

Marché de services à faible montant - « Mission de Curateur pour une *Master Class* »

Mode de passation : conformément à l'article 92 de la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics, le montant du marché étant estimé à moins de 30.000 euros htva, le marché sera conclu par simple facture acceptée.

OBJET DE LA DEMANDE

perspective.brussels organise pour la période 2019-2020 une année thématique relative à la définition des conditions qualitatives de la densité urbaine sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale.

Après la table-ronde organisée le 28 novembre dernier en présence d'acteurs publics, d'experts internationaux et de représentants du monde associatif et de la promotion immobilière, perspective.brussels souhaite organiser une *master class* sur la problématique « densité de qualité ». Cette *master class* aurait lieu vers septembre/octobre 2020 et s'adresserait aux étudiants ainsi qu'aux milieux professionnel et académique liés au développement urbain.

Compte tenu de de votre expérience internationale dans le domaine de l'urbanisme et de la densité urbaine, vous êtes sollicité(e) dans le cadre d'une consultation relative à une mission de Curateur de cette *master class*.

CADRE DE LA MISSION

Le Plan Régional de Développement Durable a été approuvé le 12 juillet 2018 et publié au Moniteur belge le 5 novembre 2018.

Il constitue la vision du développement de la Région sur le moyen/long terme et représente en conséquence le cadre du projet de ville bruxellois. Il tâche de mettre en cohérence un certain nombre d'actions, initiatives, objectifs ou projets concrets pour former la trajectoire commune au bout de laquelle Bruxelles doit devenir une ville de proximité, durable, moderne et inclusive qui, dans les limites des compétences régionales, offre à chacun les moyens de son épanouissement.

Perspective.brussels entend poursuivre la dynamique autour du projet urbain et garantir qu'il puisse à tout moment faire fonction de cadre général pertinent capable de rendre cohérent entre eux les projets ou stratégies plus sectorielles des nombreux acteurs de la ville.

C'est le sens de la mission *projecting.brussels*, dans le cadre de laquelle perspective.brussels souhaite mettre en place une planification stratégique dynamique, c'est-à-dire, un processus d'actualisation continue du projet de ville en fonction de l'évolution de la situation socio-économique de la Région et des problématiques urbaines pour lesquelles le PRDD a proposé des solutions.

Cette mission se structure autour de trois axes de travail :

- Un suivi annuel et transversal de l'évolution contextuelle de la Région ;
- Le pilotage d'une concertation des acteurs régionaux chargés de la mise en œuvre du projet de ville ;
- La réflexion pratique et prospective sur les thématiques du projet de ville.

La réflexion pratique et prospective se traduit en 2019-2020 par l'organisation d'une année thématique sur la question de la densité urbaine. L'objectif de cette réflexion est de définir plus concrètement les conditions qui permettront de combiner densité urbaine et qualité de vie dans les quartiers.

- ♦ Il s'agit en effet là d'un enjeu majeur pour les villes de demain. Celles-ci devront être plus compactes pour limiter l'étalement urbain, diminuer la demande en mobilité, préserver des espaces ouverts perméables ... En même temps, même si son rythme varie, la ville fait l'objet d'une croissance démographique qui impose de répondre à plus de besoins (logements, équipements, espaces publics, activités économiques, ...) sur un territoire dont les limites géographiques et administratives n'ont pas vocation à évoluer. Ce contexte impose de mobiliser le territoire bruxellois de manière solidaire et d'inciter la deuxième couronne bruxelloise à prendre sa part pour soulager voir dédensifier les tissus centraux et les quartiers déjà très denses ... Ce contexte impose aussi d'innover et de dégager des solutions urbanistiques qui mettent en pratique une densité et une mixité de fonctions performantes tout en atteignant l'équilibre avec les espaces ouverts ... C'est l'équipe de *projecting.brussels* qui encadre le présent marché.

Attendus de la master class

L'objectif principal de la *master class*, au travers de l'étude de cas concrets par les participants, est la mise en évidence de solutions pratiques illustrant les conditions d'une densification raisonnée et qualitative du tissu bruxellois.

- ♦ Ces solutions pratiques seront répertoriées dans un document didactique : « Cahier de solutions pratiques » pour la transformation du tissu urbain par la densification ou la (dé)densification de la Région sur les échelles différentes du territoire bruxellois.

Ce « Cahier de solutions pratiques » va servir de base pour :

- la communication et les dialectiques de projet avec les différents acteurs de la ville (les communes, les auteurs de projets, les promoteurs ;
- l'objectivation des décisions prises.

Les résultats de la *master class* doivent être des solutions pratiques et alimenteront une partie du document synthèse de la démarche *projecting.brussels* pour la Région à la fin de l'année 2020.

La présente mission intervient dans le contexte précité qui a déjà donné lieu au lancement de différentes études et réflexions listées en annexe. Il s'agit de prendre connaissance et de s'inscrire dans ces dynamiques sachant que la présente mission vise à progresser dans la définition d'un cadre qualitatif global pour la densité et à convaincre, notamment par la communication qualitative autour des conclusions, de la nécessité de mobiliser le territoire de façon solidaire, durable, innovante et inclusive.

Description de la mission

La *master class* fera l'objet de deux commandes différentes :

1. La désignation d'un Curateur – objet du présent appel d'offre ;
2. La désignation d'un prestataire pour l'accompagnement de la *master class* en vue de la valorisation des résultats et de leur formalisation dans un document graphique de qualité (cette mission sera ajustée avec le Curateur et fera l'objet d'une autre demande d'offre).

Il est attendu du Curateur qu'il/elle:

- Assiste la maîtrise d'ouvrage sur la définition d'une méthodologie générale pour la *master class* ;
- Assiste la maîtrise d'ouvrage et l'équipe d'encadrement sur la méthodologie utile à l'élaboration du « Cahier de références » (benchmarking) ;
- Définisse les territoires pertinents pour la recherche par le projet ;
- Participe au processus de sélection des participants de la *master class* et à la définition du nombre de participants ;
- Participe à l'organisation et à la gestion de la *master class* ;
- Apporte des références et suggestions pour la formalisation des livrables ;
- Supervise la préparation de la *master class* avec la maîtrise d'ouvrage ;
- Dirige et gère la production lors de la *master class* ;
- Supervise la valorisation des résultats avec la maîtrise d'ouvrage .

Pour pouvoir couvrir le champ des compétences demandées, il est envisageable de proposer un co-curateur sans que cela n'ait d'impact sur le montant total de la mission ni sur son délai de réalisation.

La mission comprend les phases suivantes :

Phase 1. La préparation de la *master class* ;

Phase 2. La mise en œuvre de la *master class* (la recherche par le projet) ;

Phase 3. La valorisation des résultats de la *master class*.

Synthèse des phases et estimation des délais

Phase 1 PRÉPARATION DE LA MASTER CLASS (environs 2 mois)

Objectifs :

- Structurer et préparer un *brief* (document de communication adressé aux participants de la *master class*) pour la recherche par projet (phase 2) ;
- Communiquer les invitations à la *master class* et sélectionner les participants pour la phase 2 ;
- Définir les territoires de la recherche par le projet ;
- Préciser les cibles et les thématiques de recherches par le projet ;
- Préciser les aspects formels des livrables et préparer le matériel pour le recherche par le projet (phase 2).

Le *brief* doit s'inscrire dans la méthodologie générale du Curateur de la *master class* et répondre aux besoins pour la production de solutions pratiques.

♦ **Déroulement et répartition des tâches :**

Cette phase implique un travail de collaboration entre le Curateur, la maîtrise d'ouvrage et l'équipe d'encadrement. La recherche d'informations et la réalisation technique de documents seront prises en charge par l'équipe d'encadrement et la maîtrise d'ouvrage sur base des instructions du Curateur.

Le Curateur peut assister aux réunions via vidéo – conférence, son rôle est de superviser.

Sous réserve d'un affinement de la méthodologie, des réunions régulières seront nécessaires :

- La réunion de lancement avec les représentants de perspective.brussels ;
- Des réunions bihebdomadaires pour le suivi de l'élaboration et de l'échange d'informations avec des acteurs et des organismes régionaux concernés par la thématique ;
- La réunion de clôture et la réception des documents de la 1ère phase.

Phase 2 RECHERCHE PAR LE PROJET (environs 8 jours calendriers)



Objectifs :

- Elaborer des solutions spatiales pratiques pour la densification et la (dé)densification de qualité de la Région de Bruxelles-Capitale.

Déroulement et répartition des tâches :

Le Curateur (co-curateur) doit être présent sur place et diriger l'élaboration de solutions pratiques et la production des documents.

Sous réserve d'un affinement de la méthodologie, des séances de travail intermédiaire de type *klankbordgroep* seront organisées pendant cette phase pour débattre des solutions imaginées par les participants.

Phase 3 VALORISATION DES RESULTATS (environs 2 mois)

Objectifs :

- Produire un « Cahier de solutions pratiques » sur la base des documents de la maîtrise d'ouvrage.
(Systématiser et harmoniser les documents de la *master class* dans une charte graphique préétablie, harmoniser et compléter les textes si nécessaire).

↳ Déroulement et répartition des tâches :

Cette phase implique un travail collaboratif entre le Curateur et l'équipe d'encadrement précitée. La recherche d'information et la réalisation des documents seront prises en charge par l'équipe d'encadrement sur base des instructions du Curateur.

Le Curateur peut assister aux réunions via vidéo – conférence, son rôle est de superviser.

Des réunions régulières sont nécessaires :

- Réunions bihebdomadaires pour le suivi de l'élaboration et de l'échange d'informations (Des acteurs et organismes régionaux concernés par la thématique peuvent être impliqués).
- La réunion de clôture et de réception avec présentation des résultats des 3 phases et l'ensemble de la mission.

DUREE

Le marché est conclu pour une durée de minimum 4 mois et 15 jours et maximum 6 mois ferme à compter de sa date de notification.

↳

BBP se réserve donc la possibilité de ne pas reconduire le marché. L'adjudicataire en sera informé par notification au plus tard un mois avant la date d'anniversaire du marché. Faute de décision notifiée dans ce délai, BBP est considéré comme ayant décidé la reconduction du marché. L'adjudicataire ne peut refuser la reconduction du marché; il ne saurait prétendre à aucune indemnité du fait de la non reconduction du marché.

DATE LIMITE DE RECEPTION DES OFFRES

La date limite de réception des offres est fixée au **12/06/2020 à 12h00**.

Les offres doivent être adressés par courriel à l'adresse suivante :

mclemencon@perspective.brussels

ipankratieva@perspective.brussels

Erratum

Avis rectificatif conformément à l'article 9 de la loi du 17 juin 2016 ; prolongation de la date de remise des offres : 19/06/2020 à 16h00.

CONFIDENTIALITE

L'adjudicataire s'engage à mettre en œuvre les moyens appropriés pour garder le secret le plus absolu sur les informations et documents auxquels il aura accès à l'occasion de l'exécution du marché. Il s'engage à faire respecter cette obligation par ses collaborateurs, société-mère, filiales et prestataires éventuels.

Ne sont pas concernés, les informations, documents et éléments qui ont été rendus publics par le pouvoir adjudicateur.

En cas de violation de cette obligation de confidentialité et indépendamment des sanctions encourues, le marché pourra être résilié aux torts de l'adjudicataire.

PROPRIETE INTELLECTUELLE

Le prestataire concède à BBP les droits patrimoniaux afférents aux supports des cours, notamment les droits de reproduction, de réutilisation, de représentation et d'adaptation. Cette concession est valable pour des exploitations pédagogiques, commerciales et promotionnelles et pour des exploitations sur supports papier, numérique et sur les réseaux de télécommunication.

Elle est effectuée pour la durée de protection légale de la propriété intellectuelle et pour le monde entier.

Sur l'ensemble de ces documents, il est précisé qu'ils ont été réalisés par l'adjudicataire et le logo de BBP sera apposé lors de leur utilisation.

Le formateur garantit BBP contre toute revendication que pourrait lui intenter, à l'occasion de l'exercice des droits lui étant consentis par le contrat, toute personne susceptible de pouvoir prétendre à un droit quelconque sur la prestation.

Conditions

La mission : une *master class* de 8 jours à organiser pour le mois de septembre ou octobre 2020.

Conformément à l'article 92 de la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics, le montant du marché étant estimé à moins de 30.000 euros htva, le marché sera conclu par simple facture acceptée.

Si vous deviez être intéressé par la présente, pourriez-vous nous remettre, par retour de mail pour le 19 juin 2020 :

- une offre du prix global avec une décomposition du prix par composante ;
- une note de vision (max 3 pages A4) ;
- une note méthodologique pour le recherche et l'organisation du travail (max 3 pages A4) ;
- le cas échéant, une présentation d'équipe et des co-curateurs (si il y des co-curateurs) (max 2 pages A4) ;
- les références pour les livrables ;
- une vidéo de la présentation du curateur et de sa motivation pour l'organisation de la *master classe* et des points clefs de la vision.

Lors l'évaluation des offres, une attention particulière sera accordée à l'originalité de la méthodologie proposée et à la bonne compréhension de la la notion de « densité urbaine » dans le contexte bruxellois.

Les prix proposés doivent inclure tous les frais et impositions sauf la TVA. Pour ce qui concerne la TVA, le soumissionnaire mentionne dans l'offre le taux de la TVA.

Veuillez agréer, Madame, Monsieur, l'expression de nos salutations distinguées.

◆

Annexe : Les documents et les études sur la thématique « Densité » à consulter :

- PRDD – le Plan Régional de Développement Durable ;
 - Plan Régional pour l'Innovation 2016-2020", INNOVIRIS, Bruxelles,
 - Plan Industriel Bruxellois, Bruxelles, Bruxelles économie et emploi;
 - Mini-Bru: La région de Bruxelles-Capitale en chiffres, IBSA (2019) "Bruxelles,
 - Observatoire des permis logement, Pourbaix.M avec Boswell.R, Cassiman.P, Dewitte.B, Monteyne.J & Paterno.P, 2018 ;
-
- Les notes en suite de la « Table Ronde : Densité de Qualité », 2019-2020 ;
 - Les résultats intermédiaires des études en cours « Labo XX-XXI » et « Open », 2020;
-
- "BXXL, Objectivation des avantages et des inconvénients des immeubles élevés à Bruxelles", Declève.B, UCL, 2012 ;
 - "Bruxelles les tours la ville", Dejemeppe.P, 2010, Bruxelles ;
 - "Densités Bruxelloises et formes d'habiter" Bruxelles, Declève.B, Ananian.P, Anaya.M & Lescieux.A, 2010;
 - "Etat des lieux du foncier résidentiel disponible// révision partielle du pras", MSA, 2011, ULB ;
 - "Etude relative à l'opérationnalisation des ZEMU du PRAS", Buur, 2014;
 - "Etude exploratoire de la problématique des hauteurs en Région Bruxelles Capitale : Définition des principes généraux de localisation et d'intégration des bâtiments élevés », Buur, 2012 ;
 - "Inventaire des lieux de densification potentielle de la RBC", Cooparch-Ru, 2013;
 - "Metropolitan Landscapes: Espace ouvert, base de développement urbain" - Loeckx.A, Corijn.E, Persyn.F, Avissar.I, Smets.B, Mabilde.J & Vanempten.E, 2016, Bruxelles ;

Les liens vers les versions électroniques des documents et des études, seront livrés à la demande.

Autres sources à consulter:

• <http://perspective.brussels/>

http://statistics.brussels/en?set_language=en#.XqIQAtPV7Bo

<https://monitoringdesquartiers.brussels/>