BBP

COMPTE GÉNÉRAL

2025

DOCUMENT ÉTABLI LE 29/04/2026

BUREAU BRUXELLOIS DE PLANIFICATION
Rue de Namur, 59
1000 Bruxelles

04/2026 © Bureau Bruxellois de Planification.
Tous droits réservés
Editeur responsable : Antoine de Borman

CONTENU DU COMPTE GENERAL

COMPTE ANNUEL

Bilan 4
ACTIF 4
PASSIF 15
Compte de résultats 22
CHARGES 22
PRODUITS 28
Droits et engagements hors bilan 34
Compte de récapitulation des opérations budgétaires (CROB) 35
Annexe au compte annuel 43

COMPTE D'EXECUTION DU BUDGET 85

ANNEXE AU COMTE D'EXECUTION DU BUDGET 88

BILAN

ACTIF

Rubrique	ACTIF	2025	2024
	ACTIFS IMMOBILISES	**327.293**	**378.559**
	Frais d'établissement - Immobilisations incorporelles	**106.569,39**	**144.305,88**
201	. Frais d'établissement	106.569,39	144.305,88
202	. Immobilisations incorporelles	0,00	0,00
	Terrains et Bâtiments	**0,00**	**0,00**
220	. Terrains de bâtiments	0,00	0,00
221	. Terrains d'infrastructures de génie civil	0,00	0,00
222	. Terrains non bâtis	0,00	0,00
223	. Bâtiments (non compris les terrains sur lesquels ils sont érigés)	0,00	0,00
224	. Terrains et constructions juridiquement non dissociables	0,00	0,00
228	. Plantations, cultures et autres aménagements de terrains non repris à la rubrique 222	0,00	0,00
229	. Terrains et bâtiments désaffectés (à réaliser financièrement ou à détruire)	0,00	0,00
	Installations, machines et outillage d'exploitation	**0,00**	**0,00**
230	. Installations d'exploitation	0,00	0,00
231	. Machines d'exploitation	0,00	0,00
232	. Outillage d'exploitation	0,00	0,00
239	. Installations, machines et outillage d'exploitation désaffectés (à réaliser financièrement ou à détruire)	0,00	0,00
	Mobilier et matériel - Animaux et végétaux	**220.713,17**	**226.072,10**
240	. Matériel roulant	0,00	0,00
241	. Matériel navigant	0,00	0,00
242	. Matériel volant	0,00	0,00
243	. Matériel informatique et télématique	93.405,72	147.529,99
244	. Mobilier, matériel et machines de bureau	127.307,45	78.542,11
245	. Autres mobiliers et matériel (y compris ceux de protection mis en service dans les services autres que ceux des Forces armées)	0,00	0,00
246	. Ouvrages de bibliothèques	0,00	0,00
247	. Objets et œuvres d'art, matériel et instruments rares	0,00	0,00
248	. Animaux et Végétaux	0,00	0,00
249	. Actifs mobiliers corporels non encore mis en service	0,00	0,00

	Immobilisations corporelles détenues en Location-Financement et autres droits réels que de propriété	**0,00**	**0,00**
250	. Terrains et bâtiments	0,00	0,00
251	. Installations d'exploitation	0,00	0,00
252	. Machines et outillage d'exploitation	0,00	0,00
253	. Mobilier et matériel	0,00	0,00
	Ouvrages de génie civil	**0,00**	**0,00**
260	. Autoroutes, routes et pistes cyclables	0,00	0,00
261	. Champs d'aviation	0,00	0,00
262	. Canaux, fleuves et rivières navigables ou n on	0,00	0,00
263	. Barrages	0,00	0,00
264	. Infrastructures portuaires	0,00	0,00
265	. Infrastructures de transports publics (infrastructures de métros, prémétros, tramways, et autres transports dont l'entité comptable est propriétaire)	0,00	0,00
266	. Stations d'épuration des eaux usées (infrastructures dont l'entité comptable est propriétaire)	0,00	0,00
267	. Défenses côtières et chenaux de navigation - Réseaux de télétransmission, réseaux radio et réseaux de transmission de données informatiques	0,00	0,00
268	. Autres infrastructures (Oléoducs, etc.)	0,00	0,00
269	. Ouvrages de génie civil désaffectés (à réaliser financièrement ou à détruire)	0,00	0,00
	Immobilisations corporelles en cours	**0,00**	**8.170,85**
210	. Bâtiments en construction	0,00	0,00
213	. Installations d'exploitation en construction	0,00	0,00
215	. Frais d'agencement et d'aménagement de biens immeubles propres en cours	0,00	0,00
216	. Travaux en cours - Ouvrages de génie civil	0,00	0,00
217	. Correction charges exercice NR	0,00	8.170,85
	Immobilisations financières	**10,00**	**10,00**
270	. Participations totales dans des entreprises résidantes	0,00	0,00
271	. Participations majoritaires (50% et +) dans des entreprises résidantes	0,00	0,00
272	. Participations minoritaires dans des entreprises résidantes	10,00	10,00
273	. Participations dans des entreprises non résidantes (non repris au 274)	0,00	0,00
274	. Participations dans des Organismes internationaux dont l'entité est membre	0,00	0,00
275	. Créances pouvant être assimilées à des participations	0,00	0,00
276	. Immobilisé financier monétaire	0,00	0,00
	CREANCES A PLUS D'UN AN D'ECHEANCE	**0**	**0**

	Titres d'emprunts à plus d'un an d'échéance émis par des tiers ou par l'entité elle-même	**0,00**	**0,00**
280	. Titres d'emprunts publics à plus d'un an d'échéance émis par le Pouvoir fédéral et les O.A.P. qui en relèvent (y compris ceux d'emprunts perpétuels)	0,00	0,00
281	. Titres d'emprunts publics à plus d'un an d'échéance émis par les Communautés et Régions et par les O.A.P. qui en relèvent	0,00	0,00
282	. Titres d'emprunts à plus d'un an d'échéance émis par des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
	Autres créances à plus d'un an d'échéance sur des tiers non soumis au P.C.G.	**0,00**	**0,00**
283	. Prêts hypothécaires à des tiers non soumis au P.C.G., à plus d'un an d'échéance	0,00	0,00
284	. Avances budgétaires à plus d'un an d'échéance à des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
152	. **moins** Réductions de valeur en matière d'avances budgétaires à plus d'un an d'échéance	0,00	0,00
285	. Créances à plus d'un an d'échéance à la suite de la livraison de biens et services des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
150	. **moins** Réductions de valeur en matière de créances à plus d'un an d'échéance à la suite de la livraison de biens et services	0,00	0,00
286	. Etablissements de crédit - Avoirs sur comptes bancaires à plus d'un an d'échéance (autres que ceux bloqués pour cautionnements) en Belgique et à l'Etranger	0,00	0,00
287	. Autres prêts et créances que précités à plus d'un an d'échéance dus par des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
1531	. moins Réductions de valeur en matière de prêts et autres créances à plus d'un an d'échéance	0,00	0,00
288	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à échéance à plus d'un an ou indéterminée versés en numéraire par l'entité comptable à des tiers non soumis au P.C.G. et Cautionnements à échéance à plus d'un an ou indéterminé constitués par des comptes bancaires bloqués de l'entité comptable	0,00	0,00
	Autres créances à plus d'un an d'échéance sur des tiers soumis au P.C.G.	**0,00**	**0,00**
	. Créances à la suite d'emprunts privés à plus d'un an d'échéance contractés auprès de l'entité comptable par des tiers soumis au P.C.G. :		
290	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00

291	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	Avances budgétaires à plus d'un an d'échéance octroyées par l'entité comptable à des tiers soumis au P.C.G. :		
292	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
293	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	Créances à plus d'un an d'échéance à la suite de la livraison de biens et services à des tiers soumis au P.C.G. :		
294	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
295	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Autres prêts et créances que précités à plus d'un an d'échéance dus par des tiers soumis au P.C.G. :		
296	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
297	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à échéance à plus d'un an ou indéterminée versés en numéraire par l'entité comptable à des tiers soumis au P.C.G. :		
298	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
299	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	STOCKS DE FABRICATION ET AUTRES STOCKS	**0**	**0**
	Stocks de matières premières pour fabrication	**0,00**	**0,00**
300	. Stocks de matières premières pour fabrication	0,00	0,00
	Stocks de fournitures pour fabrication	**0,00**	**0,00**
310	. Stocks de fournitures pour fabrication	0,00	0,00
	En-cours de fabrication	**0,00**	**0,00**
320	. En-cours de fabrication	0,00	0,00
	Stocks de produits finis fabriqués	**0,00**	**0,00**
330	. Stocks de produits finis fabriqués	0,00	0,00
	Stocks de marchandises acquises en vue de leur revente	**0,00**	**0,00**
340	. Stocks de marchandises acquises en vue de leur revente	0,00	0,00
	Stocks de produits énergétiques de consommation	**0,00**	**0,00**
350	. Stocks de mazout de chauffage	0,00	0,00
354	. Stocks de charbon, coke, lignite et autres combustibles de chauffage	0,00	0,00
355	. Stocks d'essence pour moyens de transport	0,00	0,00
356	. Stocks de mazout pour moyens de transport	0,00	0,00
357	. Stocks de L.P.G. pour moyens de transport	0,00	0,00
358	. Stocks d'autres combustibles pour moyens de transport (kérosène, etc.)	0,00	0,00

359	. Stocks de produits énergétiques de consommation, non ventilés	0,00	0,00
	Stocks de biens de consommation d'armement ou considérés comme tels	**0,00**	**0,00**
360	. Stocks d'armes de destruction - Forces armées	0,00	0,00
361	. Stocks de munitions - Forces armées	0,00	0,00
362	. Stocks de pièces de rechange - Forces armées	0,00	0,00
363	. Stocks de petit outillage de nature militaire - Forces armées	0,00	0,00
364	. Stocks de munitions - Police fédérale	0,00	0,00
365	. Stocks de pièces de rechange (pour armes de protection) - Police fédérale	0,00	0,00
366	. Stocks de petit outillage de nature militaire - Police fédérale	0,00	0,00
367	. Stocks de munitions - Autres Services	0,00	0,00
368	. Stocks de pièces de rechange (pour armes de protection) - Autres Services	0,00	0,00
369	. Stocks de petit outillage de nature militaire - Autres services	0,00	0,00
	Stocks de biens de consommation destinés aux ménages au titre de prestations sociales en nature	**0,00**	**0,00**
370	. Stocks de produits pharmaceutiques destinés directement aux victimes militaires et civiles de guerres et d'événements politiques	0,00	0,00
371	. Stocks de produits pharmaceutiques destinés directement aux handicapés	0,00	0,00
373	. Stocks de prothèses et autres appareillages destinés directement aux victimes militaires et civiles de guerres et d'événements politiques	0,00	0,00
374	. Stocks de prothèses et autres appareillages destinés directement aux handicapés	0,00	0,00
376	. Stocks de fournitures diverses destinés dans le cadre de la formation professionnelle des adultes	0,00	0,00
378	. Autres Stocks de biens de consommation destinés à l'octroi prestations sociales en nature	0,00	0,00
379	. Stocks de biens de consommation destinés à l'octroi de prestations sociales en nature non ventilés	0,00	0,00
	CREANCES A UN AN AU PLUS D'ECHEANCE	**44.520.939**	**42.623.056**
	Créances à un an au plus d'échéance sur des tiers non soumis au P.C.G. (y compris toutefois les créances sur des tiers soumis au P.C.G., à la suite d'impositions fiscales propres)	**233.168,79**	**758.583,88**

400	. Créances à un an au plus d'échéance à la suite de la livraison de biens et services à des tiers non soumis au P.C.G.	233.168,79	758.583,88
151	. **moins** Réductions de valeur en matière de créances à un an d'échéance au plus à la suite de la livraison de biens et de services	0,00	0,00
401	. Créances fiscales sur des tiers non soumis au P.C.G. (y compris toutefois celles sur des tiers soumis au P.C.G., à la suite d'impositions fiscales propres)	0,00	0,00
154	. **moins** Réductions de valeur en matière de créances fiscales	0,00	0,00
402	. Créances en matière de rémunérations directes et indirectes du personnel et de personnes attachées à l'entité comptable	0,00	0,00
403	. Avances budgétaires à un an au plus d'échéance à des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
155	. **moins** Réductions de valeur en matière d'avances budgétaires à un an au plus d'échéance	0,00	0,00
404	. Avances de trésorerie à des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
156	. **moins** Réductions de valeur en matière d'avances de trésorerie	0,00	0,00
407	. Créances résultants des déficits des comptables publics à recouvrer	0,00	0,00
158	. **moins** Réductions de valeur en matière de déficits des comptables publics	0,00	0,00
406	. Créances domaniales	0,00	0,00
157	. **moins** Réductions de valeur en matière de créances domaniales	0,00	0,00
405	. Créances découlant de la souscription d'emprunts par des tiers	0,00	0,00
1532	. moins Réductions de valeur en matière de prêts et autres créances à plus d'un an d'échéance	0,00	0,00
408	. Autres créances à un an au plus d'échéance sur des tiers non soumis au P.C.G. (à l'exclusion des comptes bancaires à vue et à un an au plus d'échéance)	0,00	0,00
159	. **moins** Réductions de valeur en matière d'autres créances à un an au plus	0,00	0,00
409	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à un an au plus d'échéance versés en numéraire par l'entité comptable à des tiers non soumis au P.C.G. et Cautionnements à un an au plus constitués par des comptes bancaires bloqués de l'entité comptable	0,00	0,00

	Créances à plus d'un an d'échéance sur des tiers non soumis au P.C.G. échéant dans les douze mois à venir	**0,00**	**0,00**
413	. Prêts hypothécaires à plus d'un an d'échéance à des tiers non soumis au P.C.G., échéant dans les douze mois à venir (montants en principal)	0,00	0,00
414	. Avances budgétaires à plus d'un an d'échéance à des tiers non soumis au P.C.G., échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
415	. Créances à plus d'un an d'échéance à la suite de la livraison de biens et services à des tiers non soumis au P.C.G. échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
416	. Etablissements de crédit - Avoirs sur comptes bancaires à plus d'un an d'échéance (autres que ceux bloqués pour cautionnements), en Belgique et à l'Etranger, échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
417	. Autres prêts et créances que précités à plus d'un an d'échéance dus par des tiers non soumis au P.C.G., échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
419	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à plus d'un an d'échéance versés en numéraire par l'entité comptable à des tiers non soumis au P.C.G. échéant dans les douze mois à venir et Cautionnements à plus d'un an d'échéance constitués par des comptes bancaires bloqués de l'entité comptable, échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
	Créances à un an au plus d'échéance sur des tiers soumis au P.C.G. (autres que les créances sur ces tiers, à la suite d'impositions fiscales propres)	**44.287.769,74**	**41.864.472,51**
	. Créances à un an au plus d'échéance à la suite de la livraison de biens et services à des tiers soumis au P.C.G. :		
420	. du même Groupe institutionnel	0,00	112.956,75
421	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Créances fiscales et autres que précitées à un an au plus d'échéance sur des tiers soumis au P.C.G. :		
422	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
423	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Avances budgétaires à un an au plus d'échéance à des tiers soumis au P.C.G. :		
424	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
425	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Prêts et avances de trésorerie à un an au plus d'échéance à des tiers soumis au P.C.G. :		
426	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00

427	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à un an au plus d'échéance versés en numéraire par l'entité comptable à des tiers soumis au P.C.G. :		
428	. du même Groupe institutionnel	44.287.769,74	41.751.515,76
429	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	Créances à plus d'un an d'échéance sur des tiers soumis au P.C.G. échéant dans les douze mois à venir	**0,00**	**0,00**
	. Créances à la suite d'emprunts privés à plus d'un an d'échéance contractés auprès de l'entité comptable par des tiers soumis au P.C.G. :		
430	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
431	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Avances budgétaires à plus d'un an d'échéance octroyées par l'entité comptable à des tiers soumis au P.C.G. :		
432	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
433	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Créances à plus d'un an d'échéance à la suite de la livraison de biens et services à des tiers soumis au P.C.G. :		
434	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
435	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Autres prêts et créances que précités à plus d'un an d'échéance dus par des tiers soumis au P.C.G.		
436	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
437	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à plus d'un an d'échéance versés en numéraire par l'entité comptable auprès de tiers soumis au P.C.G. :		
438	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
439	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	PLACEMENTS FINANCIERS A UN AN AU PLUS D'ECHEANCE - DISPONIBLE FINANCIER-ACTIONS ET PARTS ET LEURS INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES -	**576.454**	**344.981**
	Titres d'emprunts à plus d'un an d'échéance émis par des tiers ou par l'entité elle-même détenus par l'entité comptable et échéant dans les douze mois à venir	**0,00**	**0,00**
500	. Titres d'emprunts publics à plus d'un an d'échéance émis par le Pouvoir fédéral et les O.A.P. qui en relèvent, échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00

501	. Titres d'emprunts publics à plus d'un an d'échéance émis par les Communautés et Régions et les O.A.P. qui en relèvent, échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
502	. Titres d'emprunts à plus d'un an d'échéance émis par des tiers non soumis au P.C.G., échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
	Certificats et bons de trésorerie et titres analogues à un an au plus d'échéance détenus par l'entité comptable	**0,00**	**0,00**
521	. Certificats et bons de trésorerie à un an au plus d'échéance émis par le Pouvoir fédéral en EUROS	0,00	0,00
522	. Bons du Trésor à un an au plus d'échéance émis par le Pouvoir fédéral en devises étrangères	0,00	0,00
523	. Autres titres à un an au plus d'échéance émis par le Pouvoir fédéral et les O.A.P. (soumis au P.C.G.) qui en relèvent	0,00	0,00
524	. Titres à un an au plus d'échéance émis par les Communautés et les Régions et les O.A.P. (soumis au P.C.G.) qui en relèvent	0,00	0,00
525	. Titres autres qu'actions à un an au plus d'échéance émis par des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
	Comptes bancaires et postaux à vue - Caisses espèces et équivalents	**576.454,00**	**344.981,08**
550	. Comptes à vue à la B.N.B.	0,00	0,00
551	. Comptes postaux	0,00	0,00
552	. Comptes à vue en EUROS auprès d'autres Etablissements de crédit résidants	576.454,00	344.981,08
553	. Comptes à vue en EUROS auprès d'autres Etablissements de crédit non résidants	0,00	0,00
554	. Comptes à vue en Devises étrangères auprès d'Etablissements de crédit résidants	0,00	0,00
555	. Comptes à vue en Devises étrangères auprès d'Etablissements de crédit non résidants	0,00	0,00
556	. Caisses espèces et équivalents	0,00	0,00
	Valeurs échues à l'encaissement - Virements financiers internes	**0,00**	**0,00**
557	. Valeurs échues à l'encaissement (présentées ou à présenter)	0,00	0,00
558	. Virements financiers internes	0,00	0,00
	Comptes bancaires et placements bancaires autre qu'à vue à un an au plus d'échéance	**0,00**	**0,00**
560	. Comptes bancaires à un an au plus d'échéance à la B.N.B.	0,00	0,00

561	. Comptes bancaires à un an au plus d'échéance en EUROS auprès d'autres Etablissements de crédit résidants	0,00	0,00
562	. Comptes bancaires à un an au plus d'échéance en EUROS auprès d'autres Etablissements de crédit non résidants	0,00	0,00
563	. Comptes bancaires à un an au plus d'échéance en Devises étrangères auprès d'Etablissements de crédit résidants	0,00	0,00
564	. Comptes bancaires à un an au plus d'échéance en Devises étrangères auprès d'Etablissements de crédit non résidants	0,00	0,00
565	. Placements bancaires à un an au plus d'échéance en EUROS auprès d'Etablissement de crédit résidants	0,00	0,00
566	. Placements bancaires à un an au plus d'échéance en EUROS auprès d'Etablissement de crédit non résidants	0,00	0,00
567	. Placements bancaires à un an au plus d'échéance en Devises étrangères auprès d'Etablissement de crédit résidants	0,00	0,00
568	. Placements bancaires à un an au plus d'échéance en Devises étrangères auprès d'Etablissement de crédit non résidants	0,00	0,00
	Actions et parts ne constituant pas une participation financière	**0,00**	**0,00**
540	. Actions et parts d'entreprises résidantes cotées sur un marché	0,00	0,00
541	. Actions et parts d'entreprises non résidantes cotées sur un marché	0,00	0,00
542	. Actions et parts d'entreprises résidantes non cotées sur un marché	0,00	0,00
543	. Actions et parts d'entreprises non résidantes non cotées sur un marché	0,00	0,00
545	. Parts d'organismes de placement collectif	0,00	0,00
547	. Parts de coopératives	0,00	0,00
548	. Certificats fonciers	0,00	0,00
549	. Autres titres de placement	0,00	0,00
	Instruments financiers dérivés autres que ceux à imputer aux classes 1, 2, 4, ou 0 et dans les sous-classes 50 à 57 (comptes d'actif)	**0,00**	**0,00**
580	. Instruments financiers dérivés ayant comme sous-jacent des actions, des parts ou des indices boursiers relatifs à des actions et parts	0,00	0,00

581	. Instruments financiers dérivés optionnels portant sur des dettes en cours et/ou sur des dérivés liés à des dettes en cours	0,00	0,00
582	. Instruments financiers dérivés optionnels portant sur des créances en cours et/ou sur des dérivés liés à des créances en cours	0,00	0,00
583	. Instruments financiers dérivés optionnels portant sur des dettes futures et/ou sur des dérivés liés à des dettes futures	0,00	0,00
584	. Instruments financiers dérivés optionnels portant sur des créances futures et/ou sur des dérivés liés à des créances futures	0,00	0,00
585	. Montants à recevoir afférents à des dérivés financiers fermes non liés à des dettes ou créances	0,00	0,00
586	. Instruments dérivés fermes afférents à des dettes en cours ou futures non prévues ailleurs	0,00	0,00
587	. Instruments dérivés fermes afférents à des créances en cours ou futures non prévues ailleurs	0,00	0,00
	COMPTES D'ACTIF DE REGULARISATION ET D'ATTENTE	**181.711**	**194.363**
	Comptes d'actif de régularisation et d'attente	**181.710,88**	**194.362,58**
481	. Charges de nature financière à reporter	0,00	0,00
482	. Produits de nature financière courus mais non échus	0,00	0,00
485	. Charges de nature autre que financière à reporter	181.710,88	194.362,58
486	. Produits de nature autre que financière courus mais non échus	0,00	0,00
488	. Comptes d'attente normalement débiteurs	0,00	0,00
TOTAL ACTIF		**45.606.396**	**43.540.959**

PASSIF

Rubrique	PASSIF	2025	2024
	FONDS PROPRES	**39.481.058**	**38.383.581**
	Actif net ou Avoir social - Passif net (-) (situation en fin de période)	**39.481.057,89**	**38.383.581,29**
101	. Actif net ou Avoir social de l'entité comptable (autre qu'Entreprise d'Etat)	39.481.057,89	38.383.581,29
102	. Actif net de l'entité comptable : Entreprise d'Etat	0,00	0,00
108 (nég)	. Passif net (-) de l'entité comptable (à porter en négatif au Passif)	0,00	0,00
	. Réserves consolidées : fonds propres		
	. Réserves consolidées : résultat		
112	Total réserves consolidées	0,00	0,00
	. Réserves des organismes combinés : fonds propres		
	. Réserves des organismes combinés : résultat		
114	Total réserves des organismes combinés	0,00	0,00
	Fonds propres affectés	**0,00**	**0,00**
120 à 129	. Fonds propres affectés (à ventiler en fonction de leur nature)	0,00	0,00
	Fonds sociaux en faveur du personnel	**0,00**	**0,00**
130 à 139	. Fonds sociaux en faveur du personnel (à ventiler en fonction de leur nature)	0,00	0,00
	INTERÊTS DE TIERS	**0**	**0**
	. Intérêts de tiers : fonds propres		
	. Intérêts de tiers : résultat		
113	Total intérêts de tiers	0,00	0,00
	PROVISIONS POUR CHARGES A VENIR	**0**	**0**
140 à 149	. Provisions pour charges à venir (à ventiler en fonction de leur nature)		
	DETTES A PLUS D'UN AN D'ECHEANCE	**0**	**0**
	Emprunts à plus d'un an d'échéance émis ou repris par l'entité comptable	**0,00**	**0,00**
170	. Emprunts perpétuels	0,00	0,00
171	. OLOS à plus d'un an d'échéance en EUROS	0,00	0,00
172	. Emprunts publics à plus d'un an d'échéance autres qu'OLOS en EUROS	0,00	0,00
173	. Emprunts à plus d'un an d'échéance contractés en une devise étrangère et dont le risque de change n'est pas couvert par une opération sur dérivés	0,00	0,00

174	. Emprunts à plus d'un an d'échéance contractés en une devise étrangère mais dont le risque de change par rapport à l'EUROS est couvert par un dérivé	0,00	0,00
175	. Emprunts à plus d'un an d'échéance contractés en une devise étrangère mais dont le risque de change par rapport à cette devise est couvert par un dérivé contracté dans une autre devise étrangère	0,00	0,00
176	. Emprunts privés à plus d'un an d'échéance contractés en EUROS auprès de tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
177	. Bons du Trésor à échéance indéterminée émis en contrepartie de la participation de l'Etat belge dans le capital d'organismes internationaux dont il est membre	0,00	0,00
	Autres dettes à plus d'un an d'échéance envers des tiers non soumis au P.C.G.	**0,00**	**0,00**
182	. Dettes en principal en EUROS en matière de Location-Financement et Droits similaires à plus d'un an d'échéance	0,00	0,00
184	. Dettes à plus d'un an d'échéance en EUROS à la suite d'achats de biens et services à des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
185	. Dettes à plus d'un an d'échéance en devises étrangères à la suite d'achats de biens et services à des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
186	. Dettes à plus d'un an d'échéance autres que précitées en EUROS envers des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
187	. Dettes à plus d'un an d'échéance autres que précitées en une devise étrangère envers des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
188	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à échéance à plus d'un an ou indéterminée versés en numéraire par des tiers non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
	Autres dettes à plus d'un an d'échéance envers des tiers soumis au P.C.G.	**0,00**	**0,00**
	. Emprunts privés à plus d'un an d'échéance contractés auprès de tiers soumis au P.C.G. :		
190	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
191	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Dettes à la suite d'avances budgétaires à plus d'un an d'échéance octroyées par des tiers soumis au P.C.G. :		
192	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
193	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Dettes à plus d'un an d'échéance suite à l'achat de biens et services à des tiers soumis au P.C.G. :		

194	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
195	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Autres dettes que précitées à plus d'un an d'échéance envers des tiers soumis au P.C.G. :		
196	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
197	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à échéance à plus d'un an ou indéterminée de tiers soumis au P.C.G. :		
198	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
199	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	DETTES A UN AN AU PLUS D'ECHEANCE	**6.125.338**	**5.157.378**
	Dettes à un an au plus d'échéance envers des tiers non soumis au P.C.G. (y compris toutefois les dettes fiscales propres de l'entité comptable)	**6.114.921,08**	**4.906.797,01**
440	. Dettes à un an au plus d'échéance suite à l'achat de biens et services à des tiers non soumis au P.C.G.	5.248.632,12	4.093.245,57
441	. Dettes fiscales envers des tiers non soumis au P.C.G. - Impôts et taxes à rembourser aux contribuables	0,00	0,00
442	. Autres dettes fiscales envers des tiers non soumis au P.C.G. - Impôts et taxes perçus pour le compte desdits tiers	0,00	210,00
443	. Dettes fiscales propres - Précomptes immobilier et mobilier et autres dettes fiscales propres	0,00	0,00
444	. Dettes en matière de rémunérations directes et indirectes du personnel et de personnes attachées à l'entité comptable	866.288,96	813.341,44
447	. Autres dettes à un an au plus d'échéance envers des tiers non soumis au P.C.G. (à l'exclusion des certificats et bons à un an au plus et des emprunts bancaires à un an au plus)	0,00	0,00
445	. Dettes découlant du service financier des emprunts émis par l'entité comptable ou repris par elle	0,00	0,00
449	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à un an au plus d'échéance de tiers non soumis au P.C.G., versés en numéraire	0,00	0,00
	Dettes à plus d'un an d'échéance envers des tiers non soumis au P.C.G. échéant dans les douze mois à venir	**0,00**	**0,00**
452	. Dettes en principal en matière de Location-Financement et Droits similaires à plus d'un an échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00

455	. Dettes à plus d'un an d'échéance suite à l'achat de biens et services à des tiers non soumis au P.C.G., échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
457	. Autres emprunts et dettes que précités à plus d'un an d'échéance envers des tiers non soumis au P.C.G., échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
458	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à plus d'un an d'échéance versés en numéraire par des tiers non soumis au P.C.G., échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
	Dettes à un an au plus d'échéance envers des tiers soumis au P.C.G. (à l'exclusion des dettes fiscales propres de l'entité comptable)	**10.417,00**	**250.580,58**
	. Dettes à un an au plus d'échéance suite à l'achat de biens et services à des tiers soumis au P.C.G. :		
460	. du même Groupe institutionnel	10.417,00	250.580,58
461	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Dettes fiscales et autres que précitées à un an au plus d'échéance envers des tiers soumis au P.C.G. :		
462	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
463	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Dettes à la suite d'avances budgétaires à un an au plus d'échéance octroyées par des tiers soumis au P.C.G. :		
464	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
465	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Dettes à la suite de prêts et d'avances de trésorerie octroyées par des tiers soumis au P.C.G. :		
466	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
467	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à un an au plus de tiers soumis au P.C.G. :		
468	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
469	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	Dettes à plus d'un an d'échéance envers des tiers soumis au P.C.G. échéant dans les douze mois à venir	**0,00**	**0,00**
	. Dettes à la suite d'emprunts privés à plus d'un an contracté par l'entité comptable auprès des tiers soumis au P.C.G.		
470	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
471	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00

	. Dettes à la suite d'avances budgétaires à plus d'un an octroyées par des tiers soumis au P.C.G. :		
472	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
473	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Dettes à plus d'un an suite à l'achat de biens et services à des tiers soumis au P.C.G. :		
474	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
475	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Autres dettes que précitées à plus d'un an d'échéance de l'entité envers des tiers soumis au P.C.G.		
476	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
477	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	. Cautionnements, consignations et autres dépôts à plus d'un an d'échéance de tiers soumis au P.C.G. :		
478	. du même Groupe institutionnel	0,00	0,00
479	. d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
	EMPRUNTS FINANCIERS A UN AN AU PLUS D'ECHEANCE	**0**	**0**
	Emprunts à plus d'un an d'échéance émis ou repris par l'entité comptable échéant dans les douze mois à venir	**0,00**	**0,00**
511	. OLOS à plus d'un an d'échéance échéant dans les douze mois à venir (passif) en EUROS	0,00	0,00
512	. Emprunts publics à plus d'un an d'échéance en EUROS autres qu'OLOS échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00
513	. Emprunts à plus d'un an d'échéance contractés en une devise étrangère et dont le risque de change n'est pas couvert par une opération sur dérivés et échéant dans les douze mois à venir (E.S.C.)	0,00	0,00
514	. Emprunts à plus d'un an d'échéance contractés en une devise étrangère mais dont le risque de change par rapport à l'EURO est couvert par un dérivé et échéant dans les douze mois à venir (E.C.E.)	0,00	0,00
515	. Emprunts à plus d'un an d'échéance contractés en une devise étrangère dont le risque de change par rapport à cette devise est couvert par un dérivé contracté dans une autre devise étrangère échéant dans les douze mois à venir (E.C.D.)	0,00	0,00
516	. Emprunts privés à plus d'un an d'échéance contractés en EUROS auprès de tiers non soumis au P.C.G. échéant dans les douze mois à venir	0,00	0,00

	Certificats et bons de trésorerie et titres analogues émis par l'entité comptable à un an au plus d'échéance - Monnaies émises par le Fonds monétaire (S.A.C.A.)	**0,00**	**0,00**
531	. Certificats et bons de trésorerie à un an au plus d'échéance émis par le Pouvoir fédéral en EUROS	0,00	0,00
532	. Bons du Trésor à un an au plus d'échéance émis par le Pouvoir fédéral en devises étrangères	0,00	0,00
533	. Autres titres analogues à un an au plus d'échéance émis par l'entité comptable	0,00	0,00
538	. Monnaies émises par le S.A.C.A. - Fonds monétaire (emprunts sous forme de monnaie métallique émise dans le public)	0,00	0,00
	Emprunts bancaires à un an au plus d'échéance	**0,00**	**0,00**
571	. Emprunts bancaires à un an au plus d'échéance auprès de la B.N.B. (p.m.)	0,00	0,00
572	. Emprunts bancaires à un an au plus d'échéance en EUROS auprès d'Etablissements de crédit résidants	0,00	0,00
573	. Emprunts bancaires à un an au plus d'échéance en EUROS auprès d'Etablissements de crédit non résidants	0,00	0,00
574	. Emprunts bancaires à un an au plus d'échéance en Devises étrangères auprès d'Etablissements de crédit résidants et dont le risque le risque de change n'est pas couvert par une opération sur dérivés	0,00	0,00
575	. Emprunts bancaires à un an au plus d'échéance en Devises étrangères auprès d'Etablissements de crédit non résidants et dont le risque le risque de change n'est pas couvert par une opération sur dérivés	0,00	0,00
576	. Emprunts bancaires à un an au plus de Devises étrangères auprès d'Etablissements de crédit résidants mais dont le risque de change est entièrement couvert par un dérivé	0,00	0,00
577	. Emprunts bancaires à un an au plus en Devises étrangères auprès d'Etablissements de crédit non résidants mais dont le risque de change est entièrement couvert par un dérivé	0,00	0,00
	Instruments financiers dérivés autres que ceux à imputer aux classes 1, 2, 4, ou 0 et dans les sous-classes 50 à 57 (comptes de passif)	**0,00**	**0,00**
590	. Instruments financiers dérivés ayant comme sous-jacent des actions, des parts ou des indices boursiers relatifs à des actions et parts	0,00	0,00

591	. Instruments financiers dérivés optionnels portant sur des dettes en cours et/ou sur des dérivés liés à des dettes en cours	0,00	0,00
592	. Instruments financiers dérivés optionnels portant sur des créances en cours et/ou sur des dérivés liés à des créances en cours	0,00	0,00
593	. Instruments financiers dérivés optionnels portant sur des dettes futures et/ou sur des dérivés liés à des dettes futures	0,00	0,00
594	. Instruments financiers dérivés optionnels portant sur des créances futures et/ou sur des dérivés liés à des créances futures	0,00	0,00
595	. Montants à recevoir afférents à des dérivés financiers fermes non liés à des dettes ou créances	0,00	0,00
596	. Instruments dérivés fermes afférents à des dettes en cours ou futures non prévues ailleurs	0,00	0,00
597	. Instruments dérivés fermes afférents à des créances en cours ou futures non prévues ailleurs	0,00	0,00
	COMPTES DE PASSIF DE REGULARISATION ET D'ATTENTE	**0**	**0**
	Comptes de passif de régularisation et d'attente	**0,00**	**0,00**
491	. Charges de nature financière courues mais non échues	0,00	0,00
492	. Produits de nature financière à reporter	0,00	0,00
495	. Charges de nature autre que financière courues mais non échues	0,00	0,00
496	. Produits de nature autre que financière à reporter	0,00	0,00
498	. Comptes d'attente normalement créditeurs	0,00	0,00
TOTAL PASSIF		**45.606.396**	**43.540.959**

COMPTE DE RÉSULTATS

CHARGES

Rubrique	CHARGES	2025	2024
	CHARGES COURANTES		
	CHARGES DE PRODUCTION ET D'EXPLOITATION	**24.606.307**	**25.474.182**
	Utilisation de biens de consommation et de services de tiers pour fabrication ou revente	**0,00**	**0,00**
600	. Achats de matières premières pour fabrication (nets de ristournes directes)	0,00	0,00
604 (-)	. Remises, ristournes et rabais postérieurs sur achats de matières premières et fournitures pour fabrication	0,00	0,00
607 (+)	. Variation des stocks de matières premières pour fabrication	0,00	0,00
601	. Achats de fournitures pour fabrication (net de ristournes directes)	0,00	0,00
608 (+)	. Variations des stocks de fournitures pour fabrication	0,00	0,00
602	. Achats de services, travaux et études de tiers pour fabrication	0,00	0,00
605 (-)	. Remises, ristournes et rabais postérieurs sur achats de services, travaux et études de tiers pour fabrication	0,00	0,00
603	. Achats de marchandises destinées à la revente (nets de ristournes directes)	0,00	0,00
606 (-)	. Remises, ristournes et rabais postérieurs obtenus sur achats de marchandises destinées à la revente	0,00	0,00
609 (+)	. Variations des stocks de marchandises destinées à la revente	0,00	0,00
	Autres utilisations de biens de consommation et de services de tiers	**5.637.907,88**	**7.113.612,68**
610	. Indemnités de prestations, honoraires et remboursements de charges salariales (dus à des tiers autres que membres du personnel et personnes assimilées)	3.703.071,41	3.797.344,65
611	. Remboursements de frais individuels et collectifs, indemnités compensatoires de frais et frais divers de gestion (non mentionnés ailleurs) dus à tout tiers	185.616,42	508.278,81
612	. Frais courants de locaux (sauf énergétiques) (à l'exclusion des loyers fictifs internes, comptabilisés en cas de service d'une comptabilité analytique par service)	1.055.037,25	1.291.095,29
613	. Frais courants de bureau et frais administratifs financiers	407.738,62	613.707,01
614	. Consommations énergétiques	85.752,11	117.885,42
615	. Frais spécifiques courants de gestion informatique et télématique	450.377,45	557.295,60

616	. Frais spécifiques courants de fonctionnement de matériel autre que de bureau et autre qu'informatique et télématique	29.391,47	44.683,16
6170	. Charges spécifiques courantes encourues pour les ouvrages de génie civil (y compris les infrastructures militaires)	0,00	0,00
6179	. CH CORR CH.NR & FAR	-279.076,85	183.322,74
618	. Utilisations de biens de consommation (ou considérés comme tels) relatives aux armes	0,00	0,00
	Rémunérations directes et indirectes du personnel et des personnes assimilées	**18.817.245,54**	**18.206.763,76**
621	. Salaires, traitements et autres rémunérations en espèces du personnel et de personnes assimilées	13.022.705,46	12.655.003,84
622	. Rémunérations en nature du personnel	347.000,17	349.023,44
623	. Cotisations sociales d'employeur effectives à verser à des Organismes de sécurité sociale (O.S.S.)	5.410.812,35	5.175.267,69
624	. Cotisations sociales d'employeur effectives dues à des entités autres que des O.S.S.	36.727,56	27.468,79
629	. Cotisations sociales d'employeur imputées (pour prestations sociales allouées au personnel et ayants-droit, non financées par des cotisations sociales effectives) (pendant du 749)	0,00	0,00
	Amortissements économiques sur frais d'établisse-ment, sur immobilisations incorporelles et sur immobilisations corporelles	**151.153,14**	**153.805,45**
630	. Amortissements sur frais d'établissement	41.423,49	41.161,34
631	. Amortissements sur immobilisations incorporelles	0,00	0,00
632	. Amortissements sur constructions proprement dites	0,00	0,00
633	. Amortissements sur terrains bâtis (à l'exclusion des terrains)	0,00	0,00
634	. Amortissements sur installations, machines et outillage d'exploitation	0,00	0,00
635	. Amortissements sur mobilier et matériel autres que d'exploitation et qu'en L.F.	109.729,65	112.644,11
636	. Amortissements sur immobilisations corporelles (sauf sur terrains) détenues en location-financement (L.F.) et sur autres droits réels que de propriété	0,00	0,00
637	. Amortissements sur ouvrages de génie civil (y compris les infrastructures militaires)	0,00	0,00
	SUBVENTIONS ECONOMIQUES A LA PRODUCTION	**0**	**0**
640	. Subventions aux producteurs en liaison avec le prix des produits	0,00	0,00
641	. Subventions d'exploitation allouées conditionnelle-ment à des producteurs	0,00	0,00
642	. Subventions correspondant à des bonifications d'intérêt accordées aux clients et à des réductions de loyer	0,00	0,00

643	. Subventions en vue de réduire la pollution et améliorer l'environnement	0,00	0,00
644	. Subventions directes pour la couverture de charges salariales	0,00	0,00
645	. Subventions indirectes aux producteurs allouées via les Organismes percepteurs de sécurité sociale	0,00	0,00
646	. Subventions aux producteurs pour la couverture de charges courantes d'emprunts émis par eux	0,00	0,00
647	. Subventions aux producteurs pour couvrir tout ou partie de leur perte propre à l'exercice	0,00	0,00
648	. Autres subventions économiques à la production	0,00	0,00
	IMPOTS ET TAXES A CHARGE DE L'ENTITE COMPTABLE	**0**	**0**
619	. Précompte immobilier et taxes diverses	0,00	0,00
659	. Impôts dus sur les revenus mobiliers de l'entité	0,00	0,00
	INTERETS ET AUTRES CHARGES FINANCIERES COURANTES - LOYERS DE TERRAINS	**121**	**121**
650	. Intérêts courus sur emprunts publics émis ou repris et sur emprunts privés auprès de tiers non soumis au P.C.G., à l'origine à plus d'un an d'échéance	0,00	0,00
651	. Intérêts courus sur emprunts analogues, à l'origine à un an au plus d'échéance	0,00	0,00
652	. Intérêts courus sur dettes en principal en matière de L.F. et droits similaires	0,00	0,00
653	. Intérêts courus sur emprunts privés contractés auprès de tiers soumis au P.C.G.	0,00	0,00
654	. Intérêts courus cautionnements, consignations et autres dépôts et charges financières courantes diverses courues ou dues à des tiers non soumis au P.C.G.	121,13	121,00
655	. Intérêts et charges analogues dus à des tiers soumis au P.C.G.	0,00	0,00
656	. Prorata à imputer à la période sur les différences d'émission, d'acquisition et d'échange - Primes de remboursement - Lots d'emprunts	0,00	0,00
658	. Loyers de terrains et redevances emphytéotiques pour terrains	0,00	0,00
	PRESTATIONS SOCIALES	**0**	**0**
660	. Pensions de retraite allouées au personnel statutaire des Administrations publiques (autres que locales) et de certaines Entreprises publiques	0,00	0,00
661	. Pensions de survie allouées aux conjoint survivant et orphelins du personnel des Administrations publiques et de certaines entreprises publiques	0,00	0,00
662	. Traitements maintenus à des fonctionnaires en non-activité	0,00	0,00

663	. Allocations sociales diverses en espèces servies directement aux fonctionnaires et à leurs ayants droit	0,00	0,00
664	. Pensions, allocations et rentes allouées à des victimes de guerre et d'événements politiques	0,00	0,00
665	. Interventions directes en espèces dans les charges hospitalières de la population (non liquidées via des O.S.S.)	0,00	0,00
666	. Allocations sociales en espèces allouées aux handicapés	0,00	0,00
667	. Prestations sociales en espèces allouées dans le cadre de la formation professionnelle des adultes	0,00	0,00
668	. Autres prestations sociales allouées en espèces	0,00	0,00
669	. Prestations sociales en nature allouées ou remboursées	0,00	0,00
	TRANSFERTS DE REVENUS AUTRES QUE PRESTATIONS SOCIALES	**8.396.428**	**9.063.181**
	Transferts de revenus à des tiers non soumis au P.C.G.	**8.326.427,99**	**9.063.181,31**
649	. Transferts de revenus à des Entreprises publiques et O.S.B.L. à leur service	0,00	0,00
670	. Transferts de revenus à des Ménages (autres que prestations sociales)	0,00	0,00
671	. Transferts de revenus à des O.S.B.L. au service des Ménages	791.219,64	999.827,83
672	. Transferts de revenus au Reste du Monde	28.479,18	53.479,18
673	. Transferts de revenus à des Organismes belges de sécurité sociale (O.S.S.)	0,00	0,00
674	. Transferts de revenus à des Administrations publiques locales	7.506.729,17	8.009.874,30
675	. Transferts de revenus à des Etablissements de l'enseignement autonome subsidié et Dotations courantes à diverses Institutions de l'Etat fédéral non soumises au P.C.G.	0,00	0,00
	Transferts de revenus à des tiers soumis au P.C.G.	**70.000,00**	**0,00**
676	. Transferts de revenus à des Etablissements d'enseignement communautaires et fédéraux	0,00	0,00
677	. Transferts de revenus à des Pouvoirs institutionnels autres que celui dont l'entité relève	70.000,00	0,00
678	. Transferts de revenus à des S.A.C.A. et O.A.P. soumis au P.C.G. (autres qu'Etablissements d'enseignement) d'un Groupe institutionnel autre que celui dont l'entité comptable relève	0,00	0,00
679	. Transferts de revenus de l'entité comptable à d'autres entités comptables du même Groupe institutionnel (autres qu'Etablissements d'enseignement)	0,00	0,00
	TOTAL CHARGES COURANTES	**33.002.856**	**34.537.484**
	CHARGES EN CAPITAL		
	IMPOTS EN CAPITAL	**0**	**0**

687	. Impôts en capital dus par l'entité comptable	0,00	0,00
	AUTRES TRANSFERTS EN CAPITAL	**2.277.267**	**1.343.056**
	Transferts en capital à des tiers non soumis au P.C.G.	**2.277.266,70**	**1.343.056,22**
680	. Transferts en capital à des Entreprises et O.S.B.L. à leur service	1.058.035,80	57.327,32
681	. Transferts en capital à des Ménages et O.S.B.L. à leur service	0,00	0,00
682	. Transferts en capital au Reste du Monde	0,00	0,00
683	. Transferts en capital à des Organismes belges de sécurité sociale	0,00	0,00
684	. Transferts en capital à des Administrations publiques locales (y compris à leurs Etablissements d'enseignement)	1.219.230,90	1.285.728,90
685	. Transferts en capital à des Etablissements d'enseignement autonome subsidié et Dotations en capital à diverses Institutions de l'Etat fédéral non soumises au P.C.G.	0,00	0,00
	Transferts en capital à des tiers soumis au P.C.G.	**0,00**	**0,00**
686	. Transferts en capital à des Etablissements d'enseignement communautaires et fédéraux	0,00	0,00
687	. Transferts en capital à des Pouvoirs institutionnels autres que celui dont l'entité comptable relève	0,00	0,00
688	. Transferts en capital à des S.A.C.A. et des O.A.P. (autres qu'Etablissements d'enseignement) d'un Groupe institutionnel autre que celui dont l'entité comptable relève	0,00	0,00
689	. Transferts en capital de l'entité comptable à d'autres entités comptables du même Groupe institutionnel (autres qu'Etablissements d'enseignement)	0,00	0,00
	PERTES EN CAPITAL	**0**	**24**
690	. Pertes en capital encourues lors de ventes et cessions onéreuses d'immobilisations incorporelles et corporelles	0,00	0,00
691	. Destructions, détournements et vols	0,00	0,00
692	. Pertes en capital sur transactions financières	0,00	24,15
693	. Pertes en capital actées à la suite de créances irrécouvrables ou prescrites	0,00	0,00
694	. Moins-values de réévaluation des immobilisations incorporelles et corporelles autres qu'ouvrages de génie civil, détenues en fin d'année	0,00	0,00
695	. Moins-values de réévaluation des ouvrages de génie civil détenus en fin d'année	0,00	0,00
696	. Moins-values de réévaluation des actifs financiers détenus en fin d'année	0,00	0,00
697	. Réductions de valeurs en matière d'actif (variations positives)	0,00	0,00

698	. Pertes en capital résultant de la réestimation d'éléments du bilan	0,00	0,00
	TOTAL CHARGES EN CAPITAL	**2.277.267**	**1.343.080**
	RECAPITULATIF ET AFFECATION		
	• TOTAL DES CHARGES COURANTES (II.A.)	33.002.855,68	34.537.484,20
	• TOTAL DES OPERATIONS EN CAPITAL EN MATIERE DE CHARGES (II.B.)	2.277.266,70	1.343.080,37
	SOUS-TOTAL	35.280.122,38	35.880.564,57
6990	. DOTATIONS AUX FONDS PROPRES AFFECTES	0,00	0,00
6991	. DOTATIONS AUX FONDS SOCIAUX EN FAVEUR DU PERSONNEL	0,00	0,00
6992	. DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES A VENIR	0,00	0,00
	SOUS-TOTAL	0,00	0,00
6999	. AUGMENTATION DE L'ACTIF NET (ou de l'Avoir social) OU DIMINUTION DU PASSIF NET	39.481.057,89	38.383.581,29
TOTAL CHARGES		**74.761.180**	**74.264.146**

PRODUITS

Rubrique	PRODUITS	2025	2024
	PRODUITS COURANTS		
	PRODUITS DE PRODUCTION ET D'EXPLOITATION	**68.145**	**57.553**
	Ventes de biens fabriqués par l'entité et de marchandises acquises en vue de leur revente - Ventes en "seconde main" et ventes accessoires - Autoproduction immobilisée	**0,00**	**0,00**
700	. Ventes de biens fabriqués par l'entité comptable (nets de ristournes directes)	0,00	0,00
701 (-)	. Remises, ristournes et rabais postérieurs sur ventes de biens fabriqués	0,00	0,00
702 (+)	. Variations des en-cours de fabrication de biens fabriqués	0,00	0,00
703 (+)	. Variations des stocks de produits finis fabriqués	0,00	0,00
704	. Ventes de marchandises acquises en vue de leur revente	0,00	0,00
705	. Remises, ristournes et rabais postérieurs accordés sur ventes de marchandises acquises en vue de leur revente	0,00	0,00
706	. Ventes "en seconde main" de biens de consommation mis en service (nettes de remises, ristournes et rabais)	0,00	0,00
707	. Ventes accessoires de produits forestiers, agricoles, horticoles et piscicoles (nettes de remises, ristournes et rabais)	0,00	0,00
708	. Autoproduction immobilisée	0,00	0,00
	Prestations de services facturées	**68.144,74**	**57.553,20**
710	. Droits et redevances forfaitaires ou tarifaires constituant la contrepartie de services rendus	0,00	0,00
711	. Etudes, recherches et enquêtes effectuées par l'entité comptable pour le compte de tiers	0,00	0,00
712	. Interventions des étudiants ou de leurs familles dans les dépenses d'enseignement	0,00	0,00
713	. Tickets, droits d'entrée, abonnements et autres interventions de tiers dans le domaine culturel et sportif (autres que 712)	0,00	0,00
714	. Missions de protection, de surveillance et de sécurité exécutées par l'entité comptable pour le compte de tiers	0,00	0,00
715	. Facturations à des tiers de travaux de génie civil et de travaux pour autres investissements exécutés par l'entité comptable	0,00	0,00
716	. Autres récupérations de charges supportées par l'entité comptable mais dues par des tiers (autres que précitées)	68.144,74	57.553,20

717	. Prestations de services non forfaitaires ou non tarifaires (autres que locations)	0,00	0,00
718	. Cotisations dues à l'entité comptable pour l'obtention de sa garantie financière	0,00	0,00
719	. Locations de bâtiment, de mobilier et de matériel (à l'exclusion des loyers fictifs internes, comptabilisés en cas de tenue d'une comptabilité analytique par service)	0,00	0,00
	IMPOTS SUR LA PRODUCTION ET LES IMPORTATIONS	**0**	**0**
720	. Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)	0,00	0,00
721	. Droits d'accises	0,00	0,00
722	. Autres impôts sur la consommation	0,00	0,00
723	. Taxes à l'immatriculation et à la circulation de véhicules - Eurovignettes	0,00	0,00
724	. Taxes sur les nuisances et pour l'amélioration de l'environnement	0,00	0,00
725	. Droits d'enregistrement (autres que pour donations) - Droits de timbre et Taxes assimilées au timbre	0,00	0,00
726	. Taxes d'exploitation	0,00	0,00
727	. Taxes administratives (ne constituant pas le prix d'un service spécifique)	0,00	0,00
729	. Impôts et droits divers sur la production et les importations	0,00	0,00
728	. Redevances Radio et Télévision (en totalité)	0,00	0,00
	IMPOTS COURANTS SUR LE REVENU ET LE PATRIMOINE	**0**	**0**
730	. Impôt des personnes physiques	0,00	0,00
731	. Impôt des sociétés	0,00	0,00
732	. Impôt des personnes morales (I.P.M.) et Taxe (annuelle) compensatoire des droits de succession	0,00	0,00
733	. Impôts des non-résidents	0,00	0,00
734	. Précompte immobilier	0,00	0,00
735	. Précompte mobilier	0,00	0,00
736	. Taxe annuelle sur les participations bénéficiaires	0,00	0,00
737	. Taxe annuelle sur les organismes de placement collectif, établissements de crédit et entreprises d'assurance	0,00	0,00
738	. Permis de tir, de chasse et de pêche	0,00	0,00
739	. Impôts courants divers sur le revenu et le patrimoine	0,00	0,00
	COTISATIONS SOCIALES EFFECTIVES ET IMPUTEES	**0**	**0**
741	. Cotisations sociales (C.S.) personnelles des fonctionnaires statutaires en activité levées pour les pensions de survie	0,00	0,00

742	. Autres C.S. personnelles des fonctionnaires statutaires en activité	0,00	0,00
743	. C.S. personnelles des fonctionnaires retraités et de leurs ayants droit	0,00	0,00
745	. C.S. d'employeur dues au Pouvoir fédéral par des Organismes de sécurité sociale pour des pensions de retraite de leurs fonctionnaires	0,00	0,00
746	. C.S. d'employeur dues au Pouvoir fédéral par d'autres Administrations	0,00	0,00
747	. C.S. d'employeur dues au Pouvoir fédéral par certaines Entreprises publiques ou qui le furent pour des pensions de retraite de leurs fonctionnaires	0,00	0,00
748	. C.S. d'employeur dues par des Entreprises (privées ou publiques) pour certains risques sociaux gérés par des Administrations autres que de sécurité sociale	0,00	0,00
749	. Cotisations sociales d'employeur imputées (pendant du 629)	0,00	0,00
	INTERETS ET AUTRES REVENUS FINANCIERS COURANTS - LOYERS DE TERRAINS ET DE GISEMENTS A RECEVOIR	**1.228**	**607**
750	. Intérêts courus sur titres d'emprunts publics émis ou repris par des tiers non soumis au P.C.G., à l'origine à plus d'un an d'échéance	0,00	0,00
751	. Intérêts courus sur titres d'emprunts publics émis ou repris par des tiers soumis au P.C.G., à l'origine à plus d'un an d'échéance	0,00	0,00
752	. Intérêts courus sur titres autres qu'actions émis ou repris par des tiers non soumis au P.C.G., à l'origine à un an au plus d'échéance	0,00	0,00
753	. Intérêts courus sur titres autres qu'actions émis ou repris par des tiers soumis au P.C.G., à l'origine à un an au plus d'échéance	0,00	0,00
754	. Intérêts courus sur prêts privés, comptes bancaires, prêts hypothécaires, avances budgétaires, cautionnements, consignations et autres dépôts consentis ou confiés à des tiers non soumis au P.C.G. et autres intérêts et revenus assimilables, courus ou dus par des tiers non soumis au P.C.G.	1.228,12	607,34
755	. Intérêts courus sur prêts privés, cautionnements, consignations et autres dépôts confiés à des tiers soumis au P.C.G. et autres intérêts et revenus assimilables courus ou dus par des tiers soumis au P.C.G.	0,00	0,00

756	. Prorata à imputer à la période sur les différences d'émission, d'acquisition et d'échange - Primes de remboursement - Lots d'emprunts	0,00	0,00
758	. Loyers de terrains et redevances emphytéotiques pour terrains - Loyers de gisements	0,00	0,00
759	. Dividendes d'actions et autres rémunérations de capital en provenance d'Entreprises - Revenus nets de propriétés sises à l'Etranger	0,00	0,00
	TRANSFERTS DE REVENUS AUTRES QU'IMPOTS ET COTISATIONS SOCIALES	**36.128.226**	**38.089.305**
	Transferts de revenus à des tiers non soumis au P.C.G.	**507.299,90**	**772.337,39**
760	. Transferts de revenus (autres qu'impôts et cotisations sociales) en provenance d'Entreprises et O.S.B.L. à leur service	0,00	0,00
761	. Transferts de revenus (autres qu'impôts et cotisations sociales) en provenance de Ménages et O.S.B.L. à leur service	0,00	0,00
762	. Transferts de revenus (autres qu'impôts) en provenance du Reste du Monde	10.167,45	0,00
763	. Transferts de revenus en provenance d'Organismes belges de Sécurité sociale	0,00	0,00
764	. Transferts de revenus en provenance d'Administrations publiques locales (y compris de leurs établissements d'enseignement)	497.132,45	772.337,39
765	. Transferts de revenus en provenance d'Etablissements de l'Enseignement autonome subsidié non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
	Transferts de revenus à des tiers soumis au P.C.G.	**35.620.926,22**	**37.316.967,76**
766	. Transferts de revenus à l'entité comptable : Etablissements d'enseignement en provenance de tiers soumis au P.C.G.	0,00	0,00
767	. Transferts de revenus à l'entité comptable : Pouvoir institutionnel en provenance d'entités comptables d'un autre Groupe institutionnel	330.572,29	294.933,79
768	. Transferts de revenus à l'entité comptable : S.A.C.A. ou O.A.P. (autre qu'Etablissements d'enseignement) en provenance d'entités comptables d'un autre Groupe institutionnel	125.241,68	145.615,22
769	. Transferts de revenus à l'entité comptable en provenance d'autres entités comptables du même Groupe institutionnel (autres qu'Etablissements d'enseignement)	35.165.112,25	36.876.418,75
	TOTAL PRODUITS COURANTS	**36.197.599**	**38.147.466**

	PRODUITS EN CAPITAL		
	IMPOTS EN CAPITAL	**0**	**0**
771	. Droits de succession	0,00	0,00
772	. Droits de mutation par décès (non-résidents)	0,00	0,00
773	. Droits sur les donations entre vifs	0,00	0,00
775	. Taxe sur l'épargne à long terme	0,00	0,00
776	. Impôts sur le capital (guerre 1940 - 1945 régulari-sations)	0,00	0,00
777	. Impôt en capital divers	0,00	0,00
	AUTRES TRANSFERTS EN CAPITAL	**180.000**	**0**
	Transferts en capital en provenance de tiers non soumis au P.C.G.	**0,00**	**0,00**
780	. Transferts en capital en provenance d'Entreprises et O.S.B.L. à leur service	0,00	0,00
781	. Transferts en capital en provenance de Ménages et O.S.B.L. à leur service	0,00	0,00
782	. Transferts en capital en provenance du Reste du Monde	0,00	0,00
783	. Transferts en capital en provenance d'Organismes belges de sécurité sociale	0,00	0,00
784	. Transferts en capital en provenance d'Administrations publiques locales (y compris de leurs Etablissements d'enseignement)	0,00	0,00
785	. Transferts en capital en provenance d'Etablissements de l'enseignement autonome subsidié non soumis au P.C.G.	0,00	0,00
	Transferts en capital en provenance de tiers soumis au P.C.G.	**180.000,00**	**0,00**
786	. Transferts en capital à l'entité comptable : Etablissements d'enseignement en provenance de tiers soumis au P.C.G.	0,00	0,00
787	. Transferts en capital (autres qu'impôts) en faveur de l'entité comptable : Pouvoir institutionnel en provenance d'entités comptables d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
788	. Transferts en capital en faveur de l'entité comptable : S.A.C.A. ou O.A.P. (autres qu'Etablissements d'enseignement) d'un Groupe institutionnel en provenance d'entités comptables d'un autre Groupe institutionnel	0,00	0,00
789	. Transferts en capital à l'entité comptable en provenance d'autres entités comptables du même Groupe institutionnel	180.000,00	0,00
	GAINS EN CAPITAL	**0**	**0**
790	. Gains en capital réalisés lors de ventes et cessions onéreuses d'immobilisations incorporelles et corporelles	0,00	0,00
792	. Gains en capital sur transactions financières	0,00	0,00
793	. Gains en capital actés à la suite de dettes prescrites	0,00	0,00

794	. Plus-values de réévaluation des immobilisations incorporelles et corporelles autres qu'ouvrages de génie civil, détenues en fin d'année	0,00	0,00
795	. Plus-values de réévaluation des ouvrages de génie civil détenus en fin d'année	0,00	0,00
796	. Plus-values de réévaluation des actifs financiers détenus en fin d'année	0,00	0,00
797	. Réductions de valeurs en matière d'actif (variations négatives)	0,00	0,00
798	. Gains en capital résultant de la réestimation d'éléments du bilan	0,00	0,00
	TOTAL PRODUITS EN CAPITAL	**180.000**	**0**
	RECAPITULATIF ET AFFECTATION		
	• TOTAL DES PRODUITS COURANTS (II.A.)	36.197.598,98	38.147.465,69
	• TOTAL DES OPERATIONS EN CAPITAL EN MATIERE DE PRODUITS (II.B.)	180.000,00	0,00
	SOUS-TOTAL	36.377.598,98	38.147.465,69
7990	. REPRISES SUR FONDS PROPRES AFFECTES	0,00	0,00
7991	. REPRISES SUR FONDS SOCIAUX EN FAVEUR DU PERSONNEL	0,00	0,00
7992	. REPRISES SUR PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES A VENIR	0,00	0,00
	SOUS-TOTAL	0,00	0,00
7999	. DIMINUTION DE L'ACTIF NET (ou de l'Avoir social) OU AUGMENTATION DU PASSIF NET	38.383.581,29	36.116.680,17
TOTAL PRODUITS		**74.761.180**	**74.264.146**

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Rubrique	DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN	2025	2024
	DROITS ET ENGAGEMENTS AU PROFIT DE L'ENTITE COMPTABLE		
030	Sûretés constituées par des tiers en garantie d'emprunts ou de dettes de l'entité		
031	Sûretés constituées par des tiers en garantie d'engagements, autres qu'emprunts ou dettes, de l'entité comptable		
040	Tiers auxquels incombe la charge des intérêts sur emprunts ou dettes de l'entité		
041	Tiers auxquels incombe la prise en charge de pertes effectives de l'entité comptable		
042	Tiers auxquels incombe la prise en charge d'engagements, autres qu'emprunts ou dettes, de l'entité comptable		
050	Débiteurs de subventions octroyées remboursables en cas de réalisation d'une condition résolutoire		
052	Débiteurs de subventions octroyées remboursables sous condition suspensive	411.153,00	0
054	Droits conditionnels sur des tiers du chef de subventions octroyées à ces tiers sous condition suspensive		
056	Débiteurs de subventions octroyées sous condition suspensive		
060	Opérations d'échange d'intérêts - Intérêts à recevoir		
091	Droits sous condition suspensive octroyés à l'entité comptable, autres qu'en matière de subventions	8.070,00	8070
093	.....		
	TOTAL DES DROITS ET ENGAGEMENTS AU PROFIT DE L'ENTITE COMPTABLE	**419.223,00**	**8.070,00**
	DROITS ET ENGAGEMENTS A CHARGE DE L'ENTITE COMPTABLE		
010	Emprunts ou dettes contractés par des tiers garantis par des sûretés constituées par l'entité comptable		
011	Engagements de tiers, autres qu'emprunts ou dettes, garantis par des sûretés constituées par l'entité comptable		
020	Intérêts non courus sur emprunts ou dettes de tiers dont la charge incombe à l'entité		
021	Engagements de l'entité comptable de prise en charge de pertes encourues par des tiers		
022	Engagements (hors bilan) de tiers dont la charge (éventuelle) incombe à l'entité		
051	Créditeurs de subventions reçues remboursables en cas de réalisation d'une condition		
053	Créditeurs de subventions reçues remboursables sous condition suspensive		
055	Obligations conditionnelles envers des tiers du chef de subventions reçues de ces tiers sous condition suspensive		
057	Créditeurs de subventions octroyées sous condition suspensive		
061	Opérations d'échange d'intérêts - Intérêts à payer		
070	Pensions de retraite en cours		
071	Pensions de survie en cours		
072	Pensions d'invalidité en cours		
073	Autres pensions en cours		
074	Pensions de retraite non encore en cours		
075	Pensions de survie non encore en cours (P.M.)		
076	Autres pensions non encore en cours		
077	Autres risques et charges qui n'ont pas encore donné lieu à un droit constaté ou à la constitution d'une provision		
	En cours des engagements budgétaires (qui n'ont pas encore donné lieu à liquidation budgétaire)		
080	Encours des engagements budgétaires sur dépenses non ventilées		
081	Encours des engagements budgétaires sur dépenses de consommation finale	4.286.572,34	3.028.194,51
082	Encours des engagements budgétaires sur intérêts et éléments semblables		
083	Encours des engagements budgétaires sur subventions d'exploitation et sur transferts de revenus aux Entreprises, aux Ménages et au Reste du Monde	258.826,19	812.561,76
084	Encours des engagements budgétaires sur transferts de revenus à l'intérieur du Secteur Administrations publiques	3.116.552,68	6.874.286,46
085	Encours des engagements budgétaires sur transferts en capital aux Entreprises, aux Ménages et au Reste du Monde	352.678,60	1.414.787,08
086	Encours des engagements budgétaires sur transferts en capital à l'intérieur du Secteur Administrations publiques	8.831.500,42	10.053.803,89
087	Encours des engagements budgétaires sur investissements	19.227,15	39.873,42
088	Encours des engagements budgétaires sur octrois de crédits et participations		
089	Encours des engagements budgétaires en matière d'amortissements de dettes		
092	Obligations sous condition suspensive de l'entité comptable, autres qu'en matière de		
093	.....		
DROITS ET ENGAGEMENTS A CHARGE DE L'ENTITE COMPTABLE		**16.865.357,38**	**22.223.507,12**
TOTAL DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN		**17.284.580,38**	**22.231.577,12**

COMPTE DE RÉCAPITULATION DES OPÉRATIONS BUDGÉTAIRES (CROB)

		BUDGET DEPENSES	2025	2024
0. DÉPENSES NON VENTILÉES			**0,00**	**0,00**
01 Dépenses à ventiler entre les groupes principaux 1 à 9			**0,00**	**0,00**
8	0100	Dépenses à ventiler entre les groupes principaux 1 à 9		
02 Non utilisé				
03 Opérations internes			**0,00**	**0,00**
8	0310	Opérations internes diverses		
8	0320	Régularisations avec d'autres exercices		
04 Annuités en matière de leasings financiers			**0,00**	**0,00**
8	0400	Annuités en matière de leasings financiers		
1. DÉPENSES COURANTES POUR BIENS ET SERVICES			**24.721.700,99**	**25.175.585,43**
11. Salaires et charges sociales			**18.810.666,18**	**18.195.858,80**
8	1111	Rémunération suivant les barèmes	**10.732.537,29**	**10.320.897,37**
8	1112	Autres éléments de la rémunération	**2.274.945,83**	**2.335.970,25**
8	1120	Cotisations sociales à charge des employeurs, versées à des institutions ou fonds	**5.447.539,91**	**5.199.932,88**
8	1131	Allocations directes		
8	1132	Paiement maintenu du salaire		
8	1133	Pensions du personnel des administrations publiques		
8	1140	Salaire en nature	**355.643,15**	**339.058,30**
12. Achats de biens non durables et de services			**5.911.034,81**	**6.979.726,63**
8	1211	Frais généraux de fonctionnement payés à des secteurs autres que le secteur des administrations publiques	**3.060.842,54**	**4.621.580,51**
8	1212	Locations de bâtiments payées à des secteurs autres que le secteur des administrations publiques	**961.964,35**	**1.191.275,06**
8	1221	Frais généraux de fonctionnement payés à l'intérieur du secteur des administrations publiques	**1.888.227,92**	**1.166.871,06**
8	1222	Locations de bâtiments payées à l'intérieur du secteur des administrations publiques		
8	1250	Impôts indirects payés à des sous-secteurs du secteur des administrations publiques		
13. Non utilisé				
14. Réparations et entretien d'ouvrages en matière de travaux routiers et hydrauliques n'augmentant pas la valeur			**0,00**	**0,00**
8	1410	Frais payés à des secteurs autres que le secteur des administrations publiques en matière de réparations et entretien d'ouvrages en matière de travaux routiers et hydrauliques n'augmentant pas la valeur		
8	1420	Frais payés à l'intérieur du secteur des administrations publiques en matière de réparations et entretien d'ouvrages en matière de travaux routiers et hydrauliques n'augmentant pas la valeur		
2. INTÉRÊTS ET REVENUS DE LA PROPRIÉTÉ			**0,00**	**0,00**
21. Charges d'intérêt			**0,00**	**0,00**
8	2110	Intérêts de la dette publique en euros		
8	2120	Intérêts de la dette publique en monnaies étrangères		
8	2130	Intérêts de la dette publique à l'intérieur du secteur des administrations publiques		
8	2140	Intérêts de la dette commerciale		
8	2150	Intérêts sur leasings financiers		
8	2160	Autres intérêts		
22. Non utilisé				
23. Non utilisé				
24. Locations de terres			**0,00**	**0,00**
8	2410	Paiements à d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques en matière de location de terres		
8	2420	Paiements à l'intérieur du secteur des administrations publiques en matière de location de terres		
25. Dividendes distribués			**0,00**	**0,00**
8	2500	Dividendes distribués		
3. TRANSFERTS DE REVENUS À DESTINATION D'AUTRES SECTEURS			**819.698,82**	**1.053.307,01**
31. Subventions d'exploitation			**0,00**	**0,00**
8	3111	Subventions réduisant les intérêts aux entreprises publiques		
8	3112	Subventions réduisant les intérêts aux autres entreprises		
8	3121	Subventions en matière de prix aux entreprises publiques		
8	3122	Autres subventions d'exploitation aux entreprises publiques		
8	3131	Subventions en matière de prix à des producteurs autres que les entreprises publiques		
8	3132	Autres subventions d'exploitation à des producteurs autres que les entreprises publiques		
8	3140	Réduction de cotisations patronales ciblées		
32. Transferts de revenus, autres que des subventions d'exploitation, aux entreprises et institutions financières			**0,00**	**0,00**
8	3200	Transferts de revenus, autres que des subventions d'exploitation, aux entreprises et institutions financières		
33. Transferts de revenus aux ASBL au service des ménages			**791.219,64**	**999.827,83**
8	3300	Transferts de revenus aux ASBL au service des ménages	**791.219,64**	**999.827,83**
34. Transferts de revenus aux ménages			**0,00**	**0,00**
8	3410	Pensions de veuves et orphelins du personnel des administrations publiques		
8	3420	Transferts de revenus aux ménages - Pensions de guerre		
8	3431	Transferts de revenus aux ménages - Prestations en espèces		
8	3432	Transferts de revenus aux ménages - Prestations en nature		
8	3441	Autres prestations aux ménages en tant que consommateurs - Prestations en espèces		
8	3442	Autres prestations aux ménages en tant que consommateurs - Prestations en nature		
8	3450	Autres prestations aux ménages en tant que producteurs		
35. Transferts de revenus à l'étranger			**28.479,18**	**53.479,18**
8	3510	Transferts de revenus aux institutions de l'UE	**3.479,18**	**3.479,18**
8	3520	Transferts de revenus aux pays membres de l'UE (administrations publiques)		
8	3530	Transferts de revenus aux pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
8	3540	Transferts de revenus aux institutions internationales autres que les institutions de l'UE		
8	3550	Transferts de revenus aux pays autres que les pays membres de l'UE (administrations publiques)		
8	3560	Transferts de revenus aux pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques)	**25.000,00**	**50.000,00**

4. TRANSFERTS DE REVENUS À L'INTÉRIEUR DU SECTEUR ADMINISTRATIONS PUBLIQUES			**7.576.729,17**	**8.009.874,30**
41. Transferts de revenus à l'intérieur d'un groupe institutionnel			**0,00**	**0,00**
8	4110	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : au pouvoir institutionnel		
8	4120	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : aux fonds budgétaires non organiques		
8	4130	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : aux services administratifs à comptabilité autonome (SACA)		
8	4140	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : aux organismes administratifs publics (OAP)		
8	4150	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : aux établissements d'enseignement du pouvoir institutionnel		
8	4160	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : aux ASBL des administrations publiques		
8	4170	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : aux autres untés publiques		
42. Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale			**0,00**	**0,00**
8	4210	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Vieillesse, décès, survie		
8	4220	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Maladie		
8	4230	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Invalidité et handicap		
8	4240	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Chômage		
8	4250	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Charges de famille		
8	4260	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Accidents de travail et maladies professionnelles		
8	4270	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Formation professionnelle des adultes		
8	4280	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Subvention globale à la sécurité sociale		
8	4290	Autres transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale		
43. Transferts de revenus aux administrations publiques locales			**7.506.729,17**	**8.009.874,30**
8	4311	Transferts de revenus aux provinces - Contributions générales		
8	4312	Transferts de revenus aux provinces - Contributions spécifiques		
8	4313	Transferts de revenus aux provinces - Contributions aux charges d'intérêt		
8	4314	Transferts de revenus aux provinces - Contributions aux traitements du personnel enseignant		
8	4315	Transferts de revenus aux provinces - Contributions aux pensions du personnel enseignant		
8	4316	Transferts de revenus aux provinces - Contributions aux autres frais de fonctionnement de l'enseignement		
8	4321	Transferts de revenus aux communes - Contributions générales	**7.467.267,76**	**7.915.034,49**
8	4322	Transferts de revenus aux communes - Contributions spécifiques	**39.461,41**	**94.839,81**
8	4323	Transferts de revenus aux communes - Contributions aux charges d'intérêt		
8	4324	Transferts de revenus aux communes - Contributions aux traitements du personnel enseignant		
8	4325	Transferts de revenus aux communes - Contributions aux pensions du personnel enseignant		
8	4326	Transferts de revenus aux communes - Contributions aux autres frais de fonctionnement de l'enseignement		
8	4340	Transferts de revenus aux ASBL des pouvoirs locaux		
8	4351	Transferts de revenus aux autres administrations publiques locales - Zone de police		
8	4352	Transferts de revenus aux autres administrations publiques locales - CPAS		
8	4353	Transferts de revenus aux autres administrations publiques locales - Intercommunales du secteur S.13.13		
8	4354	Transferts de revenus aux autres administrations publiques locales - Zones de secours		
8	4359	Transferts de revenus aux autres administrations publiques locales - Autres pouvoirs locaux		
44. Transferts de revenus à l'enseignement autonome subsidié			**0,00**	**0,00**
8	4410	Transferts de revenus à l'enseignement autonome subsidié - Contributions aux traitements du personnel enseignant		
8	4420	Transferts de revenus à l'enseignement autonome subsidié - Contributions aux pensions du personnel enseignant		
8	4430	Transferts de revenus à l'enseignement autonome subsidié - Contributions aux autres frais de fonctionnement de l'enseignement		
8	4440	Transferts de revenus à l'enseignement autonome subsidié - Contributions aux charges d'intérêt de l'enseignement		
45. Transferts de revenus à d'autres groupes institutionnels (pouvoir fédéral, communautés, régions, commissions communautaires)			**70.000,00**	**0,00**
8	4511	Transferts de revenus aux commissions communautaires : commission communautaire française		
8	4512	Transferts de revenus aux commissions communautaires : commission communautaire flamande		
8	4513	Transferts de revenus aux commissions communautaires : commission communautaire commune		
8	4524	Transferts de revenus aux communautés : communauté française		
8	4525	Transferts de revenus aux communautés : communauté flamande	**70.000,00**	
8	4526	Transferts de revenus aux communautés : communauté germanophone		
8	4534	Transferts de revenus aux régions : Région wallonne		
8	4535	Transferts de revenus aux régions : Région de Bruxelles-Capitale		
8	4540	Transferts de revenus au pouvoir fédéral		
8	4550	Transferts de revenus vers des unités interrégionales		
5. TRANSFERTS EN CAPITAL À DESTINATION D'AUTRES SECTEURS			**1.058.035,80**	**57.327,32**
51. Transferts en capital aux entreprises et institutions financières			**0,00**	**0,00**
8	5111	Aides à l'investissement aux entreprises publiques		
8	5112	Aides à l'investissement aux entreprises privées		
8	5121	Autres transferts en capital aux entreprises publiques		
8	5122	Autres transferts en capital aux entreprises privées		
8	5130	Autres transferts en capital aux institutions de crédit		
8	5140	Autres transferts en capital aux sociétés d'assurance		
52. Transferts en capital aux ASBL au service des ménages			**1.058.035,80**	**57.327,32**
8	5210	Aides à l'investissement aux ASBL au service des ménages	**1.058.035,80**	**57.327,32**
8	5220	Autres transferts en capital aux ASBL au service des ménages		
53. Transferts en capital aux ménages			**0,00**	**0,00**
8	5310	Aides à l'investissement aux ménages		
8	5320	Autres transferts en capital aux ménages		
54. Transferts en capital à l'étranger			**0,00**	**0,00**
8	5411	Transferts en capital aux institutions de l'UE : aides à l'investissement		
8	5412	Transferts en capital aux institutions de l'UE: autres transferts en capital		
8	5421	Transferts en capital aux pays membres de l'UE (administrations publiques) : aides à l'investissement		
8	5422	Transferts en capital aux pays membres de l'UE (administrations publiques) : autres tranferts en capital		
8	5431	Transferts en capital aux pays membres de l'UE (non-administrations publiques) : aides à l'investissement		
8	5432	Transferts en capital aux pays membres de l'UE (non-administrations publiques) : autres tranferts en capital		
8	5441	Transferts en capital aux institutions internationales autres que les institutions de l'UE : aides à l'investissement		
8	5442	Transferts en capital aux institutions internationales autres que les institutions de l'UE : autres tranferts en capital		
8	5451	Transferts en capital aux pays autres que les pays membres de l'UE (administrations publiques) : aides à l'investissement		
8	5452	Transferts en capital aux pays autres que les pays membres de l'UE (administrations publiques) : autres transferts en capital		
8	5461	Transferts en capital aux pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques) : aides à l'investissement		
8	5462	Transferts en capital aux pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques) : autres transferts en capital		

6. TRANSFERTS EN CAPITAL À L'INTÉRIEUR DU SECTEUR ADMINISTRATIONS PUBLIQUES			**1.219.230,90**	**1.285.728,90**
61. Transferts en capital à l'intérieur d'un groupe institutionnel			**0,00**	**0,00**
8	6111	Aides à l'investissement au pouvoir institutionnel		
8	6112	Autres transferts en capital au pouvoir institutionnel		
8	6121	Aides à l'investissement aux fonds budgétaires non organiques		
8	6122	Autres transferts en capital aux fonds budgétaires non organiques		
8	6131	Aides à l'investissement aux services administratifs à comptabilité autonome (SACA)		
8	6132	Autres transferts en capital aux services administratifs à comptabilité autonome (SACA)		
8	6141	Aides à l'investissement aux organismes administratifs publics (OAP)		
8	6142	Autres transferts en capital aux organismes administratifs publics (OAP)		
8	6151	Aides à l'investissement aux établissements d'enseignement du pouvoir institutionnel		
8	6152	Autres transferts en capital aux établissements d'enseignement du pouvoir institutionnel		
8	6161	Aides à l'investissement aux ASBL des administrations publiques		
8	6162	Autres transferts en capital aux ASBL des administrations publiques		
8	6171	Aides à l'investissement aux autres unités publiques		
8	6172	Autres transferts en capital aux autres unités publiques		
62. Transferts en capital aux administrations de sécurité sociale			**0,00**	**0,00**
8	6210	Aides à l'investissement aux administrations de sécurité sociale		
8	6220	Autres transferts en capital aux administrations de sécurité sociale		
63. Transferts en capital aux administrations publiques locales			**1.219.230,90**	**1.285.728,90**
8	6311	Aides à l'investissement aux provinces		
8	6312	Autres transferts en capital aux provinces		
8	6321	Aides à l'investissement aux communes	**1.219.230,90**	**1.285.728,90**
8	6322	Autres transferts en capital aux communes		
8	6331	Non utilisé		
8	6332	Non utilisé		
8	6341	Aides à l'investissement aux ASBL des pouvoirs locaux		
8	6342	Autres transferts en capital aux ASBL des pouvoirs locaux		
8	6351	Transfert en capital aux administrations publiques locales : zone de police		
8	6352	Transfert en capital aux administrations publiques locales : CPAS		
8	6353	Transfert en capital aux administrations publiques locales : intercommunales du secteur S.1313		
8	6354	Transfert en capital aux administrations publiques locales : zones de secours		
8	6359	Transfert en capital aux administrations publiques locales : autres pouvoirs locaux		
64. Transferts en capital à l'enseignement autonome subsidié			**0,00**	**0,00**
8	6410	Aides à l'investissement à l'enseignement autonome subsidié		
8	6420	Autres transferts en capital à l'enseignement autonome subsidié		
65. Transferts en capital à d'autres groupes institutionnels (pouvoir fédéral, communautés, régions, commissions communautaires)			**0,00**	**0,00**
8	6511	Transferts en capital aux commissions communautaires : commission communautaire française		
8	6512	Transferts en capital aux commissions communautaires : commission communautaire flamande		
8	6513	Transferts en capital aux commissions communautaires : commission communautaire commune		
8	6524	Transferts en capital aux communautés : communauté française		
8	6525	Transferts en capital aux communautés : communauté flamande		
8	6526	Transferts en capital aux communautés : communauté germanophone		
8	6534	Transferts en capital aux régions : Région wallonne		
8	6535	Transferts en capital aux régions : Région de Bruxelles-Capitale		
8	6540	Transferts en capital au pouvoir fédéral		
8	6550	Transferts en capital vers des unités interrégionales		
7. INVESTISSEMENTS			**104.946,01**	**80.276,00**
71. Achats de terrains et de bâtiments dans le pays			**0,00**	**0,00**
8	7111	Achat de terrains à l'intérieur du secteur des administrations publiques		
8	7112	Achat de terrains dans d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques		
8	7121	Achats d'ouvrages existants en matière de travaux routiers et hydrauliques à l'intérieur du secteur des administrations publiques		
8	7122	Achats d'ouvrages existants en matière de travaux routiers et hydrauliques dans d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques		
8	7131	Achats de bâtiments existants à l'intérieur du secteur des administrations publiques		
8	7132	Achats de bâtiments existants dans d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques		
72. Constructions de bâtiments			**3.687,00**	**9.075,00**
8	7200	Constructions de bâtiments	**3.687,00**	**9.075,00**
8	7290	Travaux immobiliers réalisés en régie propre		
73. Travaux routiers et hydrauliques			**0,00**	**0,00**
8	7310	Travaux routiers		
8	7320	Travaux hydrauliques		
8	7330	Pipe-lines		
8	7340	Autres ouvrages		
8	7390	Travaux d'infrastructure réalisés en régie propre		
74. Acquisitions d'autres biens d'investissement, y compris les biens incorporels			**101.259,01**	**71.201,00**
8	7410	Achats de matériel de transport		
8	7421	Non utilisé		
8	7422	Acquisitions d'autre matériel	**101.259,01**	**71.201,00**
8	7430	Frais enregistrés lors de l'achat et de la vente de terrains et bâtiments		
8	7440	Acquisitions de patentes, brevets et autres biens incorporels		
8	7450	Acquisitions d'objets de valeur		
8	7460	Acquisitions d'actifs cultivés (végétaux et animaux)		
8	7470	Acquisitions de biens militaires durables		
8	7480	Acquisitions en matière de recherche et développement		
8	7490	Investissements mobiliers réalisés en régie propre		
75. Constitution de stocks			**0,00**	**0,00**
8	7500	Constitution de stocks		

8. OCTROIS DE CRÉDITS, PRISES DE PARTICIPATIONS, AUTRES PRODUITS FINANCIERS ET AVANCES			**0,00**	**0,00**
81. Octrois de crédits aux et participations dans les entreprises et institutions financières; autres produits financiers et avances			**0,00**	**0,00**
8	8111	Octrois de crédits aux entreprises publiques		
8	8112	Octrois de crédits aux entreprises privées		
8	8121	Octrois de crédits aux institutions publiques de crédit		
8	8122	Octrois de crédits aux institutions privées de crédit		
8	8131	Octrois de crédits aux sociétés publiques d'assurance		
8	8132	Octrois de crédits aux sociétés privées d'assurance		
8	8141	Participations dans des entreprises publiques		
8	8142	Participations dans des entreprises privées		
8	8151	Participations dans des institutions publiques de crédit		
8	8152	Participations dans des institutions privées de crédit		
8	8161	Participations dans des sociétés publiques d'assurance		
8	8162	Participations dans des sociétés privées d'assurance		
8	8170	Autres produits financiers		
8	8180	Avances aux entreprises et institutions financières		
82. Octrois de crédits et avances aux ASBL au service des ménages			**0,00**	**0,00**
8	8200	Octrois de crédits aux ASBL au service des ménages		
8	8210	Avances aux ASBL au service des ménages		
83. Octrois de crédits et avances aux ménages			**0,00**	**0,00**
8	8300	Octrois de crédits aux ménages		
8	8310	Avances aux ménages		
84. Octrois de crédits, participations et avances à l'étranger			**0,00**	**0,00**
8	8411	Octrois de crédits aux institutions de l'UE		
8	8412	Octrois de crédits aux pays membres de l'UE (administrations publiques)		
8	8413	Octrois de crédits aux pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
8	8414	Octrois de crédits aux institutions internationales autres que les institutions de l'UE		
8	8415	Octrois de crédits aux pays autres que les pays membres de l'UE (administrations publiques)		
8	8416	Octrois de crédits aux pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
8	8417	Préfinancement dans le cadre des subventions européennes		
8	8421	Participations dans des institutions de l'UE		
8	8422	Participations dans des pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
8	8423	Participations dans des institutions internationales autres que les institutions de l'UE		
8	8424	Participations dans des pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
85. Octrois de crédits, prises de participations et avances à l'intérieur du secteur des administrations publiques			**0,00**	**0,00**
8	8511	Octrois de crédits au pouvoir institutionnel		
8	8512	Octrois de crédits aux fonds budgétaires non organiques		
8	8513	Octrois de crédits aux services administratifs à comptabilité autonome (SACA)		
8	8514	Octrois de crédits aux organismes administratifs publics (OAP)		
8	8515	Octrois de crédits aux établissements d'enseignement du pouvoir institutionnel		
8	8516	Octrois de crédits aux ASBL des administrations publiques		
8	8517	Octrois de crédits aux autres unités publiques		
8	8520	Octrois de crédits aux administrations de sécurité sociale		
8	8531	Octrois de crédits aux provinces		
8	8532	Octrois de crédits aux communes		
8	8533	Non utilisé		
8	8534	Octrois de crédits aux ASBL des pouvoirs locaux		
8	8535	Octrois de crédits aux autres administrations publiques locales		
8	8540	Octrois de crédits à l'enseignement autonome subsidié		
8	8550	Octrois de crédits à d'autres groupes institutionnels		
8	8561	Prises de participations à l'intérieur des administrations publiques : à l'intérieur du GI		
8	8562	Prises de participations à l'intérieur des administrations publiques : sécurité sociale		
8	8563	Prises de participations à l'intérieur des administrations publiques : pouvoirs locaux		
8	8564	Prises de participations à l'intérieur des administrations publiques : enseignement autonome subsidié		
8	8565	Prises de participations à l'intérieur des administrations publiques : autres GI		
8	8571	Avances à l'intérieur du groupe institutionnel		
8	8572	Avances à la Sécurité sociale		
8	8573	Avances aux Pouvoirs locaux		
8	8574	Avances à l'enseignement autonome subsidié		
8	8575	Avances aux autres groupes institutionnels		
9. DETTE PUBLIQUE			**0,00**	**0,00**
91. Remboursements d'emprunts émis à plus d'un an			**0,00**	**0,00**
8	9110	Remboursements de la dette en euros		
8	9120	Remboursements de la dette en monnaies étrangères		
8	9130	Remboursements de la dette à l'intérieur du secteur des administrations publiques (non ventilé)		
8	9131	Remboursements de la dette à l'intérieur du groupe institutionnel		
8	9132	Remboursements de la dette à la sécurité sociale		
8	9133	Remboursements de la dette aux pouvoirs locaux		
8	9134	Remboursements de la dette à l'enseignement autonome subsidié		
8	9135	Remboursements de la dette aux autres groupes institutionnels		
8	9140	Remboursements des préfinancements de l'UE		
8	9170	Amortissements sur leasings financiers		
92. Démonétisations			**0,00**	**0,00**
8	9200	Démonétisations		
93. Réduction de fonds propres			**0,00**	**0,00**
8	9300	Réduction de fonds propres		
94. Remboursements d'avances			**0,00**	**0,00**
8	9400	Remboursements d'avances		
TOTAL DEPENSES			**35.500.341,69**	**35.662.098,96**
SOUS - TOTAL (800 à 875)			**35.500.341,69**	**35.662.098,96**
SOUS - TOTAL (800 à 885)			**35.500.341,69**	**35.662.098,96**

		BUDGET DES VOIES ET MOYENS	2025	2024
0. RECETTES NON VENTILÉES			**0,00**	**0,00**
06. Recettes à ventiler entre les groupes principaux 1 à 9			**0,00**	**0,00**
9	0600	Recettes à ventiler entre les groupes principaux 1 à 9		
07. Non utilisé				
08. Opérations internes			**0,00**	**0,00**
9	0810	Opérations internes diverses		
9	0820	Régularisations avec d'autres exercices		
1. RECETTES COURANTES POUR BIENS ET SERVICES			**193.387,42**	**203.113,86**
16. Ventes de biens non durables et de services			**193.387,42**	**203.113,86**
9	1111	Rémunération suivant les barèmes (-)	0,00	54,56
9	1140	Salaire en nature (-)	42.477,59	41.789,77
9	1211	Frais généraux de fonctionnement payés à des secteurs autres que le secteur des administrations publiques (-)	15.257,63	4.959,27
9	1611	Ventes de biens non durables et de services aux entreprises	10.336,32	10.749,60
9	1612	Ventes de biens non durables et de services aux ASBL au service des ménages et aux ménages		
9	1613	Ventes de biens non durables et de services à l'étranger		
9	1620	Ventes de biens non durables et de services à l'intérieur du secteur des administrations publiques	125.315,88	145.615,22
17. Non utilisé				
18. Recettes en matière de travaux routiers et hydrauliques			**0,00**	**0,00**
9	1810	Recettes d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques en matière de travaux routiers et hydrauliques		
9	1820	Recettes à l'intérieur du secteur des administrations publiques en matière de travaux routiers et hydrauliques		
19. Production de biens d'investissement en régie propre			**0,00**	**0,00**
9	1900	Production de biens d'investissement en régie propre		
2. INTÉRÊTS ET REVENUS DE LA PROPRIÉTÉ			**1.227,12**	**607,34**
26. Intérêts de créances des pouvoirs publics			**1.227,12**	**607,34**
9	2610	Perception d'intérêts d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques	1.227,12	607,34
9	2620	Perception d'intérêts à l'intérieur du secteur des administrations publiques		
27. Non utilisé				
28. Autres produits du patrimoine			**0,00**	**0,00**
9	2810	Concessions		
9	2820	Dividendes reçus		
9	2830	Locations de terres		
3. TRANSFERTS DE REVENUS EN PROVENANCE D'AUTRES SECTEURS			**10.167,45**	**0,00**
36. Impôts indirects et taxes			**0,00**	**0,00**
9	3610	Taxes à l'importation		
9	3620	Droits d'accise et autres impôts sur la consommation		
9	3630	Taxe sur la valeur ajoutée		
9	3640	Droits d'enregistrement		
9	3650	Bénéfices des monopoles fiscaux des pouvoirs publics ou d'entreprises publiques à caractère de monopole		
9	3660	Taxe de circulation		
9	3670	Taxes sur la pollution		
9	3680	Taxes et impôts immobiliers, à l'exception du précompte immobilier		
9	3690	Taxes diverses		
37. Impôts directs et cotisations versées aux administrations de sécurité sociale			**0,00**	**0,00**
9	3710	Impôts directs à charge des entreprises, institutions de crédit et sociétés d'assurance		
9	3720	Impôts directs à charge des ménages et des ASBL au service des ménages		
9	3730	Contributions sécurité sociale à charge des employeurs - pouvoirs publics		
9	3740	Contributions sécurité sociale à charge d'autres employeurs		
9	3750	Contributions sécurité sociale à charge des travailleurs		
9	3760	Retenues pour le Fonds des pensions de survie		
9	3770	Autres contributions de nature obligatoire		
38. Autres transferts de revenus des entreprises, institutions financières, ASBL au service des ménages et des ménages et subsides reçus			**0,00**	**0,00**
9	3810	Autres transferts de revenus des entreprises		
9	3820	Autres transferts de revenus des institutions de crédit		
9	3830	Autres transferts de revenus des sociétés d'assurance		
9	3840	Autres transferts de revenus des ASBL au service des ménages		
9	3850	Autres transferts de revenus des ménages		
9	3860	Subsides reçus		
39. Transferts de revenus de l'étranger			**10.167,45**	**0,00**
9	3910	Des institutions de l'UE	10.167,45	
9	3920	Transferts de revenus des pays membres de l'UE (administrations publiques)		
9	3930	Transferts de revenus des pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
9	3940	Transferts de revenus des institutions internationales autres que les institutions de l'UE		
9	3950	Transferts de revenus des pays autres que les pays membres de l'UE (administrations publiques)		
9	3960	Transferts de revenus des pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		

4. TRANSFERTS DE REVENUS À L'INTÉRIEUR DU SECTEUR DES ADMINISTRATIONSPUBLIQUES			**35.992.816,99**	**37.943.689,93**
46. Transferts de revenus à l'intérieur du groupe institutionnel			**35.165.112,25**	**36.876.418,75**
9	4610	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : du pouvoir institutionnel	35.165.112,25	36.876.418,75
9	4620	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : des fonds budgétaires non organiques		
9	4630	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : des services administratifs à comptabilité autonome (SACA)		
9	4640	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : des organismes administratifs publics (OAP)		
9	4650	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : des établissements d'enseignement du pouvoir institutionnel		
9	4660	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : des ASBL des administrations publiques		
9	4670	Transferts de revenus à l'intérieur d'un GI : des autres unités publiques		
47. Transferts de revenus des administrations de sécurité sociale			**0,00**	**0,00**
9	4710	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Vieillesse, décès, survie		
9	4720	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Maladie		
9	4730	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Invalidité et handicap		
9	4740	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Chômage		
9	4750	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Charges de famille		
9	4760	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Accidents de travail et maladies professionnelles		
9	4770	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Formation professionnelle des adultes		
9	4780	Transferts de revenus aux administrations de sécurité sociale - Autres transferts de revenus des administrations de sécurité sociale		
48. Transferts de revenus des administrations publiques locales			**497.132,45**	**772.337,39**
9	4811	Transferts de revenus des provinces - Contributions générales		
9	4812	Transferts de revenus des provinces - Contributions spécifiques		
9	4821	Transferts de revenus des communes - Contributions générales		
9	4822	Transferts de revenus des communes - Contributions spécifiques	497.132,45	772.337,39
9	4840	Transferts de revenus des ASBL des pouvoirs locaux		
9	4851	Transferts de revenus des autres administrations publiques locales - Zone de police		
9	4852	Transferts de revenus des autres administrations publiques locales - CPAS		
9	4853	Transferts de revenus des autres administrations publiques locales - Intercommunales du secteur S.13.13		
9	4854	Transferts de revenus des autres administrations publiques locales - Zones de secours		
9	4859	Transferts de revenus des autres administrations publiques locales - Autres pouvoirs locaux		
49. Transferts de revenus d'autres groupes institutionnels (pouvoir fédéral, communautés, régions, commissions communautaires)			**330.572,29**	**294.933,79**
9	4911	Transferts de revenus des commissions communautaires : commission communautaire française		
9	4912	Transferts de revenus des commissions communautaires : commission communautaire flamande		
9	4913	Transferts de revenus des commissions communautaires : commission communautaire commune		
9	4924	Transferts de revenus des communautés : communauté française		
9	4925	Transferts de revenus des communautés : communauté flamande		
9	4926	Transferts de revenus des communautés : communauté germanophone		
9	4934	Transferts de revenus des régions : Région wallonne		
9	4935	Transferts de revenus des régions : Région de Bruxelles-Capitale		
9	4940	Transferts de revenus du pouvoir fédéral	330.572,29	294.933,79
9	4950	Transferts de revenus d'unités interrégionales		
5. TRANSFERTS EN CAPITAL EN PROVENANCE D'AUTRES SECTEURS			**0,00**	**0,00**
56. Impôts en capital			**0,00**	**0,00**
9	5610	Impôt en capital - Des entreprises		
9	5620	Impôt en capital - Des institutions de crédit		
9	5630	Impôt en capital - Des sociétés d'assurance		
9	5640	Impôt en capital - Des ASBL au service des ménages		
9	5650	Impôt en capital - Des ménages		
57. Transferts en capital des entreprises et institutions financières (à l'exclusion des impôts en capital)			**0,00**	**0,00**
9	5710	Non utilisé		
9	5720	Autres transferts en capital des entreprises		
9	5730	Autres transferts en capital des institutions de crédit		
9	5740	Autres transferts en capital des sociétés d'assurance		
58. Transferts en capital des ASBL au service des ménages et des ménages (à l'exclusion des impôts en capital)			**0,00**	**0,00**
9	5810	Transferts en capital des ASBL au service des ménages		
9	5820	Transferts en capital des ménages		
59. Transferts en capital de l'étranger			**0,00**	**0,00**
9	5911	Transferts en capital des institutions de l'UE : aides à l'investissement		
9	5912	Transferts en capital des institutions de l'UE : autres transferts en capital		
9	5921	Transferts en capital des pays membres de l'UE (administrations publiques) : aides à l'investissement		
9	5922	Transferts en capital des pays membres de l'UE (administrations publiques) : autres transferts en capital		
9	5930	Transferts en capital des pays membres de l'UE (non-administrations publiques): autres transferts en capital		
9	5941	Transferts en capital des institutions internationales autres que les institutions de l'UE : aides à l'investissement		
9	5942	Transferts en capital des institutions internationales autres que les institutions de l'UE : autres transferts en capital		
9	5951	Transferts en capital des pays autres que les pays membres de l'UE (administrations publiques) : aides à l'investissement		
9	5952	Transfert en capital des pays autres que les pays membres de l'UE (administrations publiques) : autres transferts en capital		
9	5960	Transfert en capital des pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques): autres transferts en capital		
6. TRANSFERTS EN CAPITAL À L'INTÉRIEUR DU SECTEUR DES ADMINISTRATIONS			**180.000,00**	**0,00**
66. Transferts en capital à l'intérieur d'un groupe institutionnel			**180.000,00**	**0,00**
9	6611	Aides à l'investissement du pouvoir institutionnel	180.000,00	
9	6612	Autres transferts en capital du pouvoir institutionnel		
9	6621	Aides à l'investissement des fonds budgétaires non organiques		
9	6622	Autres transferts en capital des fonds budgétaires non organiques		
9	6631	Aides à l'investissement des services administratifs à comptabilité autonome (SACA)		
9	6632	Autres transferts en capital des services administratifs à comptabilité autonome (SACA)		
9	6641	Aides à l'investissement des organismes administratifs publics (OAP)		
9	6642	Autres transferts en capital des organismes administratifs publics (OAP)		
9	6651	Aides à l'investissement des établissements d'enseignement du pouvoir institutionnel		
9	6652	Autres transferts en capital des établissements d'enseignement du pouvoir institutionnel		
9	6661	Aides à l'investissement des ASBL des administrations publiques		
9	6662	Autres transferts en capital des ASBL des administrations publiques		
9	6671	Aides à l'investissement des autres unités publiques		
9	6672	Autres transferts en capital des autres unités publiques		
67. Transferts en capital des administrations de sécurité sociale			**0,00**	**0,00**
9	6700	Transferts en capital des administrations de sécurité sociale		
68. Transferts en capital des administrations publiques locales			**0,00**	**0,00**
9	6811	Aides à l'investissement des provinces		
9	6812	Autres transferts en capital des provinces		
9	6821	Aides à l'investissement des communes		
9	6822	Autres transferts en capital des communes		
9	6831	Non utilisé		
9	6832	Non utilisé		
9	6841	Aides à l'investissement des ASBL des pouvoirs locaux		
9	6842	Autres transferts en capital des ASBL des pouvoirs locaux		
9	6851	Transfert en capital des administrations publiques locales : zone de police		
9	6852	Transfert en capital des administrations publiques locales : CPAS		
9	6853	Transfert en capital des administrations publiques locales : intercommunales du secteur S.1313		
9	6854	Transfert en capital des administrations publiques locales : zones de secours		
9	6859	Transfert en capital des administrations publiques locales : autres pouvoirs locaux		
69. Transferts en capital d'autres groupes institutionnels (pouvoir fédéral, communautés, régions, commissions communautaires)			**0,00**	**0,00**
9	6911	Transferts en capital des commissions communautaires : commission communautaire française		
9	6912	Transferts en capital des commissions communautaires : commission communautaire flamande		
9	6913	Transferts en capital des commissions communautaires : commission communautaire commune		
9	6924	Transferts en capital des communautés : communauté française		
9	6925	Transferts en capital des communautés : communauté flamande		
9	6926	Transferts en capital des communautés : communauté germanophone		
9	6934	Transferts en capital des régions : Région wallonne		
9	6935	Transferts en capital des régions : Région de Bruxelles-Capitale		
9	6940	Transferts en capital du pouvoir fédéral		
9	6950	Transferts en capital d'unités interrégionales		

7. DÉSINVESTISSEMENTS			**0,00**	**0,00**
76. Ventes de biens immobiliers dans le pays			**0,00**	**0,00**
9	7611	Ventes de terrains à l'intérieur du secteur des administrations publiques		
9	7612	Ventes de terrains à d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques		
9	7621	Ventes d'ouvrages existants en matière de travaux routiers et hydrauliques à l'intérieur du secteur des administrations publiques		
9	7622	Ventes d'ouvrages existants en matière de travaux routiers et hydrauliques à d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques		
9	7631	Ventes de bâtiments existants à l'intérieur du secteur des administrations publiques		
9	7632	Ventes de bâtiments existants à d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques		
77. Ventes d'autres biens d'investissement, y compris les biens incorporels			**0,00**	**0,00**
9	7710	Ventes de matériel de transport		
9	7720	Ventes d'autre matériel		
9	7730	Ventes de patentes, brevets et autres biens incorporels		
9	7740	Ventes d'objets de valeur		
9	7750	Ventes d'actifs cultivés (végétaux et animaux)		
9	7760	Non utilisé		
9	7770	Ventes de biens militaires durables		
9	7780	Ventes en matière de recherche et développement		
78. Réduction des stocks			**0,00**	**0,00**
9	7800	Réduction des stock		
8. REMBOURSEMENTS DE CRÉDITS, LIQUIDATIONS DE PARTICIPATIONS, AUTRES PRODUITS FINANCIERS ET AVANCES			**0,00**	**0,00**
86. Remboursements de crédits par et liquidations de participations dans les entreprises et institutions financières; autres produits financiers et avances			**0,00**	**0,00**
9	8610	Remboursements de crédits par les entreprises		
9	8620	Remboursements de crédits par les institutions de crédit		
9	8630	Remboursements de crédits par les sociétés d'assurance		
9	8640	Liquidations de participations dans les entreprises		
9	8650	Liquidations de participations dans les institutions de crédit		
9	8660	Liquidations de participations dans les sociétés d'assurance		
9	8670	Autres produits financiers		
9	8680	Remboursements d'avances par les entreprises et institutions financières		
87. Remboursements de crédits et d'avances par les ASBL au service des ménages et par les ménages			**0,00**	**0,00**
9	8710	Remboursements de crédits par les ASBL au service des ménages		
9	8720	Remboursements de crédits par les ménages		
9	8730	Remboursements d'avances par les ASBL au service des ménages		
9	8740	Remboursements d'avances par les ménages		
88. Remboursements de crédits, d'avances et liquidations de participations par l'étranger			**0,00**	**0,00**
9	8811	Remboursement de crédits par les institutions de l'UE		
9	8812	Remboursement de crédits par les pays membres de l'UE (administrations publiques)		
9	8813	Remboursement de crédits par les pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
9	8814	Remboursement de crédits par des institutions internationales autres que les institutions de l'UE		
9	8815	Par des pays autres que les pays membres de l'UE (administrations publiques)		
9	8816	Par des pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
9	8817	Remboursement de l'UE dans le cadre de dépenses préfinancées par l'entité		
9	8821	Liquidations de participations dans des institutions de l'UE		
9	8822	Liquidations de participations dans des pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
9	8823	Liquidations de participations dans des institutions internationales autres que les institutions de l'UE		
9	8824	Liquidations de participations dans des pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques)		
9	8830	Remboursements d'avances par l'étranger		
89. Remboursements de crédits, d'avances et liquidations de participations à l'intérieur du secteur des administrations publiques			**0,00**	**0,00**
9	8911	Remboursement de crédits du pouvoir institutionnel		
9	8912	Remboursement de crédits des fonds budgétaires non organiques		
9	8913	Remboursement de crédits des services administratifs à comptabilité autonome (SACA)		
9	8914	Remboursement de crédits des organismes administratifs publics (OAP)		
9	8915	Remboursement de crédits des établissements d'enseignement du pouvoir institutionnel		
9	8916	Remboursement de crédits des ASBL des administrations publiques		
9	8917	Remboursement de crédits des autres unités publiques		
9	8920	Remboursements de crédits par les administrations de sécurité sociale		
9	8931	Remboursement de crédits par les provinces		
9	8932	Remboursement de crédits par les communes		
9	8933	Non utilisé		
9	8934	Remboursement de crédits par les ASBL des pouvoirs locaux		
9	8935	Remboursement de crédits par les autres administrations publiques locales		
9	8940	Remboursements de crédits par l'enseignement autonome subsidié		
9	8950	Remboursements de crédits par d'autres groupes institutionnels		
9	8961	Liquidations de participations à l'intérieur des administrations publiques : à l'intérieur du GI		
9	8962	Liquidations de participations à l'intérieur des administrations publiques : sécurité sociale		
9	8963	Liquidations de participations à l'intérieur des administrations publiques : pouvoirs locaux		
9	8964	Liquidations de participations à l'intérieur des administrations publiques : enseignement autonome subsidié		
9	8965	Liquidations de participations à l'intérieur des administrations publiques : autres GI		
9	8971	Remboursements d'avances à l'intérieur du groupe institutionnel		
9	8972	Remboursements d'avances de la Sécurité sociale		
9	8973	Remboursements d'avances des Pouvoirs locaux		
9	8974	Remboursements d'avances de l'enseignement autonome subsidié		
9	8975	Remboursements d'avances des autres groupes institutionnels		

9. DETTE PUBLIQUE			**0,00**	**0,00**
96. Produits des emprunts émis à plus d'un an			**0,00**	**0,00**
9	9610	Produits des emprunts en euros		
9	9620	Produits des emprunts en monnaies étrangères		
9	9630	Produits des emprunts à l'intérieur du secteur des administrations publiques (non ventilé)		
9	9631	Produits des emprunts à l'intérieur du groupe institutionnel		
9	9632	Produits des emprunts de la sécurité sociale		
9	9633	Produits des emprunts des pouvoirs locaux		
9	9634	Produits des emprunts de l'enseignement autonome subsidié		
9	9635	Produits des emprunts des autres groupes institutionnels		
9	9640	Préfinancement par l'UE des dépenses financées par l'UE		
9	9670	Produits des emprunt en matière de leasings financiers		
97. Monétisations			**0,00**	**0,00**
9	9700	Monétisations		
98. Apport de fonds propres			**0,00**	**0,00**
9	9800	Apport de fonds propres		
99. Produit des avances			**0,00**	**0,00**
9	9900	Produit des avances		
TOTAL VOIES ET MOYENS			**36.377.598,98**	**38.147.411,13**
SOUS-TOTAL (900 à 979)			**36.377.598,98**	**38.147.411,13**
SOUS-TOTAL (900 à 989)			**36.377.598,98**	**38.147.411,13**

Réconciliation avec le compte d'exécution du budget (CEB)	
Total des liquidations exécutées (voir CEB)	35.500.341,69
Total des droits constatés (voir CEB)	36.377.598,98
Résultat budgétaire CEB (total liquidations exécutées - total droits constatés)	**-877.257,29**
Résultat budgétaire CROB (total liquidations exécutées - total droits constatés)	**-877.257,29**
Différence (résultat budgétaire via CEB - résultat budgétaire via CROB)	**0,00**

ANNEXE AU COMPTE ANNUEL

1. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES

Article 3, 1° de l'AGRBC portant sur la forme et le contenu de l'annexe au compte annuel du 25/04/24

Pas de gouvernement en 2025, fonctionnement avec des 12è provisoires donc beaucoup moins d'études réalisées, et de frais fixes liés à celles-ci.
Mesures de prudence budgétaire adoptées par le CODIR

Variations significatives						
Bilan						
	PCMN	**PCN**	**2025**	**2024**	**Ecart**	
2400100000 MATERIEL DE BUREAU	2400100000	2440	85.077,06	13.043,96	72.033,10	552,23%
Achat de matériel de bureau dans le cadre de la rénovation du rez et du premier étage.						
Compte de résultat						
Charges						
	PCMN	**PCN**	**2025**	**2024**	**Ecart**	
6111010000 LOYER + CHARGES LOCATIVES	6111010000	6120	764.757,50	948.237,75	-183.480,25	-19,35%
NWOW est un projet de rénovation du bâtiment loué par le BBP. Dans le cadre de ce projet le bailleur prend à ses frais les travaux du rez et du premier étage et offre une réduction de 320.000€ (4 mois de loyer) à compter du mois de l'entame des travaux. Donc le BBP n'a pas payé de loyer ni de charges locatives au T4 ce qui explique la réduction des coûts du loyer en 2025. Le mois de décembre 2026 ne sera pas dû non plus.						
6111060000 CHARGES LOCATIVES	6111060000	6120	44.468,90	93.357,49	-48.888,59	-52,37%
Le montant des charges locatives de 2025 est de 78.439,11€ mais deux factures (T2 et T3) ont été encodées sur le compte 6111010000. Par ailleurs, nous avons moins fait appel à leurs services en 2025.						
6113030000 LOCATION AUTRE	6113030000	6160	12.446,31	22.045,85	-9.599,54	-43,54%
Diminution des événements organisés et donc des locations de salles dû à une volonté de la direction de diminuer les dépenses par rapport à 2024.						
6121020000 FOURNITURES INFORMATIQUE	6121020000	6150	3.204,05	18.164,91	-14.960,86	-82,36%
Une grosse commande de fournitures informatiques avait été faite en 2024, en 2025 nous revenons à consommation "normale" proche de 2023.						

6126000000 ENERGIE : CONSOMMATION GAZ	6126000000	6140	6.490,08	38.440,84	-31.950,76	-83,12%
Notre fournisseur Total a calculé des montants prévisionnels trop élevés en 2024, c'est pourquoi 2024 était élevé. En 2025 ils ont rectifié leur erreur par une note de crédit et ont diminué les montant prévisionnels.						
6132500000 HONORAIRES : AVOCATS	6132500000	6100	124.471,77	182.686,77	-58.215,00	-31,87%
Affaires courantes, moins d'activité en 2025 ce qui explique la diminution du recours aux avis juridiques.						
6132800000 HONORAIRES : AUTRES	6132800000	6100	91.122,52	148.062,54	-56.940,02	-38,46%
Affaires courantes en 2025 ce qui explique la diminution des factures de consultance.						
6132810000 HONORAIRES TRADUCTIONS	6132810000	6100	86.551,71	211.914,83	-125.363,12	-59,16%
Affaires courantes en 2025 ce qui explique la diminution des demandes de traduction.						
6132840000 HONORAIRES PHOTOGRAPHES	6132840000	6100	3.251,68	17.164,20	-13.912,52	-81,06%
Mesures de prudence budgétaire en 2025 : réduction volontaire des coûts.						
6133120000 MAINTENANCE INFORMATIQUE	6133120000	6150	113.676,62	180.189,19	-66.512,57	-36,91%
Mesures de prudence budgétaire en 2025 : réduction volontaire des coûts.						
6133300000 SERVICES EXT : BUREAUX D'ÉTUDES	6133300000	6100	1.439.997,37	1.990.829,64	-550.832,27	-27,67%
Affaires courantes en 2025 diminution des études demandées.						
6133710000 SERVICES EXT : PERSONNEL, FORMATION, RECRUTEMENT	6133710000	6110	68.847,18	141.991,46	-73.144,28	-51,51%
Volonté de la direction de diminuer les coûts, moins de formations autorisées en 2025.						
6133860000 COTISATIONS	6133860000	6130	28.864,53	59.371,56	-30.507,03	-51,38%
La différence entre 2024 et 2025 est due à une grosse facture de 24.000€ EUKN dans le cadre de la présidence belge du conseil de l'UE, retour à la normale en 2025.						
6162110000 FRAIS D' INTERNET	6162110000	6130	107.392,00	69.096,52	38.295,48	55,42%
L'augmentation s'explique par la mise en place avec Irisnet de la sécurisation du réseau (Network acess control), la mise à jour du système de wifi visiteurs afin d'être en règle par rapport aux nouvelles normes de sécurité (NIS2) et la mise en place du service Teamsphone.						
6165220000 COMMUNICATION	6165220000	6130	90.460,74	298.039,98	-207.579,24	-69,65%

Mesures de prudence budgétaire en 2025.						
6165310000 ORGANISATION EVENEMENTS	6165310000	6110	1.502,50	161.643,14	-160.140,64	-99,07%
Affaires courantes en 2025, diminution des évènements organisés, nette diminution par rapport à 2024 qui avait été marquée par l'organisation de la présidence belge du conseil de l'UE.						
6165910000 FRAIS DE TRAITEUR	6165910000	6110	42.287,11	128.600,05	-86.312,94	-67,12%
Volonté de la direction de diminuer les coûts en 2025, la commande de sandwichs a été fortement diminuée.						
6170020000 FRAIS DE PERS IRISTEAM	6170020000	6100	1.422.634,38	768.886,74	653.747,64	85,03%
Trois grosses factures d'octobre, novembre et décembre n'ont pas pu être payées en 2024 car il manquait l'avis de l'IF, elles ont été payées en 2025 ce qui explique la grosse variation entre 2024 et 2025.						
6180010000 INDEMNITES DE PRESTATIONS ET JETONS DE PRESENCE	6180010000	6100	4.570,00	24.465,00	-19.895,00	-81,32%

2. ETAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

Article 3, 2°

ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT (rubrique 201 du PCN)			
	Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissements	**Frais de restructuration**	**Frais d'agencement et d'aménagement d'immeubles de tiers occupés par l'entité comptable**
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent			**372635,92**
Mutations de l'exercice :			
Acquisitions			3687
Cessions et désaffectations (-)			
Transferts d'une rubrique à l'autre			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice			376322,92
Plus-values de réévaluation au terme de l'exercice précédent			
Mutations de l'exercice :			

Actées			
Acquises de tiers			
Annulées			
Transférées d'une rubrique à une autre			
Plus-values de réévaluation au terme de l'exercice			
Amortissements et moins-values de réévaluation au terme de l'exercice précédent (-)			**228330,04**
Mutations de l'exercice :			
Actés			
Repris			
Acquis de tiers			
Annulés			
Transférés d'une rubrique à une autre			
Amortissements et moins-values de réévaluation au terme de l'exercice (-)			269753,53
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE			106569,39

3. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Article 3, 3°

Pas d'immobilisations incorporelles au BBP

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (sous-classes 21 à 26 du PCN)			
	Rubrique 244	**Rubrique 243**	**Rubrique 201**
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent	**224255,3**	**686107,61**	**372635,92**
Mutations de l'exercice :			
Acquisitions	72033,1	32337,62	3687

Cessions et désaffectations (-)		-4584,28	
Transferts d'une rubrique à l'autre			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	**296288,4**	**713860,95**	**376322,92**
Plus-values de réévaluation au terme de l'exercice précédent			
Mutations de l'exercice :			
Actées			
Acquises de tiers			
Annulées			
Transférées d'une rubrique à une autre			
Plus-values de réévaluation au terme de l'exercice			
Amortissements et moins-values de réévaluation au terme de l'exercice précédent (-)	**-145713,19**	**-538577,62**	**-228330,04**
Mutations de l'exercice :			
Actés			
Repris			
Acquis de tiers			
Annulés			
Transférés d'une rubrique à une autre			
Amortissements et moins-values de réévaluation au terme de l'exercice (-)	-168980,95	-620455,23	-269753,53
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	127307,45	93405,72	106569,39

4. ETAT DES PARTICIPATIONS FINANCIÈRES

Article 3.4°

ETAT DES PARTICIPATIONS FINANCIERES (rubriques 270 à 274)								
Rubrique PCN (270 à 274)	Personne morale	Nombre de parts représentatives du capital	Nombre de parts détenues	Pourcentage de contrôle	Valeur nette de la participation au terme de l'exercice précédent	Plus value (+) Moins value (-) au 31/12/N	Reprise de plus value (-) Reprie de moins value (+) au 31/12/N	Valeur nette de la participation au terme de l'exercice
	Numéro d'entreprise : 0847220467 Dénomination : Iristeam	1225106	1	0,00%	10			10

5. ETAT DU CAPITAL ET DE LA STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

Article 3, 5°

Le BBP est créé par ordonnance et contrôlé exclusivement par la Région de Bruxelles-Capitale.

6. SYNTHÈSE DES EMPRUNTS OU DETTES CONTRACTÉES PAR DES TIERS GARANTIS PAR DES SÛRETÉS CONSTITUÉES PAR L'ENTITÉ

Article 3, 6°

Pas d'emprunts ni de dettes contractées par le BBP.

7. RÉCONCILIATION ENTRE LE RÉSULTAT COMPTABLE ET LE RÉSULTAT BUDGÉTAIRE

Article 3, 7°

Types	Résultat budgétaire	Résultat comptable	Delta
Recettes/Produits	36377598,98	36367262,66	10336,32
Dépenses/Charges	35500341,69	35269786,06	230555,63
Delta	877257,29	1097476,6	-220219,31

Réconciliation produits/recettes			
Produits	Comptes 70		0
Produits	Comptes 71		0
Produits	Comptes 72		0
Produits	Comptes 73		0
Produits	Comptes 74		0
Produits	Comptes 75		0
Produits	Comptes 76		0
Produits	Comptes 77		0
		Total	**0**

Réconciliation charges/dépenses			
Bilan	Comptes classe 2	Immos (année N)	-104946,01
Charges	Comptes 60		
Charges	Comptes 61		-273005,8
Charges	Comptes 62		6579,36
Charges	Comptes 63		150573,45
Charges	Comptes 64		
Charges	Comptes 65	Charges financières	
Charges	Comptes 66	Charges exeptionnelles	579,69
Charges	Comptes 67	Impots résultat	
		Total	**-220219,31**

Total produits	0
Total charges/dépenses	-220219,31
Delta	-220219,31
Check Delta	0

8. RÉCONCILIATION ENTRE LE RÉSULTAT COMPTABLE ET LE TOTAL DU BILAN PCMN ET PCN

Article 3, 8°

BILAN	PCMN	PCN	2025	2024
			0,00	0,00
ACTIF				
			0,00	0,00
A C T I F I M M O B I L I S E			0,00	0,00
			0,00	0,00
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES			0,00	0,00
			0,00	0,00
C. MOBILIER ET MATERIEL ROULANT			0,00	0,00
			0,00	0,00
2400100000 MATERIEL DE BUREAU	2400100000	2440	85.077,06	13.043,96
2400190000 AMORTISSEMENTS SUR MATERIEL DE BUREAU	2400190000	2440	-9.729,89	-7.769,08
2400200000 MOBILIER	2400200000	2440	211.211,34	211.211,34
2400290000 AMORTISSEMENTS SUR MOBILIER	2400290000	2440	-159.251,06	-137.944,11
2440000000 MATERIEL INFORMATIQUE&TELEMATIQUE	2440000000	2430	713.860,95	686.107,61
2440090000 AMORTISSEMENT S/ MAT INFORMATIQUE&TELEMATIQUE	2440090000	2430	-620.455,23	-538.577,62
			220.713,17	226.072,10
E. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			0,00	0,00
			0,00	0,00
2610000000 AGENCEMENT&AMÉNÉGAMENT-ENTITÉ LOCATAIRE	2610000000	2010	376.322,92	372.635,92
2610090000 AMO AGENCEMENT&AMÉNÉGAMENT-ENTITÉ LOCATAIRE	2610090000	2010	-269.753,53	-228.330,04
			106.569,39	144.305,88
F. IMMOBILISATIONS EN COURS ET			0,00	0,00
ACOMPTES VERSES			0,00	0,00
			0,00	0,00
2799990000 CORRECTION.CH.EX NR	2799990000	2170	0,00	8.170,85
			0,00	8.170,85
			327.282,56	378.548,83
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIERES			0,00	0,00
			0,00	0,00
B. AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES			0,00	0,00

IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION			0,00	0,00
			0,00	0,00
1. PARTICIPATIONS			0,00	0,00
2824000000 PART MINORITAIRE DE COOPERATEUR : VA	2824000000	2720	10,00	10,00
			10,00	10,00
			10,00	10,00
			10,00	10,00
			327.292,56	378.558,83
ACTIFS CIRCULANTS			0,00	0,00
			0,00	0,00
VII. CREANCES A UN AN AU PLUS			0,00	0,00
			0,00	0,00
A. CREANCES COMMERCIALES			0,00	0,00
			0,00	0,00
4000000000 CLIENTS NON SOUMIS AU PCN	4000000000	4000	233.168,79	758.583,88
4001000000 CLIENTS OAA/INTERCO SOUMIS AU PCN MEME GI	4001000000	4200	0,00	112.956,75
			233.168,79	871.540,63
B. AUTRES CREANCES			0,00	0,00
			0,00	0,00
4164000000 CREANCE SUR COMPTE DE TRANSIT SPRB-OAA (INTERCO)	4164000000	4280	44.287.769,74	41.751.515,76
			44.287.769,74	41.751.515,76
			44.520.938,53	42.623.056,39
IX. Valeurs disponibles			0,00	0,00
			0,00	0,00
5504540400 BE33 0910 2154 5446	5504540400	5520	576.454,00	344.981,08
			576.454,00	344.981,08
X. COMPTES DE REGULARISATION			0,00	0,00
----------			0,00	0,00
4900000000 CHARGES A REPORTER DE NATURE NON FINANCIÈRE	4900000000	4850	181.712,17	194.362,58
4909990000 DEPENSES A REPORTER IMMO S/ PROCHAIN EX.	4909990000	4850	0,70	0,00
4909990001 DEPENSES A REPORTER CHARGES S/ PROCHAIN EX.	4909990001	4850	-1,99	0,00
			181.710,88	194.362,58
			45.279.103,41	43.162.400,05
TOTAL DE L'ACTIF :			45.606.395,97	43.540.958,88
			0,00	0,00

PASSIF				
			0,00	0,00
CAPITAUX PROPRES			0,00	0,00
			0,00	0,00
V. BENEFICE REPORTE / PERTE REPORTEE			0,00	0,00
			0,00	0,00
1400000000 BENEFICE A REPORTER	1400000000	1014	-38.383.581,29	-38.383.581,29
			-38.383.581,29	-38.383.581,29
V. BENEFICE CUMULE (PERTES)			0,00	0,00
			0,00	0,00
			-1.097.476,60	0,00
			-39.481.057,89	-38.383.581,29
DETTES			0,00	0,00
			0,00	0,00
IX. DETTES A UN AN AU PLUS			0,00	0,00
			0,00	0,00
C. DETTES COMMERCIALES			0,00	0,00
			0,00	0,00
1. FOURNISSEURS			0,00	0,00
4400000000 FOURNISSEURS NON SOUMIS AU PCN	4400000000	4400	-5.195.617,44	-4.008.502,53
4401000000 FOURNISSEURS OAA/SPRB (INTERCO)	4401000000	4600	-10.417,00	-250.580,58
4440000000 FAR : FOURNISSEURS NON SOUMIS AU PCN	4440000000	4400	-53.014,68	-84.743,04
			-5.259.049,12	-4.343.826,15
			-5.259.049,12	-4.343.826,15
E. DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES			0,00	0,00
			0,00	0,00
1. IMPOTS			0,00	0,00
4530030000 PRECOMPTE PROFESSIONNEL - JETONS DE PRESENCE	4530030000	4424	0,00	-210,00
			0,00	-210,00
2. REMUNERATION ET CHARGES SOCIALES			0,00	0,00

4540000000 ONSS	45400000000	4440	-339,95	-339,95
4560000000 PECULE DE VACANCES	45600000000	4440	-869.850,48	-816.871,04
4590000000 AUTRES DETTES SOCIALES	45900000000	4440	3.901,47	3.869,55
			-866.288,96	-813.341,44
			-866.288,96	-813.551,44
			-6.125.338,08	-5.157.377,59
			-6.125.338,08	-5.157.377,59
TOTAL DU PASSIF:			-45.606.395,97	-43.540.958,88
			0,00	0,00
COMPTE DE RESULTAT			**0,00**	**0,00**
			0,00	0,00
I. PRODUITS D'EXPLOITATION			0,00	0,00
			0,00	0,00
D. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION			0,00	0,00
			0,00	0,00
7309030000 SUBVENTIONS : DOTATION DE FONCTIONNEMENT	73090300000	7690	-34.944.000,00	-36.010.000,00
7400200000 SUBV (TSF DE REVENUS) DU RESTE DU MONDE	74002000000	7620	-10.167,45	0,00
7400410000 REMBOURSEMENT SUBVENTIONS	74004100000	7640	-497.132,45	-772.337,39
7400720000 SUBV TSF DE REVENUS POUVOIR INSTITUTIONNEL FEDERAL	74007200000	7670	-330.572,29	-294.933,79
7400901101 SUBVENTION SPRB AUTRES	74009011010	7690	-221.112,25	-866.418,75
7401900000 SUB(TSF EN CAPITAL) RBC OU OAA (INTERCO)-66119	74019000000	7890	-180.000,00	0,00
7430010000 PRODUITS D'EXPLOITATION DIVERS	74300100000	7160	0,00	-10.466,52
7430010001 PRODUITS D'EXPLOITATION DIVERS-ADM 16209	74300100010	7160	-74,20	0,00
7430060000 RECUPERATION DE CHARGES-1211	74300600000	7160	-15.256,63	-4.959,27
7430240000 REMBOURSEM. SALAIRE PERSONNEL DETAC AUTRES GI 1620	74302400000	7680	-125.241,68	-145.615,22

7430330000 RECUPERATION AVANTAGES EN NATURE	7430330000	7160	-9.400,45	-8.824,90
7430410000 PARTICIPATION CHEQUES REPAS	7430410000	7160	-33.077,14	-32.964,87
7430430000 RECUP FRAIS PERSO 1111	7430430000	7160	0,00	-54,56
			-36.366.034,54	-38.146.575,27
			-36.366.034,54	-38.146.575,27
II. CHARGES D'EXPLOITATION			0,00	0,00
----------			0,00	0,00
A. APPROVISIONNEMENTS ET			0,00	0,00
MARCHANDISES			0,00	0,00
- - - - - - - - - - - - - - - - - - - -			0,00	0,00
1. ACHATS			0,00	0,00
6001200000 SUBVENTIONS A DES A.S.B.L. AU SERVICE DES MENAGES	6001200000	6710	791.219,64	999.827,83
6001300000 SUBV AU RESTE DU MONDE	6001300000	6720	3.479,18	3.479,18
6001301001 Transfert de revenus aux pays non membres UE(npbl)	6001301001	6720	25.000,00	50.000,00
6001500000 SUB A ADM PUBLIQUES LOCALES	6001500000	6740	39.461,41	94.839,81
6001500400 SUB A ADM PUBLIQUES LOCALES - 4321	6001500400	6740	7.467.267,76	7.915.034,49
6001801004 Transferts de revenus à la communauté flamande - 4	6001801004	6770	70.000,00	0,00
6002100000 TRF EN CAP A ENTREPRISES ET A.S.B.L. A LEUR SERVI	6002100000	6800	1.058.035,80	57.327,32
6002500000 TRF EN CAP A ADMINISTRATIONS PUBLIQUES LOCALES	6002500000	6840	1.219.230,90	283.016,70
6002500400 SUBV INVEST. POUVOIRS ET ORGANISMES SUBORDONNES	6002500400	6840	0,00	1.002.712,20
			10.673.694,69	10.406.237,53
			10.673.694,69	10.406.237,53
B. SERVICES ET BIENS DIVERS			0,00	0,00
			0,00	0,00
6109990000 CORRECTION.CH.EX NR	6109990000	6179	-247.348,49	160.464,53
6109990001 CHARGES - FAR (NR)	6109990001	6179	-31.728,36	22.858,21
6111010000 LOYER + CHARGES LOCATIVES	6111010000	6120	764.757,50	948.237,75

6111060000 CHARGES LOCATIVES	6111060000	6120	44.468,90	93.357,49
6111080000 IMPOT ET TAXES LIES AU CONTRAT DE BAIL	6111080000	6120	152.737,95	149.679,82
6113010000 LOCATION VOITURES	6113010000	6160	13.885,21	14.957,87
6113030000 LOCATION AUTRE	6113030000	6160	12.446,31	22.045,85
6116010000 ENTRETIEN ET REPARATION BATIMENT	6116010000	6120	80.897,20	88.169,65
6117200000 ENTRETIEN&REPA : MATERIEL DE BUREAU SAUF IT	6117200000	6130	82,57	0,00
6117310000 LEASING PHOTOCOPIEUR	6117310000	6150	10.403,16	10.049,40
6118000000 ENTRETIEN&RÉPA : MATÉRIEL ROULANT/NAVI/VOLANT...	6118000000	6160	0,00	1.337,58
6120000000 FOURNITURES: BUREAU ET IMPRIMES	6120000000	6130	1.600,76	3.907,63
6120001000 Frais de fonctionnement des Cabinets	6120001000	6130	9.416,93	9.169,96
6120020000 PHOTOCOPIES	6120020000	6130	0,00	981,03
6120040000 FRAIS ADMINISTRATIFS	6120040000	6130	2.059,06	2.916,10
6120060000 ARCHIVAGE	6120060000	6130	0,00	2.825,05
6121020000 FOURNITURES INFORMATIQUE	6121020000	6150	3.204,05	18.164,91
6121100000 FOURNITURES: LIVRES & DOC (FRAIS BUREAU)	6121100000	6130	63.657,99	60.352,45
6122000000 FOURNITURE : MAT AUTRES QUE BUREAU & INFO	6122000000	6160	2.429,01	6.316,86
6122100000 FOURNITURE : MAT DE BUREAU SAUF INFORMATIQUE	6122100000	6130	1.112,30	6.875,89
6122200000 FOURNITURE : MAT INFORMATIQUE	6122200000	6150	3.740,92	8.367,37
6123000000 FOURNITURES : PRODUITS D'ENTRETIEN	6123000000	6120	1.114,75	692,78
6125000000 CONSOMMATION EAU	6125000000	6120	2.186,27	2.123,23
6126000000 ENERGIE : CONSOMMATION GAZ	6126000000	6140	6.490,08	38.440,84
6127000000 ENERGIE : CONSOMMATION ELECTRICITE	6127000000	6140	79.262,03	79.444,58
6132500000 HONORAIRES : AVOCATS	6132500000	6100	124.471,77	182.686,77
6132510000 HONORAIRES : AVOCATS LITIGES	6132510000	6100	11.140,17	994,00

6132800000 HONORAIRES : AUTRES	6132800000	6100	91.122,52	148.062,54
6132810000 HONORAIRES TRADUCTIONS	6132810000	6100	86.551,71	211.914,83
6132840000 HONORAIRES PHOTOGRAPHES	6132840000	6100	3.251,68	17.164,20
6132850000 HONORAIRES CHEQUES REPAS (FRAIS)	6132850000	6100	594,87	593,89
6133000000 SERVICES EXT : SECRÉTARIATS SOCIAUX	6133000000	6100	53.154,80	53.992,72
6133120000 MAINTENANCE INFORMATIQUE	6133120000	6150	113.676,62	180.189,19
6133130000 LICENCES INFORMATIQUES	6133130000	6150	313.562,85	295.653,22
6133140000 HEBERGEMENT SITES INTERNET	6133140000	6150	5.789,85	44.871,51
6133300000 SERVICES EXT : BUREAUX D'ÉTUDES	6133300000	6100	1.439.997,37	1.990.829,64
6133710000 SERVICES EXT : PERSONNEL, FORMATION, RECRUTEMENT	6133710000	6110	68.847,18	141.991,46
6133711502 ACTIVITES	6133711502	6110	22.137,80	25.083,19
6133820000 DROITS D'AUTEURS	6133820000	6130	7.635,87	7.337,07
6133860000 COTISATIONS	6133860000	6130	28.864,53	59.371,56
6140000000 ASSURANCES : INCENDIE	6140000000	6120	8.874,68	8.834,57
6142410000 ASSURANCE RESPONSABILITE CIVILE	6142410000	6110	4.480,47	4.393,40
6156010000 FRAIS DE DEPLACEMENT (AUTRES FRAIS)	6156010000	6110	366,60	2.452,17
6160000000 POSTE : FRAIS POSTAUX	6160000000	6130	11.142,81	9.144,45
6162020000 FRAIS DE GSM	6162020000	6130	38.104,85	30.796,26
6162110000 FRAIS D' INTERNET	6162110000	6130	107.392,00	69.096,52
6165000001 FRAIS DE DEPLACEMENT ETRANGER	6165000001	6110	11.923,93	17.611,25
6165010000 FRAIS DE PARKING	6165010000	6110	16,67	0,00
6165020000 FRAIS DE REPRESENTATION	6165020000	6110	209,82	2.809,10
6165080000 FRAIS D'HOTEL	6165080000	6110	7.510,11	13.499,88
6165210000 PUBLICITE, ANNONCES	6165210000	6130	602,00	3.790,47

6165220000 COMMUNICATION	6165220000	6130	90.460,74	298.039,98
6165220237 IMPRESSION : AUTRES	6165220237	6130	45.594,81	46.872,59
6165220254 WORKSHOPS	6165220254	6130	0,00	2.000,00
6165300000 PARTICIPATION AUX FOIRES, EXPOSITIONS...	6165300000	6110	1.711,79	889,50
6165300902 Séminaire, conférence, ...	6165300902	6110	2.582,79	601,36
6165310000 ORGANISATION EVENEMENTS	6165310000	6110	1.502,50	161.643,14
6165400000 CADEAUX PROFESSIONNELS	6165400000	6110	237,64	2.178,95
6165600000 REMBOURSEMENT DE FRAIS DE DEPLACEMENT ET SEJOUR	6165600000	6110	0,00	27,60
6165910000 FRAIS DE TRAITEUR	6165910000	6110	42.287,11	128.600,05
6170020000 FRAIS DE PERS IRISTEAM	6170020000	6100	1.422.634,38	768.886,74
6180010000 INDEMNITES DE PRESTATIONS ET JETONS DE PRESENCE	6180010000	6100	4.570,00	24.465,00
6180020000 REMBOURSEMENT DE FRAIS DE DEPLACEMENT ET SEJOUR	6180020000	6110	0,00	114,36
6190020000 FRAIS FONCTIONNEMENT INT. DES ADM PUB : SERVICES	6190020000	6100	465.582,14	397.754,32
6190030000 FRAIS FONCTIONNEMENT INT. DES ADM PUB : BUREAU	6190030000	6130	11,40	230,00
			5.615.474,93	7.107.204,28
C. REMUNERATION, CHARGES SOCIALES ET			0,00	0,00
PENSIONS			0,00	0,00
			0,00	0,00
6202000000 REMU BRUTES : EMPLOYES	6202000000	6210	10.732.537,29	10.320.897,37
6202020000 PRIME FIN D'ANNEE	6202020000	6210	484.293,45	474.388,86
6202100000 PECULE DE VACANCE	6202100000	6210	881.173,90	823.176,46
6205000000 ABONNEMENT TRANSPORT EN COMMUN, VELO	6205000000	6210	119.150,68	105.542,30
6205010000 ABONNEMENTS STIB	6205010000	6220	48.479,46	55.846,54
6210000000 COT PAT. D'ASSURANCES SOCIALES : COT ONSS	6210000000	6230	5.410.812,35	5.175.267,69
6220010000 ASSURANCE LOI	6220010000	6240	36.727,56	24.665,19

6220030000 ASSURANCE ACCIDENT TRAVAIL	6220030000	6240	0,00	2.803,60
6230220000 AVANTAGE EN NATURE GSM	6230220000	6220	9.400,45	8.824,90
6230250000 ASSURANCE HOSPITALISATION	6230250000	6220	28.808,26	43.000,00
6231010000 FRAIS MEDECIN CONTROLE	6231010000	6110	4.049,29	1.939,03
6232000000 AUTRES ELEMENTS DE REMUNERATION	6232000000	6210	749.803,30	788.744,81
6232011000 Régularisation nette négative	6232011000	6210	2.767,40	0,00
6236020000 INCENTIVE / TEAM BUILDING	6236020000	6110	17.752,72	4.444,37
6237010000 CHEQUES-REPAS	6237010000	6220	260.312,00	241.352,00
6250010000 DOTATION À LA PROVISION PÉCULES DE VACANCES 1112	6250010000	6210	869.320,88	816.871,04
6251010000 REPRISE DOT PECULE DE VAC 1112	6251010000	6210	-816.341,44	-674.617,00
			18.839.047,55	18.213.147,16
D. AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR			0,00	0,00
SUR FRAIS D'ETABLISSEMENT, SUR			0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORP. ET CORPORELLES			0,00	0,00
6300000000 DOT AMO SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6300000000	6300	41.423,49	41.161,34
6302220000 DOTA AMO MOB,MAT,MACH BUREAU	6302220000	6350	23.267,76	22.619,24
6302310000 DOTA AMO MAT INFO	6302310000	6350	85.882,20	90.024,87
			150.573,45	153.805,45
H. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			0,00	0,00
6430000000 CHARGES D'EXPLOITATION DIVERSES	6430000000	6160	630,94	25,00
			630,94	25,00
			35.279.421,56	35.880.419,42
			-1.086.612,98	-2.266.155,85
IV. PRODUITS FINANCIERS			0,00	0,00
B. PRODUITS DES ACTIFS CIRCULANTS			0,00	0,00

7510010000 INTERETS CREDITEURS COMPTE BANCAIRE	7510010000	7540	-1.227,12	-607,34
			-1.227,12	-607,34
C. AUTRES PRODUITS FINANCIERS			0,00	0,00
			0,00	0,00
7581000000 ÉCARTS DE PAIEMENT-RELEVANT	7581000000	7540	-1,00	0,00
			-1,00	0,00
			-1.228,12	-607,34
V. CHARGES FINANCIERES			0,00	0,00
C. AUTRES CHARGES FINANCIERES			0,00	0,00
6540000000 DIFFERENCES DE CHANGE-NR	6540000000	6920	0,00	24,15
6571010000 FRAIS BANCAIRES-RELE	6571010000	6540	121,00	121,00
6581000000 ECART DE PAIEMENT-RELEVANT	6581000000	6540	0,13	0,00
			121,13	145,15
			121,13	145,15
			-1.087.719,97	-2.266.618,04
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES			0,00	0,00
			0,00	0,00
A. AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR			0,00	0,00
EXCEPTIONNELS SUR FRAIS D'ETABLISSEMENT,			0,00	0,00
SUR IMMOS INCORPORELLES ET CORPORELLES			0,00	0,00
- - - - - - - - - - - - - - - - - - -			0,00	0,00
6602310000 AMO&RDV EXCEP: MAT INFO	6602310000	6350	579,69	0,00
			579,69	0,00
E. AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES			0,00	0,00
- - - - - - - - - - - - - - - - -			0,00	0,00
6650000000 NOTE DE CREDIT ANNEES ANTERIEURES	6650000000	7160	-10.336,32	-283,08
			-10.336,32	-283,08
			-9.756,63	-283,08
			-1.097.476,60	-2.266.901,12
XIII. Affectations et prelevements			0,00	0,00
			0,00	0,00
			0,00	0,00

6930000000 BENEFICE A REPORTER	6930000000	6999	0,00	38.383.581,29
7990500000 BÉNÉFICE DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT	7990500000	7999	0,00	-36.116.680,17
			0,00	2.266.901,12
			-1.097.476,60	0,00
***** BENEFICE/PERTE DE L'EXERCICE			0,00	0,00
A AFFECTER			0,00	0,00
A. BENEFICE A AFFECTER			0,00	0,00
PERTE A AFFECTER			0,00	0,00
1. BENEFICE DE L'EXERCICE A AFFECTER			0,00	0,00
PERTE DE L'EXERCICE A AFFECTER			0,00	0,00
1400000000			1.097.476,60	0,00
			1.097.476,60	0,00
			1.097.476,60	0,00
XIII. BENEFICE/PERTE DE L'EXERCICE A			0,00	0,00
AFFECTER			0,00	0,00
			0,00	0,00
			0,00	0,00
COMPTES DE LA CLASSE 0			0,00	0,00
D052010000 SUB REMB 4XXX INTERCO (CONDI SUSPENSIVE) DT	D052010000	52	411.153,00	0,00
D052010001 SUB REMB 4XXX INTERCO (CONDI SUSPENSIVE) CT	D052010001	52	-411.153,00	0,00
D091003200 GARANTIES RECUES	D091003200	91	8.070,00	8.070,00
D091003301 CONSTITUANTS DE GARANTIES	D091003301	91	-8.070,00	-8.070,00
E081000000 Encours eng bud sur dép de conso finale Dt	E081000000	81	4.286.572,34	3.028.194,51
E081000001 Encours eng bud sur dép de conso finale Ct	E081000001	81	-4.286.572,34	-3.028.194,51
E083000000 Encours eng bud sur sub d'exploi et tsf rev Dt	E083000000	83	258.826,19	812.561,76
E083000001 Encours eng bud sur sub d'exploi et tsf rev Ct	E083000001	83	-258.826,19	-812.561,76
E084000000 Encours eng bud sur tsf rev Sect Admin pub Dt	E084000000	84	3.116.552,68	6.874.286,46

E084000001 Encours eng bud sur tsf rev Sect Admin pub Ct	E084000001	84	-3.116.552,68	-6.874.286,46
E085000000 Encours eng bud sur tsf en capital Dt	E085000000	85	352.678,60	1.414.787,08
E085000001 Encours eng bud sur tsf en capital Ct	E085000001	85	-352.678,60	-1.414.787,08
E086000000 Encours eng bud s/tsf en capital Sect Admin pub D	E086000000	86	8.831.500,42	10.053.803,89
E086000001 Encours eng bud s/tsf en capital Sect Admin pub C	E086000001	86	-8.831.500,42	-10.053.803,89
E087000000 Encours eng bud sur investissements Dt	E087000000	87	19.227,15	39.873,42
E087000001 Encours eng bud sur investissements Ct	E087000001	87	-19.227,15	-39.873,42

Bilan	
Total de l'actif 2025	45.606.395,97
Total du passif 2025	45.606.395,97
Compte de résultat	
Total produits 2025	36.367.262,66
Total charges 2025	35.269.786,06
Bénéfice	1.097.476,60

9. RECETTES ENCAISSÉES ET LES MONTANTS ENGAGÉS ET LIQUIDITÉS RELATIFS AUX FONDS BUDGÉTAIRES

Article 3, 9°

Pas de fonds budgétaires

10. RAPPORT SUR LES VENTES OU AUTRES ALIÉNATIONS DE BIENS MEUBLES OU IMMEUBLES

Article 3, 10°

en cas de ventes ou autres aliénations de biens meubles et immeubles, un rapport sur celles-ci conformément, à l'article 86 alinéa 2 du Code et à l'article 19 de la Circulaire du 14 décembre 2020.

RAPPORT SUR LES VENTES OU AUTRES ALIÉNATIONS DES BIENS MEUBLES ET IMMEUBLES Du BBP - EXERCICE COMPTABLE 2025 (CONFORMÉMENT À L'ARTICLE 86 DE L'ORDONNANCE PORTANT LE CODE DES FINANCES PUBLIQUES DE LA REGION DE BRUXELLES-CAPITALE ET CONFORMÉMENT À L'ARTICLE 19 DE LA CIRCULAIRE DU 14 NOVEMBRE 2024)

Numéro d'inventaire du bien	Libellé du bien	Valeur comptable nette avant revente	Quantité	Localisation physique du bien	Valeur de vente	Identité de l'acquéreur
NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA

Pas de ventes ni d'aliénations de biens en 2025

11. SYNTHÈSE DES RÈGLES D'ÉVALUATIONS

Article 3, 11°

11.1. Bilan

11.1.1. Actif

Les immobilisations sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, déduction faite des amortissement et réductions de valeur y afférentes.

Les actifs immobilisés dont la durée de vie est supérieure à un an et dont la valeur d'acquisition n'excède pas les 700 € HTVA ne sont pas considérés comme un investissement. Ces biens sont directement pris en charge par le compte de résultat.

- Immobilisations incorporelles

Elles sont valorisées au prix d'acquisition.
Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire.

- Immobilisations corporelles

Elles sont valorisées au prix d'acquisition y compris les frais accessoires.

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire.

TABLEAU DES TAUX D'AMORTISSEMENTS (conformément au tableau 2de la circulaire n°2 du ministre des Finances et du Budget de la RBC du 15/11/2007)

	Durée de vie	**Taux d'amortissement**
Immobilisations incorporelles		
2110000000 Brevets, licences ou logiciels	4	25%
Immobilisations corporelles		
2400100000 Matériel de bureau	10	10%
2400200000 Mobilier	10	10%
244000000 Matériel informatique	4	25%
2610000000 Agacement & aménagement	5	20%

11.1.1.3 Créances à un an au plus

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. En cas d'incertitude persistante concernant le paiement de l'ensemble ou d'une partie de la créance due à l'échéance, une réduction de valeur est actée.

11.1.1.4 Comptes de régularisation de l'actif

Les comptes de régularisation de l'actif sont enregistrés et évalués à leur valeur nominale et reprennent au bilan la partie imputable à un ou plusieurs exercices ultérieurs.

11.1.2 Passif

11.1.2.1. Comptes de régularisation du passif

Les comptes de régularisation sont enregistrés et évalués à leur valeur nominale. Les « charges à imputer » comprennent les proratas des charges qui n'échoiront qu'au cours d'un exercice ultérieur mais qui sont à rattacher à l'exercice écoulé.

11.2. Hors bilan

Les droits et engagements qui ne figurent pas au bilan et qui sont susceptibles d'avoir une influence importante sur le patrimoine, sur la situation financière ou sur le résultat de l'entreprise seront repris dans les annexes des comptes annuels.

Sont repris dans cette rubrique :

- Les cautionnements constitués par des adjudicataires à la suite des marchés publics
- Les encours de engagements budgétaires

Prise d'acte des règles par l'ordonnateur.

L'ordonnateur prend acte des règles économiques appliquées et formalisées dans cette note et les valide

12. RAPPORT DE TRANSPARENCE

Liste des marchés publics

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Datacenter & services Appel à ressources-IRISTEAM AR-006284	01-janv-25	IRISTEAM	144.322,50	Marché subséquent à un accord-cadre
2025	Convention d'une ann pour les prestations Délégué à la Prote des Données (DPO) Appel à ressourc IRISTEAM AR-006	1-janv 25	[illegible]	00	Marché subséquent à un accord-cadre
2025	Formation ChatGP	09-janv-25	IHECS	280	Bon de commande
2025	Participation (3) au démocratie	20-janv-	UNIVERSITE CATHOLIQUE DE LOUVAIN	[illegible]	Bon de
	s	2 25	BECI-BRUSS CHAMBE OMM	423,5	

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
	tout ce qu'il faut savoir et éviter				
2025	Séminaire : agir par quartier pour la transition énergétique	20-janv-25	BRUXELLES ENVIRONNEMENT	50,00	Bon de commande
2025	Marché public de faible montant ayant pour objet un assessment (pour 4 candidats maximum) testant la compétence "gestion d'équipe" et la "connaissance suffisante du français et du néerlandais", des candidats retenus lors de la phase de sélection du marché relatif à la désignation d'un bouwmeester"	21-janv-25	ASCENTO	7.018,00	Marché de faible montant
2025	Formation la financiarisation du logement à Bruxelles ses acteurs et ses effets	22-janv-25	RBDH - BBROW	30	Bon de commande
2025	Bon de commande relatif à l'abonnement au courrier hebdomadaire du CRISP	23-janv-25	Centre de recherche et d'information	260,00	Bon de commande
2025	2 talentboost chitmas disount	23-janv-25	The profile group	5009,4	Bon de commande
2025	Bon de commande relatif à un workshop participation	28-janv-25	HET RING GENOOTSCHAP	500	Bon de commande
2025	Accréditation au MIPIM 2025 (2 personnes)	28-janv-25	RX France	912,00	Bon de commande
2025	Marché public de services de faible montant ayant pour objet « Historique des instruments de planification urbaine à Bruxelles 1949-2001 »	29-janv-25	UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	24.782,62	Marché de faible montant
2025	Bon de commande relatif à la participation de la conférence "lunch with an architect"	29-janv-25	FORUM PRESSE & COMMUNICATION SNC	130,68	Bon de commande
2025	Cotisations (2) pour l'adhésion de l'IBSA à la société française de l'évalaution cotisation 2025	31-janv-25	SOCIETE FRANCAISE DE L EVALUATION	1.500,00	Bon de commande

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Achat bouteilles de CO2	02-févr-25	BAYARD EUROPE	590,48	Bon de commande
2025	Inscriptions (2) à un évènement du 13 février 2025	03-févr-25	FOR URBAN PASSION.BE	150,00	Bon de commande
2025	Visite à Anvers dans le cadre d'un workshop de la participation	03-févr-25	COMMON GROUND	465,50	Bon de commande
2025	Bon de commande relatif à l'achat de casques et souris pour l'accueil	05-févr-25	Econocom products & solutions Belux	1.499,08	Bon de commande
2025	Présentation thème "Top-Down en bottom-up" - workshops participation	06-févr-25	STEVEN BLOK	600,00	Bon de commande
2025	Marché public de service ayant pour objet transfert de connaissance de la maintenance du cadastre des sports, pendant 4 mois, pour le compte du Bureau bruxellois de la planification (BBP)	10-févr-25	TIPIK	14.524,75	Marché de faible montant
2025	Colloque "analyse de l'impact dans l'action sociale: quel dialogue entre acteurs collectifs ?"	10-févr-25	SERVICE POUR LA TRANSFORMATION, LIN	110,00	Bon de commande
2025	Formation intelligence collective-management-participatif	18-févr-25	LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT ET DE L'EDUCATION	195	Bon de commande
2025	Abonnement aux analyses économiques et prévisions de l'Ires	01-mars-25	UNIVERSITE CATHOLIQUE DE LOUVAIN	1987,5	Bon de commande
2025	Marché public de service ayant pour objet « renouvellement annuel des licences SAS server de l'IBSA », pendant 12 mois, pour le compte du Bureau bruxellois de la planification (BBP)	01-mars-25	NV SAS INSTITUTE SA	91.702,27	procédure négociée sans publication préalable
2025	Cotisation (1) pour l'adhésion de l'IBSA à la sociéte française de l'évalaution cotisation 2025	10-mars-25	SOCIETE FRANCAISE DE STATISTIQUE	750	Bon de commande

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Bon de commande relatif à un lunch dans le cadre d'une visite à Gand	11-mars-25	GASTRIMON ARENA	806,25	Bon de commande
2025	Séminaire "clés pour comprendre la comptabilité des pouvoirs locaux"	12-mars-25	UNION DES VILLES ET COMMUNES DE WAL	340	Bon de commande
2025	Formations L'habitat partagé en région Wallonne et l'habitat partagé en région de BXL_Capitale	17-mars-25	CONFOCUS	363,00	Bon de commande
2025	Formation réussir l'intégration du handicap dans l'entreprise: les fondamenteaux	20-mars-25	DIVERSICOM	272,25	Bon de commande
2025	Formation pratique des marchés publics depuis le rcensement des besoins jusqu'à l'éxcution du marché	20-mars-25	ERAP	1.100,00	Bon de commande
2025	Formation BABA du management pour les managers du BBP	22-mars-25	CFIP	5.120,00	Bon de commande
2025	Evènement du 24/04/2025 WAPA Corporate Football League 2025	24-mars-25	WAR-AFFECTED PEOPLE'S ASSOCIATION	1210	Bon de commande
2025	Formation nouveau droit des obligations - Livre 5	24-mars-25	NCOI	151,25	Bon de commande
2025	Marché public de services de faible montant ayant pour but le renouvellement de notre abonnement au programme SELECT Bentley	25-mars-25	Bentley Systems International Limited	6.889,74 EUR	Marché de faible montant
2025	Marché public de fourniture d'assortiment de chocolat pour Pâques	25-mars-25	Elisabeth Chocolatier	1.314,40 EUR	Marché de faible montant
2025	Bon de commande n°3 relatif à la livraison d'un "assortiment de chocolats pour Pâques pour les collaborateurs du BBP" en exécution de l'accord-cadre de fourniture de faible montant ayant pour	25-mars-25	Elisabeth Chocolatier	1.314,40	Bon de commande

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
	objet "assortiment de chocolats" pendant 48 mois				
2025	Sessions DYS, autres troubles cognitifs et emploi, autisme et emploi	25-mars-25	DIVERSICOM	544,50	Bon de commande
2025	Marché Public de fourniture de faible montant ayant pour objet la livraison de fruits	26-mars-25	FRUITFULOFFICE	8.973,64	Marché de faible montant
2025	Bon de commande relatif à la mise au vert du Comité de Direction	27-mars-25	Happy mondays	3.023,98	Bon de commande
2025	Bon de commande relatif au lunch de la mise en vert du Comité de Direction	27-mars-25	FOODIZ CORP	238,40	Bon de commande
2025	Bon de commande pour le Congrès de la Fonction Publique	27-mars-25	European and Belgian Public Procurement	539,06	Bon de commande
2025	Formation assertivité et dialogue efficace	31-mars-25	ERAP	800,00	Bon de commande
2025	Workshop	31-mars-25	NSI IT SOFTWARE & SERVICES	115,76	Bon de commande
2025	Marché subséquent ayant pour objet la validation de la méthodologie et des questions envisagées dans le cadre de l'évaluation de la phase pilote des Contrats Ecole pris en exécution de l'accord-cadre de services ayant pour objet « soutien scientifique et méthodologique pour l'IBSA de BBP et d'autres institutions bruxelloises déterminées : LOT 18 : BBP/128/SB	01-avr-25	UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	5.670 €	Marché de faible montant
2025	Formation Time Management	04-avr-25	CFIP	4800	Bon de commande

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Masterclass sur les outils de la participation dans le cadre du module Facilité et worshop participation	08-avr-25	UNIVERSITEIT HASSELT	1000	Bon de commande
2025	Marché public de faible montant ayant pour objet la désignation d'un Bouwmeester Maître Architecte (BMA) de la région de Bruxelles Capitale pour une période de 4 mois di 1er mai au 31 août 2025	11-avr-25	Kristiaan Borret	< 36.300,00	Marché de faible montant
2025	Séminaire "Construire demain: les nouveaux défis des métiers de la construction	11-avr-25	BRUXELLES ENVIRONNEMENT	50,00	Bon de commande
2025	Marché public de service de faible montant ayant pour but la maintenance de Geodata, pendant 10 mois	14-avr-25	ATELIER CARTOGRAPHIQUE	< 36,300,00 prix par jour : 955,9	Marché de faible montant
2025	Réparation imprimantes	14-avr-25	MIG DP	205,7	Bon de commande
2025	Keuring levenslijnen	16-avr-25	BUREAU VOOR TECHNISCHE INSPECTIES -	221,09	Bon de commande
2025	Webinaire Doordenker "Meer Bouwen zorgt voor een bestlabaar woonaanbod	24-avr-25	VRP	30,00	Bon de commande
2025	Accord-cadre de service de faible montant ayant pour objet "service traiteur" pendant 12 mois	28-avr-25	FREDDY MET CURRY	Prix par commande - total doit rester inférieur à 36.360 € tvac	Accord-cadre de faible montant
2025	Marché public de fournitures ayant pour objet l'acquisition ou le renouvellement de licences et abonnements des logiciels informatiques	30-avr-25	SOFTWAREONE	143.213,66	procédure négociée sans publication préalable
2025	Prolongation convention IBSA-BNB "enquête des consommateurs et addendum"	30-avr-25	BANQUE NATIONALE DE BELGIQUE	18.150,00	Convention

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Enquête_conso_BNB_prol_2025_2028 Calcul et mise à disposition des résultats régionaux de l'enquête auprès des consommateurs	30-04-25	BANQUE NATIONALE DE BELGIQUE	112564,03	Convention
2025	Bon de commande pour le semnaire agir par quartier pour la transition énergétique	01-mai-25	Bruxelles environnement	100,00	Bon de commande
2025	Achat du livre Questions d'archivage	12-mai-25	POLITEIA	89	Bon de commande
2025	Formations gérér un public ou un groupe diffcile: postures et outils pour une gestion apaisée,	16-mai-25	CFIP	352,00	Bon de commande
2025	Formation enjeux juridiques et leviers stratégiques	21-mai-25	BECI-BRUSSELS CHAMBER OF COMMERCE	163,35	Bon de commande
2025	Abonnement à la revue tijdschrift voor overheidsmanagement	21-mai-25	DRUKKERIJ-UITGEVERIJ DIE KEURE	144	Bon de commande
2025	Bon de commande pour le séminaire agir par quartier pour la transition énergétique et ville durable	28-mai-25	BRUXELLES ENVIRONNEMENT	50,00	Bon de commande
2025	Formation GCIS, niveau de base	04-juin-25	GIM WALLONIE	2.042,77	Bon de commande
2025	Marché Accord-cadre « soutien scientifique et méthodologique pour l'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse du Bureau bruxellois de la planification (BBP) et d'autres institutions bruxelloises déterminées BBP/128 - Lot 13 "soutien scientifique et méthodologique – développement d'une méthodologie pérenne isolant le nombre de logements bruxellois et leurs caractéristiques"	10-juin-25	UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	18 223,00 € TVAC	Marché de faible montant

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Accord-Cadre de services ayant pour objet des estimations financières : Lot 1 : Estimation des coûts de travaux et vérification d'estimations sur base de programmes prédéterminés Lot 2 : Estimation des coûts de montages immobiliers, acteurs financiers et sources de financement	10-juin-25	Lot 1 : COSEP et BDO BELGIUM Lot 2 : DELOITTE et IDEA	LOT 1 : Exécution bons de commande - Maximum 254.100,00 LOT 2 : Exécution par bons de commande - Maximum 90.750,00	Procédure ouverte
2025	Bon de commande relatif à un teambuilding pour l'IBSA	10-juin-25	FERMENTHINGS	1472,17	Bon de commande
2025	Démontage matériel multimédia	11-juin-25	Play AV	2178	Bon de commande
2025	Bon de commande relatif à des prestations de traiteur	12-juin-25	Dolphin 77	1.881,50	Bon de commande
2025	Teambuilding DST	13-juin-25	PRISLAND B	2067,6	Bon de commande
2025	Formation GCIS, niveau avancé	16-juin-25	GIM WALLONIE	5.106,93	Bon de commande
2025	Achat du livre Finances publiques	16-juin-25	BELGISCH INSTITUUT VOOR OPENBARE	30	Bon de commande
2025	Soutien scientifique et méthodologiques - Les recettes fiscales en RBC liées à l'impôt sur le revenu des personnes physiques, Lot 4 « Soutien scientifique et méthodologique dans le domaine des revenus, de l'inclusion sociale et des conditions de vie » BBP/128 - Lot 4	18-juin-25	UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	13 915,00 € TVAC	Marché de faible montant
2025	Implémentation de la norme DCAT AP en Région Bruxelloise	18-juin-25	Paradigm	12.100,00	Bon de commande via la centrale de marché Paradigm

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	AC_lot4_ulb_financepub développement d'une méthodologie pérenne isolant le nombre de logements bruxellois et leurs caractéristiques	18-06-25	UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	13915	Bon de commande pour Marché subséquent
2025	Soutien scientifique et méthodologiques - rédaction de 10 fiches « analyse » à propos d'indicateurs figurant dans le Monitoring des Quartiers de l'IBSA. BBP/128 - Lot 7	25-juin-25	UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	10.294 €	Marché de faible montant
2025	Marché public de service et fournitures ayant pour objet le leasing des imprimantes et consommables d'imprimantes (marché conjoint CSC-2020.009)	01-juil-25	Konica Minolta BP 1866	15.000,00	Bon de commande via un marché conjoint
2025	Marché public de service et fournitures ayant pour objet le leasing des imprimantes et consommables d'imprimantes (marché conjoint CSC-2020.009)	01-juil-25	DLL BP 4344	12.000,00	Bon de commande via un marché conjoint
2025	Participation à l'évènement national Tender Days	09-juil-25	EUROPEAN ANS BELGIAN PUBLIC PROCUREMENT	769,56	Bon de commande
2025	Séminaire enveloppe: isolation de la facade à rue	10-juil-25	BRUXELLES ENVIRONNEMENT	100,00	Bon de commande
2025	Marché public de services ayant pour objet la réalisation d'une étude géotechnique pour le compte du Bureau bruxellois de la planification	16-juil-25	FUGRO BELGIUM	143.406,78	procédure négociée sans publication préalable
2025	Congrès "Voojaarscongres Duurzame Bedrijventerreinen"	17-juil-25	VRP	163,35	Bon de commande

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Marché subséquent de l'accord-cadre ayant pour objet divers services de coaching pour le compte du Bureau bruxellois de la planification (BBP) - Lot n° 1 / Bdc n° 3 « mission de coaching d'équipe SEVE» – BBP/033/SB	18-juil-25	G2 professionnal Development srl	< 36.300,00 taux horaire	Marché subséquent à un accord-cadre
2025	Marché public de services ayant pour objet un service de presse électronique, pendant 12 mois	28-juil-25	BELGA PRESS	23.726,00	Procédure négociée sans publication préalable
2025	Marché public de fournitures ayant pour objet le renouvellement de licences Adobe Creative Cloud pendant 12 mois	28-juil-25	BECHTLE	40.904,23	Procédure négociée sans publication préalable
2025	Fomation "Bijsholing : Risicoanalyses"	01-août-25	ARTESIS PLANTIJN HOGESCHOOL ANTWERP	1.120,00	Bon de commande
2025	Accord-cadre de services ayant pour but « Développement, hébergement, maintenance de sites internet Wordpress», pendant 19 mois	05-août-25	HYPERION GROUP NV	17.732,55	Marché de faible montant
2025	Accord-cadre sur la Reprise, hébergement, maintenance des sites internet, conseil et dev web des sites en Drupal	05-août-25	Bien à vous SRL	52.852,80	procédure négociée sans publication préalable
2025	Accord-cadre de services ayant pour objet des études sur l'environnement (lots 1 et 3)	19-août-25	Lot 1: 1. ARIES 2. SWECO 3. BRAT 4. STRATEC Lot 3: BRAT et STRATEC	Lot 1 : maximum 484.000,00 Lot 3 : maximum 121.000	Procédure ouverte
2025	Renouvellement de licences antidotes	19-août-25	SOFTWAREONE BE	152,46	Bon de commande

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Marché public de services ayant pour objet le nettoyage, la fourniture des consommables sanitaires et l'évacuation des déchets de l'ensemble des locaux ainsi que le nettoyage de la vitrerie (extérieure et intérieure), pendant 18 mois	22-août-25	JETTE CLEAN	106.848,96	procédure négociée sans publication préalable
2025	Bon de commande relatif à la maintenance et aux enquêtes informatiques	01-sept-25	LE SPHINX DEVELOPPEMENT SARL	7.542,00	Bon de commande
2025	Bon de c ommande relatif à un avis juridique	04-sept-25	LIEDEKERKE WOLTERS WAELBROECK	2344,98	Bon de commande
2025	Inscriptions lunch with an architect	10-sept-25	Forum presse & communication SNC	261,36	Bon de commande
2025	Participation de l'IBSA de BBP au I Love Science Festibal 2025	18-sept-25	visit.brussels	60,00	Bon de commande
2025	Marché public de faible montant ayant pour objet la "gestion de données statistiques " de l'IBSA (appel à ressources) PARADIGM AR-006490	18-sept-25	Paradigm	max 30.000 €	Marché de faible montant
2025	Bon de commande pour le renouvellement des licences Autocad	23-sept-25	GEO IT	2225,19	Bon de commande
2025	Gestion_demande_Stat_Nemo_V2 Gestion des demandes de statistiques - Projet NEMO - V2	23-09-25	iristeam	30000	Appel à ressources
2025	Achats_données_BCSS demande de données sur le nombre de bénéficiaires d'un revenu d'intégration sociale (ou équivalent)	23-09-25	BANQUE CARREFOUR DE LA SECURITE SOC	1161,97	Bon de commande

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Marché subséquent ayant pour objet la désignation d'un DPO pour l'IBSA pris en exécution de l'accord-cadre avec plusieur opérateur économiques concernant des services d'Assistance Informatique pour les besoins du Centre d'Informatique pour la Région Bruxelloise et de sa Centrale d'achat	26-sept-25	MIELABELO	154.880,00	Marché subséquent à un accord-cadre
2025	Convention A+ - BMA	26-sept-25	CIAUD	11605	Bon de commande
2025	Bon de commande AMO	01-oct-25	BUUR-ERU	93.750,00	Marché subséquent à un accord-cadre
2025	Bon de commande pris en exécution de l'accord-cadre de service ayant pour objet la réalisation d'études faisabilité spatiale, technique et financière pour des équipements d'intérêt collectif dans le cadre de l'accompagnement de la TFE des acteurs publics et dans certains cas privés	07-oct-25	NEUSTADT	48.337,08	Marché subséquent à un accord-cadre
2025	Marché public de services ayant pour objet la désignation d'un secrétariat social, pendant 12 mois, pour le bureau bruxellois de la planification	09-oct-25	GROUP S	52.655,00	procédure négociée sans publication préalable
2025	Formation Data visualisatie en storyteling	10-oct-25	UNIVERSITEIT GENT	295	Bon de commande
2025	Marché subséquent (maintenance corrective, mise à jour et amélioration des fonctionnalités du site sport.brussels) à l'accord-cadre "assistance	21-oct-25	AfinIT CONSULTING	39.074,29	Marché subséquent à un accord-cadre

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
	informatique pour les besoins du CIRB et sa centrale d'achat				
2025	Marché public de services ayant pour objet un appui scientifique à l'estimation de la demande en logements dans la région de Bruxelles-capitale et son évolution dans le futur	28-oct-25	KUL	71.874,00	procédure négociée sans publication préalable
2025	Journées françaises de l'évaluation 2025	30-oct-25	SOCIETE FRANCAISE DE L EVALUATION	950	Bon de commande
2025	Abonnement annuel Expertise Multi-Use	nov-25	EXPERTISE	2193,73	Bon de commande
2025	Marché subséquent de la centrale d'achat Hardware IT CSC2023-007 ayant pour objet la forniture, l'installation et la maintenance de matériel informatique pour les besoins de Paradigm et de la centrale d'achats	04-nov-25	Paradigm	84.577,25	Marché subséquent à un accord-cadre
2025	RIO 2022 élaboration des tableaux Entrées-Sorties monétaires interrégionaux pour la Belgique pour l'année 2022	12-11-25	BUREAU FEDERAL DU PLAN	75000	Convention
2025	Contributioçns BMA dans la revue ruimte	14-nov-25	VRP	6.710,00	Bon de commande
2025	Marché subséquent de la centrale d'achat OPTIRIS Traduction - Diagnostic Gender mainstreaming FR-NL	18-nov-25	ONELINER	8.151,30	Marché subséquent à un accord-cadre
2025	Achat de machines à café	18-nov-25	INTERNATIONAL HOME OF COOKING	5784	Bon de commande

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Marché subséquent (Support et maintenance de la plateforme web studyspaces.brussels) à l'accord-cadre : « Assistance informatique pour les besoins du centre d'informatique pour la région Bruxelloise et sa centrale d'achat », pendant 12 mois pour le compte du Bureau Bruxellois de la Planification	20-nov-25	AfinIT CONSULTING	22476,73	Marché subséquent à un accord-cadre
2025	Dynam_reg_ONSS_2026_2028 Développement de statistiques régionales relatives aux dynamiques sur le marché du travail	21-11-25	Rijkdienst voor Sociale Zekerheid	141396	Convention
2025	Bon de commande pour l'achat de micro-casques	27-nov-25	BECHTLE	1.304,50	Bon de commande
2025	DOI_Belnet participation de l'IBSA au Consortium DataCite de BELNET	28-11-25	BELGISCH TELEMATICAONDER ZOEKSNETWER	1605	Convention
2025	Convention CIAUD A+ , Publication d'un périodique en relation avec le travail de l'équipeBMA	15-déc-25	CIAUD	9590,91	Bon de commande
2025	Marché public de services ayant pour objet une mission de bouwmeester maître architecte (BMA) de la Région de Bruxelles-Capitale pour une période de 5 ans	19-déc-25	Lisa De Visschere	871,20 par jour de travail avec un maximum de 209.088,00 par an	Procédure concurrentielle avec négociation
2025	Marché subséquent de l'accord-cadre ayant pour objet divers services de coaching pour le compte du Bureau bruxellois de la planification (BBP) - Lot n°	23-déc-25	Management and People development sprl	< 36.300,00 taux horaire	Marché subséquent à un accord-cadre

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
	5 / Bdc n°1 « coaching en accompagnement des indicateurs de gestion»				
2025	Formation secourime	25-26 avril 2025 ; 6 octobre 2025	Protection Unit Academy	336	Bon de commande
2025	Abonnements à 5 journaux	Commande courant 2025	DPG Media	2.193,00	Bons de commande
2025	Achats de fourniture de bureaux	Commandes courant 2025	Lyreco Belgium	2.786,67	Commandes dans le cadre d'un accord-cadre passé par une centrale d'achat
2025	Commandes dans le cadre de l'accord-cadre de services ayant pour objet des prestations de traiteur/catering et de restauration pour les manifestations et réunions du bureau bruxellois de la planification (BBP)	Commandes courant 2025	Les Ateliers du Midi	10.488,09	Commandes dans le cadre d'un accord-cadre
2025	Fourniture de café et thé + nettoyage machines	Commandes courant 2025	Miko Coffee Service	7.981,05	Bon de commande
2025	Commandes dans le cadre de l'accord-cadre de services ayant pour objet des prestations de traiteur/catering et de restauration pour les manifestations et réunions du bureau bruxellois de la planification (BBP)	Commandes courant 2025	PULP	9.117,90	Commande dans le cadre d'un accord-cadre

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
2025	Commandes passées dans le cadre de l'accord-cadre de services ayant pour but « Reprise, hébergement, maintenance de sites internet, conseil et développement web »	Commandes courant 2025	Bien à vous	14.477,65	Bons de commande
2025	Commandes dans le cadre de l'accord-cadre de services ayant pour objet des prestations de traiteur/catering et de restauration pour les manifestations et réunions du bureau bruxellois de la planification (BBP)	Commandes courant 2025	Solucious	3.359,50	Commande dans le cadre d'un accord-cadre
2025	Commandes de livres et de revues	Commandes courant 2025	WOLTERS KLUWER BELGIUM	11.057,44	Bons de commande
2025	Marché public de services ayant pour objet : La finalisation de l'inventaire des actifs de l'IBSA, l'élaboration du risk treatment plan de l'IBSA qui en découle, et la mise en œuvre des mesures spécifiques de sécurité à l'IBSA et Perspective	courant 2025	NRB	105.000,00	procédure négociée sans publication préalable
2025	Achat licence code two	courant 2025	BECHTLE	2507,11	Bon de commande
2025	Achat licence MerginmAps	courant 2025	BECHTLE	1.278,82	Bon de commande
2025	Achat licences antidotes 2025	courant 2025	BECHTLE	726,00	Bon de commande
2025	Achat licence Sketchup	courant 2025	BECHTLE	474,54	Bon de commande
2025	Développement et migration PARADIGM	courant 2025	AFINIT CONSULTING	8329,94	Marché subséquent d'un accord-cadre
2025	Maintenance leasing imprimante	courant 2025	DE LAGE LANDEN LEASING	7.299,90	Marché subséquent d'un

Année	Objet	Date d'attribution	Adjudicataire	Montant TVAC	Type de marché
					accord-cadre
2025	Marché public relatif à la fourniture, l'installation et la maintenance de matériel informatique pour les besoins de paradigm et de sa centrale d'achat	courant 2025	ECONOCOM PRODUCTS & SOLUTIONS BELUX	20.500,00	Marché subséquent d'un accord-cadre
2025	Achat consommable pour les imprimantes	courant 2025	KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS	11250	Bon de commande
2025	Renouvellement des licences Teamviewer	courant 2025	BECHTLE	1986,34	Bon de commande
2025	Achat licences Renewal CCleaner RECUVAPRO	courant 2025	BECHTLE	60,91	Bon de commande
2025	Renouvellement des licences Teamviewer	courant 2025	BENTLEY SYSTEMS INTERNATIONAL LTD	6.889,74	Bon de commande
2025	Renouvellement des licences	courant 2025	BECHTLE	201,66	Bon de commande
2025	IRISNET_LAN_WAN_INTERNET	courant 2025	IRISNET	102.218,80	Marché subséquent à accord-cadre
2025	Avenant au marché public de services ayant pour objet la réalisation de relevés représentatifs de l'occupation du bâti	courant 2025	B.R.A.T.	37.840,11	Avenant
2025	Teambuilding de le CRD	courant 2025	ARKADIA	140,00	Bon de commande
2025	Services informatique	courant 2025	SYSTEMAT DOCUMENT SOLUTIONS	78,8	Bon de commande

Liste des études

Année	Objet	Date	Adjudicataire (en collaboration avec Perspective)	Montant TVAC
2025	A journey to No Net Land take – PlanningMatters webinars series highlights	Octobre	Perspective	/
2025	Développement d'une méthodologie pérenne isolant le nombre de logements bruxellois et leurs caractéristiques	Juin	ULB	18 223
2025	Aide à la rédaction des fiches analyses sur le site du Monitoring des Quartiers	Juin	ULB	10 294
2025	Les recettes fiscales en RBC liées à l'impôt sur le revenu des personnes physiques	Juin	ULB	13 915
2025	Développement des statistiques régionales sur la dynamique du marché du travail belge	Novembre	ONSS	141 396
2025	A la frontière entre la Flandre et Bruxelles	Septembre	Perspective et la Région Flamande	/

Année	Objet	Date	Adjudicataire (en collaboration avec Perspective)	Montant TVAC
2025	Les aménagements sportifs en accès libre à travers le genre	Juin	Dedicated (a réalisé l'enquête ayant alimentée l'étude)	12.021 uniquement pour l'enquête
2025	Dynamique publique de participation citoyenne en Région bruxelloise	Juin	Romina Cornejo (Marché de service relatif à la structuration de la base de données).	20 929,97
2025	7e Monitoring des projets de logements publics	Avril	Perspective	/
2025	Panorama de la vie étudiante pratiques urbaines et rapport à la ville	Février	Perspective	/
2024	Enquête de passants pratiques de loisirs chez les jeunes	Notifié le 8/02/2024	Perspective	11.870,10,00 EUR TVAC

Décisions de recrutement, de promotion ou de remplacement des emplois des agents de niveau A

Nom	Prénom	Type de décision	Date
Houpert	Cécile	Transformation CDD en CDI	19/09/2025
Francotte	Eve	Statutaire	01/09/2025
Pourtois	Mathilde	CDI	16/09/2025
Valiente O'Farill	Irina	CDI	03/02/2025
Trosch	Antoine	CDD	17/03/2025

Liste des voyages de fonction du fonctionnaire dirigeant et des directeurs généraux

Nom/Prénom	Fonction	Objet de la mission	Date départ/date de retour	Date de la note verte	Prix TVAC	Organisateur
Antoine de Borman	DG	Représentation officielle de la Belgique à la réunion: DIRECTORS GENERAL ON URBAN MATTERS (DGUM)	24 - 25 avril 2025	/	597,38 EUR	Polish Presidency of the Council of the EU 2025
Gert Nys	DGA	Representation de Perspective.brussels au Cities Forum 2025	19/06/2025 – 19/06/2025		400€21	Commission européenne et ville de Cracovie
Antoine de Borman	DG	Participation au MIPIM – global urban festival	12 - 14 mars 2025	4 février 2025	2233,66 EUR	MIPIM
Antoine de Borman	DG	Participation aux assises 2025 du contrat des possibles	19 - 20 juin 2025	/	Frais pris en charge par l'organisateur	Métropole Marseille Provence
Antoine de Borman	DG	Voyage d'étude FBU à Oslo	11 - 15 juin 2025	/	2.100,00 EUR	Fédération Bruxelloise de l'Urbanisme

COMPTE D'EXECUTION DU BUDGET

COMPTE D'EXÉCUTION DU BUDGET : RECETTES

ENTITE COMPTABLE	n°M	MISSION	n°P	PROGRAMME	n° AGREGAT	Budget	Droits constatés	%age realisation
BBP	39	Planification région	108	Financement en provenance du SPRB	57	40.037.000,00	35.165.112,25	88%
BBP	39	Planification région	**108**	Financement en provenance du SPRB	60	180.000,00	180.000,00	100%
BBP	39	Planification région	**sous-total programme 108**	Financement en provenance du SPRB		40.217.000,00	35.345.112,25	88%
BBP	39	Planification région	201	Financement en provenance de l'Union européenne	56	355.000,00	10.167,45	3%
BBP	39	Planification région	**sous-total programme 201**	Financement en provenance de l'Union européenne		355.000,00	10.167,45	3%
BBP	39	Planification région	202	Financement en provenance d'autres pouvoirs	56	756.000,00	827.704,74	109%
BBP	39	Planification région	**sous-total programme 202**	Financement en provenance d'autres pouvoirs		756.000,00	827.704,74	109%
BBP	39	Planification région	204	Autre recettes et recettes propres	51	0,00	0,00	#DELING.DOOR.0!
BBP	39	Planification région	204	Autre recettes et recettes propres	53	246.000,00	135.652,20	55%
BBP	39	Planification région	204	Autre recettes et recettes propres	54	0,00	1.227,12	#DELING.DOOR.0!
BBP	39	Planification région	204	Autre recettes et recettes propres	55	0,00	0,00	#DELING.DOOR.0!
BBP	39	Planification région	204	Autre recettes et recettes propres	65	27.000,00	57.735,22	214%
BBP	39	Planification région	**sous-total programme 204**	Autre recettes et recettes propres		273.000,00	194.614,54	71%
TOTAL						**41.601.000,00**	**36.377.598,98**	**87%**

Réconciliation avec le CROB		
CROB (total recettes	36.377.598,98	
CEB (total droits con	36.377.598,98	
Différence	0,00	

COMPTE D'EXÉCUTION DU BUDGET : DÉPENSES

ENTITE COMPTABLE	n°M	MISSION	n°P	PROGRAMME	n° AGREGAT	Crédits d'engagement (c)		Crédits de liquidation (b)	
						crédits	exécution	crédits	exécution
BBP	**39**	Planification ré	**201**	Financer les moyens de subsistance de perspective.brussels	04	19.219.000,00	18.840.614,83	19.219.000,00	18.810.666,18
BBP	**39**	Planification ré	**201**	Financer les moyens de subsistance de perspective.brussels	05	5.387.000,00	4.953.555,27	4.304.000,00	3.865.955,47
BBP	**39**	Planification ré	**201**	Financer les moyens de subsistance de perspective.brussels	14	138.000,00	124.173,16	138.000,00	104.946,01
BBP		**Planification ré**	**sous-total**	**Financer les moyens de subsistance de perspective.brussels**		**24.744.000,00**	**23.918.343,26**	**23.661.000,00**	**22.781.567,66**
BBP	**39**	Planification ré	**202**	Projets et enjeux urbains	03	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00
BBP	**39**	Planification ré	**202**	Projets et enjeux urbains	05	2.641.000,00	1.657.506,86	1.947.000,00	1.414.016,37
BBP	**39**	Planification ré	**202**	Projets et enjeux urbains	08	20.312.000,00	4.123.089,02	9.022.000,00	8.367.948,81
BBP	**39**	Planification ré	**202**	Projets et enjeux urbains	11	0,00	0,00	3.145.000,00	2.277.266,70
BBP		**Planification ré**	**sous-total**	**Projets et enjeux urbains**		**27.953.000,00**	**5.780.595,88**	**14.114.000,00**	**12.059.231,88**
BBP	**39**	Planification ré	**203**	Statistiques publiques	05	809.000,00	467.553,03	680.000,00	539.069,24
BBP		**Planification ré**	**sous-total**	**Statistiques publiques**		**809.000,00**	**467.553,03**	**680.000,00**	**539.069,24**
BBP	**39**	Planification ré	**204**	Projets transversaux et démocratie participative	05	1.241.000,00	302.242,24	431.000,00	91.993,73
BBP	**39**	Planification ré	**204**	Projets transversaux et démocratie participative	08	4.000,00	3.479,18	29.000,00	28.479,18
BBP		**Planification ré**	**sous-total**	**Projets transversaux et démocratie participative**		**1.245.000,00**	**305.721,42**	**460.000,00**	**120.472,91**
TOTAL						**54.751.000,00**	**30.472.213,59**	**38.915.000,00**	**35.500.341,69**

	Réconciliation avec le CROB		
	CROB (total dépens	35.500.341,69	
	CEB (total crédits d	35.500.341,69	
	Différence	0,00	

ANNEXE AU COMPTE D'EXECUTION DU BUDGET

CRÉDITS D'ENGAGEMENT (« C » ET « B »)

ENTITE COMPTABLE	n° M	MISSION	n° P	PROGRAMME	n° AGREGAT	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2025 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENT (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D)=(B)-(C) =CREDITS ANNULES AU 31.12.2025	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	LIQUIDATIONS IMPUTEES (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31.12.2025 (G)
BBP	39	ion régionale et relations ex	201	ens de subsistance de pers	04	23.181,75	19.219.000,00	18.840.614,83	378.385,17	0,00	18.810.666,18	53.130,40
BBP	39	ion régionale et relations ex	201	ens de subsistance de pers	05	744.502,00	5.387.000,00	4.953.555,27	433.444,73	196.526,54	3.865.955,47	1.635.575,26
BBP	39	ion régionale et relations ex	201	ens de subsistance de pers	14	39.873,42	138.000,00	124.173,16	13.826,84	39.873,42	104.946,01	19.227,15
BBP	Planification	ion régionale et relations ex	sous-total programme 201	ens de subsistance de perspective.brussels		**807.557,17**	**24.744.000,00**	**23.918.343,26**	**825.656,74**	**236.399,96**	**22.781.567,66**	**1.707.932,81**
BBP	39	ion régionale et relations ex	202	Projets et enjeux urbains	03	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00
BBP	39	ion régionale et relations ex	202	Projets et enjeux urbains	05	1.389.827,67	2.641.000,00	1.657.506,86	983.493,14	0,00	1.414.016,37	1.633.318,16
BBP	39	ion régionale et relations ex	202	Projets et enjeux urbains	08	7.661.848,22	20.312.000,00	4.123.089,02	16.188.910,98	41.609,56	8.367.948,81	3.375.378,87
BBP	39	ion régionale et relations ex	202	Projets et enjeux urbains	11	11.468.590,97	0,00	0,00	0,00	7.145,25	2.277.266,70	9.184.179,02
BBP	Planification	ion régionale et relations ex	sous-total programme 202	Projets et enjeux urbains		**20.520.266,86**	**27.953.000,00**	**5.780.595,88**	**22.172.404,12**	**48.754,81**	**12.059.231,88**	**14.192.876,05**
BBP	39	ion régionale et relations ex	203	Statistiques publiques	05	734.645,04	809.000,00	467.553,03	341.446,97	44.866,87	539.069,24	618.261,96
BBP	Planification	ion régionale et relations ex	sous-total programme 203	Statistiques publiques		**734.645,04**	**809.000,00**	**467.553,03**	**341.446,97**	**44.866,87**	**539.069,24**	**618.261,96**
BBP	39	ion régionale et relations ex	204	nsversaux et démocratie pa	05	136.038,05	1.241.000,00	302.242,24	938.757,76	0,00	91.993,73	346.286,56
BBP	39	ion régionale et relations ex	204	nsversaux et démocratie pa	08	25.000,00	4.000,00	3.479,18	520,82	0,00	28.479,18	0,00
BBP	Planification	ion régionale et relations ex	sous-total programme 204	nsversaux et démocratie participative		**161.038,05**	**1.245.000,00**	**305.721,42**	939.278,58	0,00	**120.472,91**	346.286,56
TOTAL						**22.223.507,12**	**54.751.000,00**	**30.472.213,59**	**24.278.786,41**	**330.021,64**	**35.500.341,69**	**16.865.357,38**

	Encours fin 2024	Crédits d'engagement selon CEB	Engagements imputés selon CEB			Liquidations imputées selon CEB	Encours au 31/12/2025 selon formule	
	22.223.507,12	54.751.000,00	30.472.213,59			35.500.341,69	22.223.507,12	Encours au 01/01/2025 :
Différence	0,00	0,00	0,00			0,00	30.472.213,59	+ Engagements exécutés :
							330.021,64	- Engagements annulés :
							35.500.341,69	- Liquidations exécutées :
							16.865.357,38	**Total (= encours attendu) :**
							0,00	**Différence :**