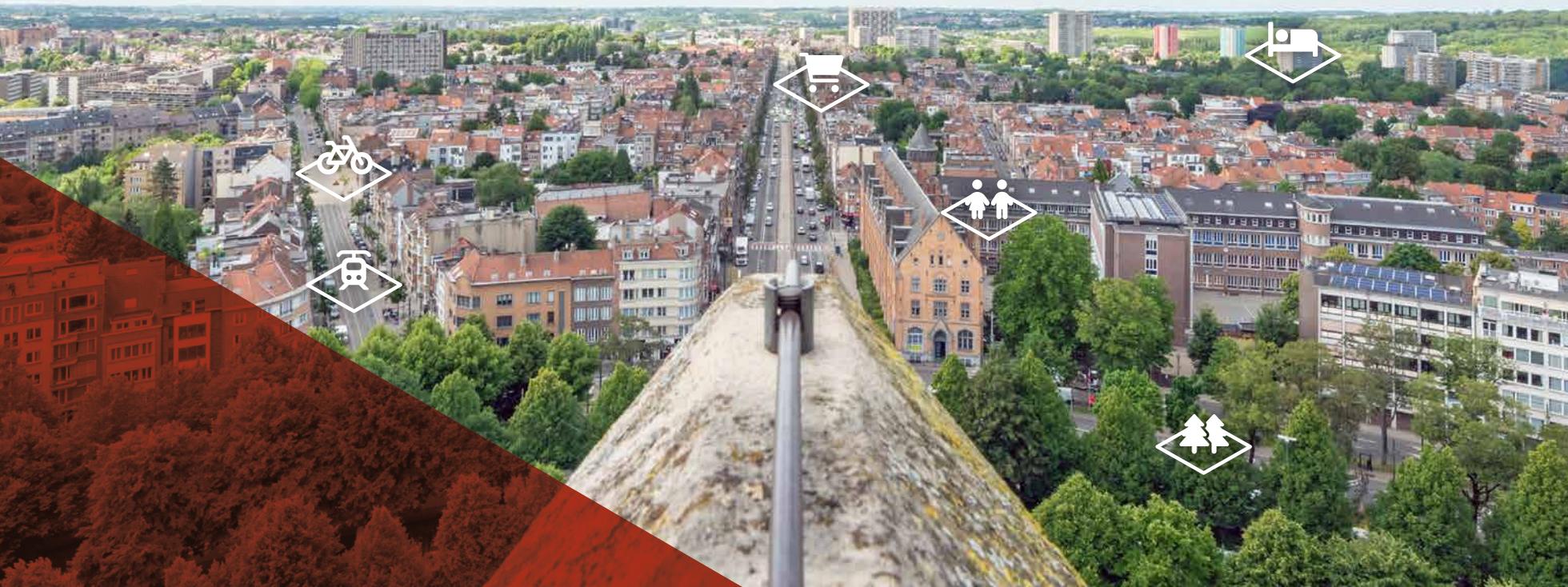


# RAPPORT ANNUEL 2021



#### **RAPPORT ANNUEL RÉALISÉ PAR**

perspective.brussels avec l'accompagnement de Laurence Grevesse

#### **CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES**

Pedro Correa (photo de couverture et pages 20, 38, 40, 41)

Reporters Agency (pages 4, 6, 8, 9, 12, 16, 18, 19, 45, 52, 55)

Suede36 (page 9), Perspective (pages 10, 24, 31, 46, 48, 49, 51, 53, 54)

Jonathan Ortega (pages 25, 27), citydev.brussels (page 32)

Séverin Malaud (page 34),

Bureau Bas Smets, ORG, Bollinger+Grohmann (page 35),

Filip Dujardin (page 42), Kaligram (page 53)

#### **MISE EN PAGE**

Kaligram srl

#### **IMPRESSION**

IPM printing

#### **CONTACT**

communication@perspective.brussels

#### **ÉDITEUR RESPONSABLE**

Antoine DE BORMAN, Directeur général de perspective.brussels –

Rue de Namur 59 – 1000 BRUXELLES

Reproduction autorisée moyennant mention de la source

© 2022 perspective.brussels

D/2022/14.054/35

# TABLE DES MATIÈRES

AVANT-PROPOS . . . . .	5
01 COMPRENDRE – INSPIRER – AGIR. . . . .	7
2021 EN CHIFFRES . . . . .	14
02 INTERVIEW CROISÉE . . . . .	17
03 ENJEUX URBAINS . . . . .	21
04 PROJETS URBAINS. . . . .	39
05 PERSPECTIVE.BRUSSELS, UNE ORGANISATION DYNAMIQUE ET SENSIBLE AU BIEN-ÊTRE DE SES COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS . . . . .	47
06 PUBLICATIONS 2021. . . . .	55



# COMPRENDRE, INSPIRER ET AGIR POUR LA RÉGION DE DEMAIN

perspective.brussels est un centre  
d'expertise multidisciplinaire qui  
donne à la Région bruxelloise les  
moyens de mieux se connaître  
et de préparer son futur.



# INZICHT, INSPIRATIE EN ACTIE VOOR HET GEWEST VAN MORGEN

perspective.brussels is een multidiscipli-  
nair expertisecentrum dat tot doel heeft  
het Brussels Gewest de middelen te geven  
om meer inzicht te verwerven en zijn  
toekomst voor te bereiden.



# UNDERSTANDING, INSPIRING AND ACTING FOR TOMORROW'S REGION

perspective.brussels is a multi-  
disciplinary research organisation that  
provides the Brussels region with  
the means to  
in order to prepare



# <exp entrate

# AVANT-PROPOS

## **perspective.brussels : comprendre, inspirer et agir pour la Région de demain**

En créant perspective.brussels, la Région de Bruxelles-Capitale s'est donné les moyens de veiller à ce que ses décisions s'appuient sur des analyses et diagnostics précis. Par un travail multidisciplinaire, Perspective guide le Gouvernement et les acteurs régionaux dans le développement régional et territorial.

Le rôle de l'institution s'articule en trois axes : la collecte et l'analyse de données socio-économiques (statistiques, observatoires, études, diagnostics); la déclinaison spatiale de ces données afin d'identifier les enjeux territoriaux; et, enfin, la définition d'une vision et de stratégies de développement territorial – affectations du sol, investissements publics, etc. – qui répondent aux enjeux identifiés.

Perspective est donc un outil d'aide à la décision pour le Gouvernement bruxellois et une boîte à outils pour les autres organismes publics. Grâce à l'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA), les analyses et évaluations permettent d'objectiver les impacts des politiques menées.

Au niveau du territoire, l'objectif est de prendre en compte la diversité des besoins et de trouver un équilibre entre les différentes fonctions (logements, bureaux, commerces, espaces verts, etc.) dans la réalisation de projets concrets pour la ville et ses citoyens. Et ce, de l'échelle d'un bâtiment ou d'un équipement à celle de la Région dans son ensemble, en passant par une zone ou un quartier.

Cinq ans après sa création, Perspective est devenu un véritable centre d'expertise pluridisciplinaire, qui crée des liens entre les différents acteurs régionaux et anime le débat public. Il a mis en place de nouveaux outils, s'est vu confier de nouvelles missions et a fortement renforcé son effectif, passant de 80 collaborateurs et collaboratrices en 2016 à près de 150 en 2021. Cette évolution témoigne des ambitions et de la confiance du Gouvernement à l'égard de l'institution.

2021 a été une année toujours marquée par les impacts de la pandémie de Covid-19. Liés à l'incontournable enjeu de la transition environnementale, nous vivons actuellement d'autres défis – la hausse des prix de l'énergie et la cohésion sociale, pour ne citer que ceux-là. Perspective entend plus que jamais jouer son rôle de facilitateur et de porteur de solutions pour répondre à ces multiples défis.

**Antoine DE BORMAN**, Directeur général de perspective.brussels  
**Gert NYS**, Directeur général adjoint de perspective.brussels



# 01

## COMPRENDRE – INSPIRER – AGIR

### NOS MISSIONS

L'Ordonnance du 29 juillet 2015 portant création de perspective.brussels – sous le nom officiel de Bureau bruxellois de la planification – l'a chargé d'assurer :

- › les missions relatives à la statistique régionale, à savoir la collecte de données, le développement, la production, le traitement, la diffusion et l'analyse de statistiques ainsi que la réalisation d'évaluations;
- › l'observation sectorielle du territoire, en particulier selon les fonctions du Plan Régional d'Affectation du Sol (PRAS);
- › la préparation des missions réglementaires et stratégiques de la planification territoriale.

Concrètement, les activités de Perspective visent à accomplir sept missions de base :

1. collecter, développer, traiter, et produire des **données territoriales et socio-économiques** pour améliorer la connaissance de la réalité bruxelloise;
2. réaliser des analyses et des études, produire des évaluations, et **conseiller le Gouvernement** et les acteurs régionaux dans leurs **stratégies de développement**;
3. diffuser de la connaissance, informer, mettre en réseau, **animer le débat public** et sensibiliser sur les questions socio-économiques et territoriales au travers de publications, d'événements et de rencontres;
4. développer une **expertise pluridisciplinaire** et **prospective** du territoire afin de détecter les tendances et de proposer une vision qui aide à la décision stratégique;
5. concevoir la vision du **développement territorial** et accompagner sa mise en œuvre au travers d'outils de planification stratégiques et réglementaires;
6. soutenir et **accompagner des projets** qui participent au développement de la Région en termes d'infrastructures scolaires, de logements, d'espaces publics, etc.;
7. assurer la **représentation** et l'intégration de la Région aux niveaux métropolitain, national, européen et international, au travers de divers réseaux et instances.

*Perspective est un véritable centre d'expertise pluridisciplinaire, qui crée des liens entre les différents acteurs régionaux et anime le débat public.*

## NOTRE ORGANISATION

Pour répondre à ses missions, perspective.brussels dispose, aux côtés de sa Direction générale, de quatre directions principales :

- › L'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA),
- › la Direction Connaissance territoriale,
- › la Direction Stratégie territoriale,
- › la Direction des Services transversaux.



Pour en savoir plus sur nos différents [départements](#), n'hésitez pas à consulter notre site.

### L'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA)

Autorité statistique de la Région de Bruxelles-Capitale, l'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA) centralise et coordonne les activités de nature statistique à l'échelle régionale.

Il collecte, traite, analyse et diffuse les statistiques publiques bruxelloises. Il mène des analyses des enjeux socio-économiques, conseille les institutions bruxelloises et soutient le Gouvernement dans l'évaluation des politiques publiques.

L'IBSA participe également à la gestion du système statistique belge.

### La Direction Connaissance territoriale

La Direction Connaissance territoriale développe des outils d'observation et effectue une veille régulière de l'évolution du foncier et du bâti de la Région bruxelloise.

Elle réalise des diagnostics territoriaux, cartes et études thématiques, et analyse les quartiers bruxellois dans leur réalité urbanistique, sociale, économique et environnementale. Ces analyses servent à identifier les enjeux et besoins sur le territoire.

Afin d'ancrer ses analyses dans les réalités de terrain, la Direction Connaissance territoriale emploie des experts dans diverses thématiques (santé, social, économie, culture...), travaille en étroite collaboration avec de nombreux acteurs concernés et favorise la participation citoyenne.



## La Direction Stratégie territoriale

La Direction Stratégie territoriale (DST) est responsable de la planification urbaine du territoire bruxellois. À ce titre, elle définit à échéance régulière un projet de ville adopté pour la dernière fois en juillet 2018 sous la forme d'un [Plan Régional de Développement Durable \(PRDD\)](#).

Pour garantir la pertinence du projet de ville et son adéquation fine aux besoins et enjeux urbains identifiés par Perspective et ses partenaires, la DST travaille au renforcement de son expertise sur différentes thématiques (équipements, bureaux, genre, urbanisme transitoire) et pilote des réseaux d'acteurs pour développer des synergies et augmenter l'impact de son action. Elle s'inscrit également dans l'action de réseaux nationaux, européens et internationaux pour faire grandir ses connaissances et développer des initiatives aux bonnes échelles territoriales.

### LE SERVICE ÉCOLE

Le Service École est chargé du suivi de dossiers scolaires pour les aspects relevant des compétences de la Région bruxelloise, notamment la planification territoriale, la rénovation urbaine et la prévention.

Interlocuteur de référence pour le pilotage des initiatives développées par la Région en soutien à l'enseignement, il exerce ses missions dans plusieurs domaines :

- le soutien à la réalisation de projets d'équipements scolaires,
- le monitoring de l'offre et de la demande scolaire,
- la qualité des infrastructures scolaires et l'amélioration des équipements,
- l'intégration urbaine dans la ville avec les Contrats École,
- le soutien à l'accrochage scolaire et la lutte contre la ségrégation scolaire.

Depuis 2020, ses missions sont étendues à l'accueil de la petite enfance, avec le monitoring des besoins en création de places en crèches.



En élaborant des [Plans d'Aménagement Directeur \(PAD\)](#), des [Contrats de Rénovation Urbaine \(CRU\)](#) ou au moyen d'études ou outils spécifiques, la DST décline également la vision territoriale globale à l'échelle des projets urbains ou de périmètres spécifiques.

Enfin, la DST produit l'armature juridique du développement régional en étant responsable de l'élaboration du [Plan Régional d'Affectation du Sol \(PRAS\)](#), du volet réglementaire de la planification et du suivi des plans locaux.

*La Direction Stratégie territoriale définit des programmes d'investissement et joue un rôle actif pour mettre en relation la disponibilité de foncier avec la demande d'équipements urbains.*

## La Direction des Services transversaux

La Direction des Services transversaux assure un support fonctionnel et des conseils dans de multiples matières, pour permettre à l'institution de mener à bien ses missions.

Elle est composée des Ressources humaines et Support juridique, du Service Budget et Comptabilité, de l'ICT et de la Cellule Facility.

## La Direction générale

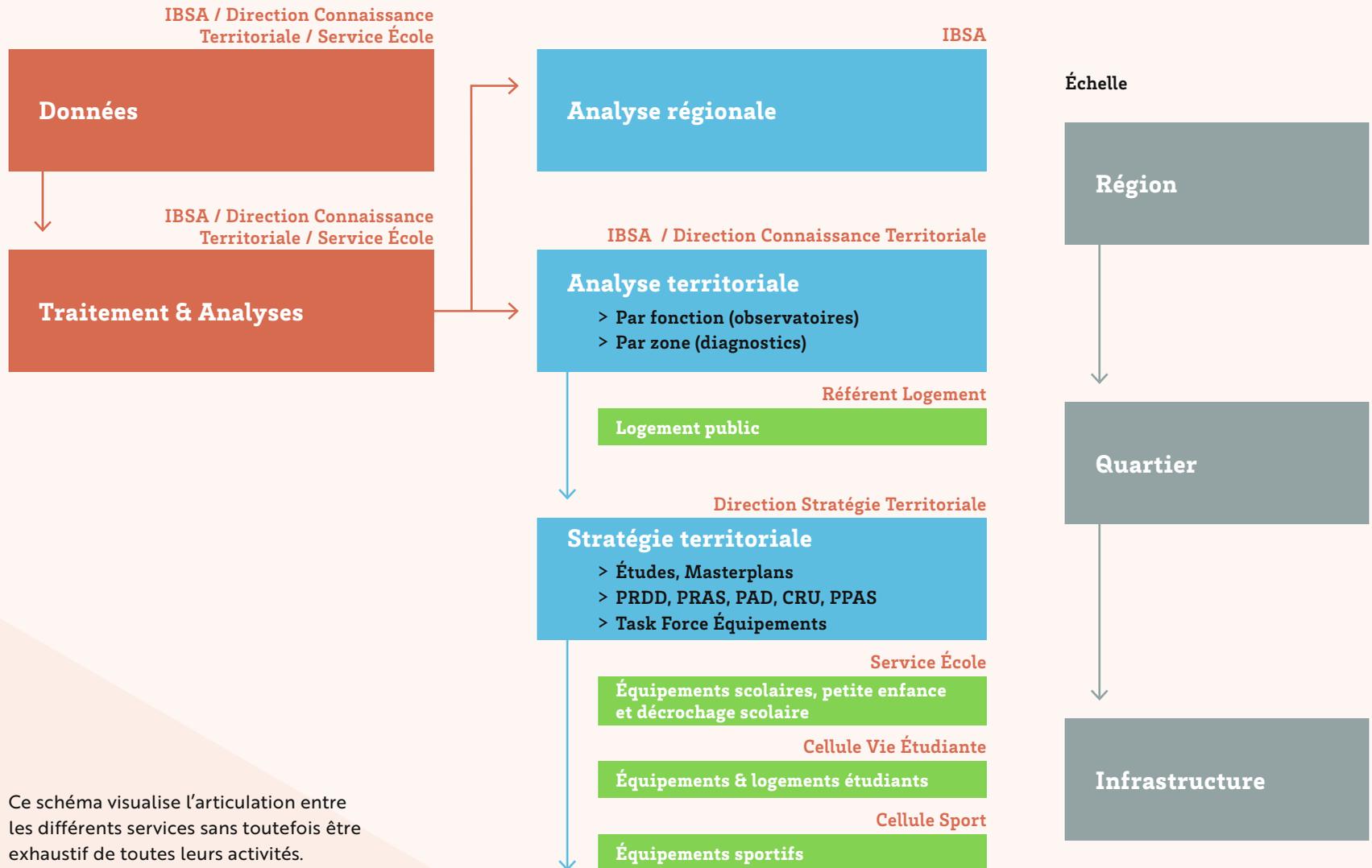
La Direction générale veille à la cohérence et à la coordination des matières traitées par les directions et services.

Elle assure également la visibilité externe de Perspective ainsi que les processus de réflexion transversale et les échanges avec le monde académique.

Au sein de la Direction générale se retrouvent aussi le Service École, le Référent Logement, la Cellule Internationale, la Cellule Vie Étudiante, la Cellule Sport, le LabCom (composé de PerspectiveLab et de la Cellule Communication) et le Comité régional de développement territorial (CRDT).



## Perspective, une boîte à outils



Ce schéma visualise l'articulation entre les différents services sans toutefois être exhaustif de toutes leurs activités.

## NOTRE VISION

**Centre d'expertise** régional, perspective.brussels produit des analyses rigoureuses et pertinentes, qu'il souhaite mettre **au cœur du débat et de la décision**. **Initiateur de la stratégie de développement territorial**, il propose des **solutions intégrées et prospectives** pour construire la Région de demain.

*Perspective établit la vision du développement territorial et accompagne sa mise en œuvre.*

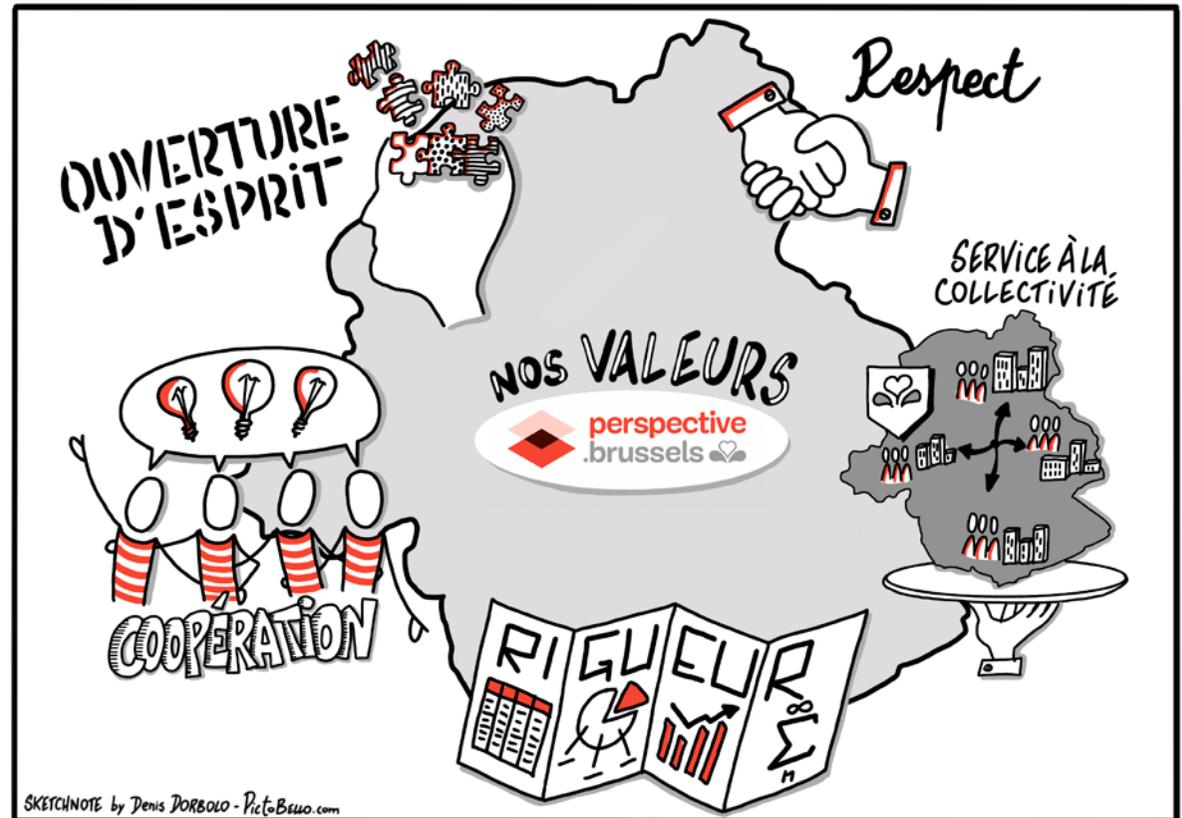
- › **Un centre d'expertise** : Perspective est un vivier de talents qui, sur la base de données objectives, observe la Région de Bruxelles-Capitale telle qu'elle est et pourrait évoluer. Il analyse les enjeux socio-économiques et environnementaux, identifie les besoins des habitants et habitantes, et cherche à détecter les tendances.
- › **Au cœur du débat et de la décision** : par ses études, analyses et stratégies, Perspective nourrit le débat et le processus décisionnel régional. Il met en réseau les divers acteurs concernés et stimule leur participation, ainsi que celle des citoyens et citoyennes, afin que ses travaux répondent au mieux aux besoins de la collectivité.
- › **Initiateur de la stratégie de développement territorial** : Perspective établit la vision du développement territorial et accompagne sa mise en œuvre. Il propose, en co-construction avec les acteurs concernés, une stratégie territoriale au niveau de la Région et son application concrète sur des périmètres spécifiques. Cette stratégie s'incarne prioritairement dans les plans stratégiques et réglementaires élaborés.
- › **Des solutions intégrées et prospectives** : en confrontant ambitions et contraintes, Perspective produit des solutions concrètes aux défis révélés par ses études et analyses. Grâce à la complémentarité de ses expertises, ces solutions peuvent être intégrées et prospectives.



## NOS VALEURS

Les missions et la vision de Perspective se déploient au travers de cinq valeurs, qui guident les actions de l'institution ainsi que celles de l'ensemble de ses collaborateurs et collaboratrices.

- › **Ouverture d'esprit** : être ouvert aux opinions contradictoires, curieux des idées nouvelles et prêt à se remettre en question.
- › **Respect** : respecter tous les interlocuteurs – collègues, partenaires et usagers – et prendre en considération les aspirations et opinions qu'ils expriment.
- › **Service à la collectivité** : travailler en cherchant à rencontrer les besoins des usagers et des partenaires, en privilégiant toujours l'intérêt général.
- › **Coopération** : associer de manière transparente tous les acteurs concernés à la réflexion et à la construction du projet; chercher à faire avancer la réflexion en mobilisant l'intelligence collective.
- › **Rigueur** : faire preuve d'exactitude, d'honnêteté et d'objectivité dans tous les processus de travail.



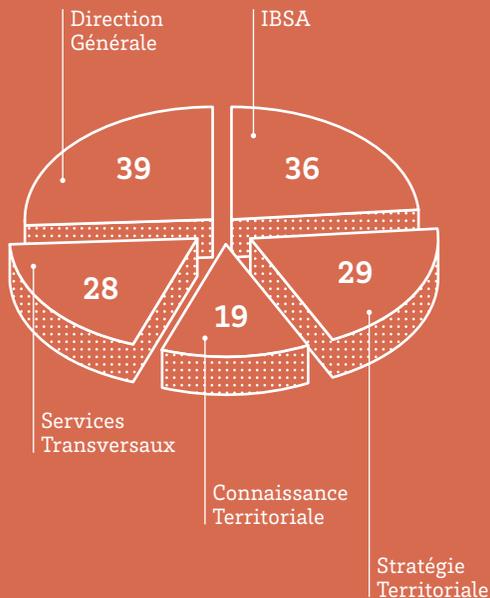
# 2021 EN CHIFFRES

En cinq ans le personnel a progressé de **+89 %**  
pour atteindre **151** personnes dont :



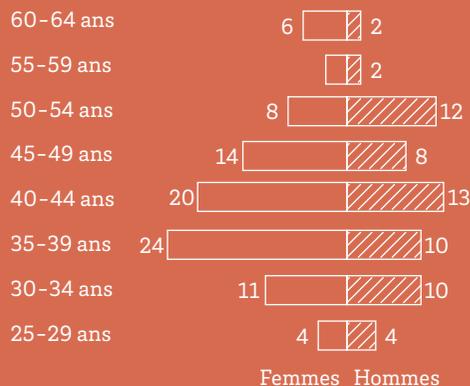
 **17** stagiaires en 2021

## Répartition par direction



L'âge moyen est de **42,2** ans

## Pyramide des âges



**85 %** du personnel est de niveau A

**128**  de niveau A

**13**  de niveau B

**10**  de niveau C et D

**150** formations dispensées

suivies par **106** collègues

**30** formations en néerlandais 

**26** formations spécifiques à la fonction 

**22** formations aux épreuves Selor 

**18** gestion du temps et des objectifs 

**14** rédaction claire 

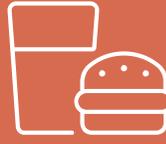
**13** entretiens d'évaluation 

**13** formations de sensibilisation 

**8** boost : pour plus de femmes dans le middle management 

**6** IT 

 **403** CV screenés  
 **9** recrutements

**3**   
**afterworks**

**1**   
**apéro pétanque**

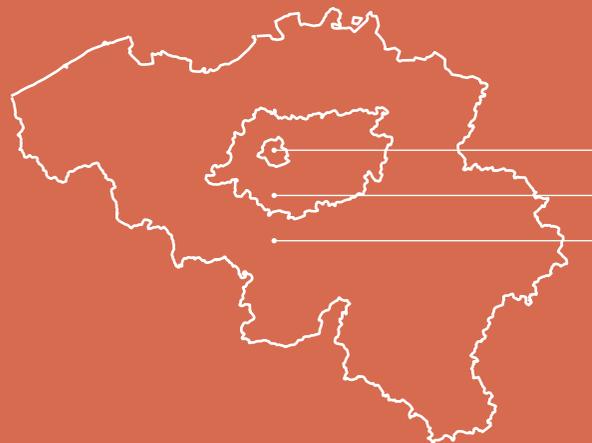
**4**   
**running**

### Mode de déplacement domicile / Perspective

 **32,5 %** métro, tram, bus  
 **7,8 %** marche  
 **31,2 %** vélo  
 **6,5 %** voiture  
 **20,8 %** train  
 **1,2 %** moto

**23%** d'augmentation de l'usage du vélo entre 2018 et 2021

### Lieux de résidence



**101** à Bruxelles  
**30** dans les Brabants  
**19** dans le reste de la Belgique

**57%** du personnel réside à moins de **7 km** de Perspective, la distance moyenne est de **14,2 km**



 **3 163** abonnés LinkedIn

 **2 713** abonnés Facebook

 **1 317** abonnés Twitter

 **7 250** inscrits à notre newsletter

 **110 000** utilisateurs sur notre site WEB

 **38** interviews radio/télévision

 **189** articles de presse

 **46** publications

perspective  
brussels

# INSPIRER ET LA RÉGION DEMAIN

perspective.brussels est un centre  
de conseil multidisciplinaire qui  
aide la Région bruxelloise à  
connaître mieux se connaître  
pour préparer son futur.



# INZICHT INSPIRATIE EN ACTIE VOOR HET GEWEST VAN MORGEN

perspective.brussels is een multidiscipli-  
nair adviescentrum dat tot doel heeft  
de Vlaamse Gewest de middelen te geven  
om meer inzicht te verwerven en zijn  
toekomst voor te bereiden.



## 02

# INTERVIEW CROISÉE

En 2021, après cinq ans de mandat, Christophe Soil passait le flambeau à Antoine de Borman à la Direction générale de perspective.brussels. Quels sont leurs points de vue sur le rôle de l'institution, son évolution, ses défis ? Les réponses dans cette interview croisée.

### *Comment perspective.brussels a-t-il évolué depuis sa création ?*



**Christophe Soil :** « À la création de l'institution, les services qui la composent existaient déjà mais de manière autonome (Agence de Développement Territorial, Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse, départements du Service public régional bruxellois). Le défi était de rassembler, d'organiser ces compétences. Ensuite, il fallait créer un esprit de liberté et de reconnaissance, pour que tous les collaborateurs et collaboratrices trouvent leur place, et interagissent au sein de ce centre de recherche. Perspective a ainsi évolué d'un simple rassemblement de services à une véritable institution réunie, efficace et accueillante. »



**Antoine de Borman :** « La Région bruxelloise est parvenue à créer une organisation qui rassemble les expertises afin d'appuyer son développement sur une connaissance approfondie du tissu économique, social, environnemental... Autant d'éléments qui, à Bruxelles, sont constamment imbriqués. C'est dans cette imbrication que se situe la valeur ajoutée de Perspective. »

### *Antoine de Borman, pourquoi avez-vous choisi de rejoindre perspective.brussels ?*

**A. de B. :** « J'ai eu là une opportunité unique d'intégrer une institution qui rassemble mes expériences professionnelles, à la fois en matière socio-économique et territoriale. C'était en quelque sorte un mouvement naturel qui faisait sens. Par ailleurs, ce mandat permet de construire dans la durée en fixant un cap et des objectifs, avec un bilan dans un horizon temporel défini. »

### *Comment s'est déroulé le passage de flambeau ?*

**C.S. :** « Durant les premières années, nous avons dû appréhender divers défis, particulièrement en termes d'organisation et de mise en place de processus. Je pense que lorsqu'Antoine a repris la Direction générale en 2021, Perspective avait bien progressé et qu'il n'y a pas eu de rupture mais une continuité. Il y a bien sûr de nouvelles orientations, qui sont logiques parce que certains enjeux n'étaient pas prévisibles il y a cinq ans. »

**A. de B. :** « À mon arrivée, j'ai pu profiter de ce qui avait été construit durant le mandat de Christophe. Le défi est désormais de passer un cap dans la maturité de l'institution et de renforcer l'intégration de ses services, tout en respectant leurs particularités. Une étape essentielle car la plus grande force de Perspective, ce sont les individus qui le composent et le partage de ces intelligences. Pour paraphraser Aristote, son tout est plus que la somme de ses parties. »

### **Quels étaient les objectifs à l'aube de 2021 ?**

**C.S. :** « 2020 et 2021 ont été fortement marquées par la crise du Covid-19. À l'époque, le Comité de Direction mettait tout en œuvre pour créer des interactions au sein de l'institution. Et du jour au lendemain, nous avons dû dire aux collaborateurs et collaboratrices de travailler chez eux. Heureusement, les équipes se connaissent déjà et elles ont pu développer de nouvelles façons d'interagir.

L'institution a pu malgré ces circonstances remplir ses objectifs, comme le développement de nouvelles statistiques ou la concrétisation de projets lancés dans les années précédentes. »

### **Et quels ont été les faits marquants de l'année ?**

**A. de B. :** « 2021 a été une année de transition, de rebond, avec des changements au sein du Comité de Direction. Dans cette année charnière, nous avons organisé un séminaire stratégique afin de redéfinir les grandes orientations et les avons consignées dans une note développant l'état des lieux de l'institution, ses enjeux, ses priorités et des pistes d'action. C'était un moment riche et intéressant, pour partager les analyses de chacun et identifier comment poursuivre la construction de cet édifice commun. Cette note stratégique a ensuite été partagée lors de l'Assemblée du personnel qui s'est tenue en novembre.



Par ailleurs, mon arrivée, en juin 2021, a coïncidé avec un assouplissement des règles sanitaires et le plaisir de se retrouver. Une expertise ne se construit et ne peut être exploitée que si elle est confrontée au travail des autres. Avec le Comité de Direction, nous avons donc poursuivi l'intégration des services et favorisé cette vision transversale en créant des projets communs. Cette volonté se poursuivra dans les années à venir.

Mais aussi, pour produire des analyses pointues et des stratégies adaptées, notre centre d'expertise doit disposer d'outils performants. Dans ce sens, nous avons défini en 2021 une stratégie de gestion intégrée des données pour l'ensemble de l'institution, afin de garantir l'utilisation la plus performante de ces données qui sont réellement notre matière première.

*“ Mon arrivée, en juin 2021, a coïncidé avec un assouplissement des règles sanitaires et le plaisir de se retrouver. ”*

*Antoine de Borman, Directeur général*

Enfin, au niveau externe, plusieurs programmes d'investissement tels que Contrats de rénovation urbaine ou Contrats École ont été approuvés. Des étapes importantes ont été franchies pour des Plans d'Aménagement Directeur (PAD) de plusieurs zones de la Région. Et d'autres réalisations ont été entamées, qui viendront compléter ces résultats dans les années à venir. »

**C.S. :** « Même si je n'y étais plus, j'ai eu l'occasion de suivre l'évolution de Perspective qui a fêté ses cinq ans en 2021. Outre les réalisations évoquées par Antoine, il y a également eu de nouvelles collectes de données, un travail moins visible mais indispensable, particulièrement en situation de crise. En 2020 et 2021, la Région a été frappée de plein fouet, avec un choc sanitaire, économique et social doublé d'une remise en question intellectuelle d'acquis que l'on pensait maîtriser. Dans ce contexte, Perspective a été chargé de coordonner et de rédiger dans l'urgence un diagnostic régional pour appréhender l'impact de la crise et guider les réponses qui pouvaient être apportées, notamment en ce qui concerne les aides économiques. »



### *Et aujourd'hui, quels sont les défis ?*

**A. de B. :** « La Région bruxelloise fait face à de nombreux enjeux : dualité sociale, transition environnementale, augmentation des prix du foncier... Pour les appréhender, il faut travailler de manière multidisciplinaire, comprendre les implications et interactions de ces dimensions à l'échelle d'un quartier comme de la Région. Seule une vision intégrée permet de répondre de façon créative et adéquate. Il me semble important de renforcer le rôle de facilitateur de Perspective qui a cette capacité.

Par ailleurs, notre travail doit être construit pour être utilisable et appropriable par les acteurs régionaux qui mènent des politiques sectorielles : de mobilité, de logement, d'environnement ou encore de développement économique. Nous avons consacré beaucoup d'énergie pour renforcer le dialogue constant avec ces acteurs et nous continuerons à le faire. Nous sommes des chercheurs particuliers : notre recherche ne doit pas forcément être publiée mais elle doit être utilisée. Et cela restera toujours un défi, car la Région, les institutions et leurs enjeux évoluent sans cesse. »

### *Aujourd'hui, êtes-vous satisfait du chemin accompli ?*

**C.S. :** « Je suis heureux d'avoir pu imprégner Perspective d'une culture académique qui était mon modèle à mon arrivée. C'est-à-dire un centre de recherche qui favorise le dialogue, qui valorise la qualité de ses experts et expertes ainsi que leurs interactions, plutôt que leur rang hiérarchique. Je pense que cette culture permet aussi à l'institution d'attirer des talents, et contribue à ce que les collaborateurs et collaboratrices puissent donner le meilleur d'eux-mêmes. Les organisations doivent évoluer vers un management de la reconnaissance de leur capital humain, avec une liberté d'agir qui a du sens. Cela fonctionne et je suis convaincu qu'aujourd'hui, Perspective peut faire la différence. »

**A. de B. :** « De mon côté, il est un peu tôt pour être satisfait mais je suis heureux d'avoir rejoint cette dynamique. Et je tiens à remercier Christophe d'avoir mis en place une organisation sur laquelle la Région peut s'appuyer, une institution à taille humaine et dotée d'agilité. C'est une chance pour moi d'arriver dans ce contexte, même si les défis sont nombreux! » ■



# 03

## ENJEUX URBAINS

Logement, économie, équipements, foncier, santé, scolarité, urbanisation... La stratégie de développement de la Région de Bruxelles-Capitale fait face à de nombreux enjeux.

perspective.brussels collecte et analyse les données indispensables pour comprendre ces enjeux. Il développe des outils, et facilite la mise en œuvre de services et équipements pour répondre aux enjeux du développement du territoire bruxellois.

## DIAGNOSTICS SOCIO-ÉCONOMIQUES

Dans le cadre de sa mission de connaissance territoriale, perspective.brussels réalise des états des lieux et analyses diagnostiques des principaux enjeux régionaux en matière économique, sociale et environnementale. Ces études sont essentielles pour le développement de la Région, particulièrement dans le contexte de la crise liée à la pandémie de Covid-19.

*Le diagnostic de l'impact de la crise du Covid-19 a fait l'objet d'une mise à jour début 2021, en raison de l'évolution constante de la situation.*

### Analyse de l'impact socio-économique, territorial et environnemental du Covid-19

En mai 2020, le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a chargé Perspective d'établir un [diagnostic de l'impact de la crise du Covid-19](#)<sup>1</sup> sur le territoire et ses habitants.

Diffusé pour la première fois en juillet 2020, ce diagnostic analyse l'impact de la pandémie dans de nombreux domaines : démographie, activité économique et marché du travail, situation matérielle et sanitaire de la population, décrochage scolaire, impact sur le territoire, sur les personnes fragilisées, la mobilité, la vie de quartier, etc. Il a fait l'objet d'une mise à jour début 2021, en raison de l'évolution constante de la situation.

<sup>1</sup> Cette publication est le fruit d'une collaboration entre perspective.brussels et divers acteurs bruxellois : l'[Observatoire de la santé et du social de la Commission communautaire commune \(Cocom\)](#), [view.brussels](#), [hub.brussels](#), [Bruxelles Économie et Emploi](#), [citydev.brussels](#), [Actiris](#), [Bruxelles Logement](#), le [Service public francophone bruxellois \(SPFB\)](#), [Bruxelles Mobilité](#), [Bruxelles Environnement](#) et [Iriscare](#).

### Premier panorama socio-économique annuel de la Région de Bruxelles-Capitale

Publié pour la première fois en décembre 2021, le [Panorama socio-économique](#) dresse un état des lieux des principaux enjeux régionaux, au travers de l'analyse des dernières statistiques et projections disponibles.

Cette nouvelle publication annuelle de l'IBSA de Perspective offre une vue d'ensemble de la situation de la Région bruxelloise dans ses dimensions économique, sociale et environnementale.

Au niveau économique, elle présente le contexte national et international, l'activité économique de la Région, la démographie des entreprises, la recherche et le développement ainsi que le marché du travail. La dimension sociale développe les aspects relatifs à la population, aux revenus, aux dépenses de consommation, à la précarité et l'aide sociale, à la population scolaire et au logement. Enfin, un troisième volet analyse les enjeux environnementaux : consommation d'énergie, émissions dans l'air, consommation d'eau et déchets collectés.

## projecting.brussels : une première année thématique consacrée à la densité urbaine

Le **Plan Régional de Développement Durable** (PRDD) vise à faire évoluer Bruxelles vers une ville-région de proximité, durable, moderne et inclusive. Le Gouvernement bruxellois a chargé Perspective de suivre et actualiser en continu ce projet de ville.

Dénommée projecting.brussels, cette mission s'articule en trois axes : un suivi annuel de l'évolution de la Région, le pilotage d'une concertation avec les acteurs concernés par la mise en œuvre du PRDD, et une réflexion pratique et prospective appréhendant chaque année l'une des thématiques du projet de ville.

2021, première année thématique, était consacrée à l'idée de **densité urbaine**. Perspective a organisé divers moments de réflexion sur ce thème, conviant notamment des praticiens et chercheurs internationaux à partager leur vision de la densité dans le cadre d'une série de webinaires. Diffusées entre décembre 2020 et juin 2021, ces conférences ont permis d'apporter une vision à la fois globale et précise de la densité, dans ses diverses facettes. Un cahier, publié en 2022, reprend le compte-rendu des interventions ainsi que des recommandations.

**5** webinaires      **7000** participants aux Lives      **27000** vues sur YouTube

### CINQ WEBINAIRES CONSACRÉS À LA DENSITÉ URBAINE ENTRE JANVIER ET JUIN 2021

- Janvier 2021 : **Densité des usages**, par David Sim, directeur de la création de l'agence Gehl qui œuvre – au Danemark, à São Paulo, à New-York ou à Shanghai – à transformer l'espace public pour qu'il soit catalyseur de diversité et d'intensité des usages.
- Février 2021 : **Densité et espaces publics**, par Meta Berghauser Pont, enseignante à l'Université de Chalmers en Suède, spécialiste de la morphologie urbaine et auteure de l'ouvrage « Spacematrix, Space, Density and Urban Form ».
- Mars 2021 : **Densité et nature**, par Marion Waller, urbaniste, philosophe de l'environnement et conseillère auprès de la maire de Paris et Philippe Clergeau, professeur d'écologie au Muséum national d'Histoire naturelle de Paris.
- Avril 2021 : **Densité et architecture**, par Eran Chen, architecte, fondateur et directeur exécutif du cabinet d'architecture new-yorkais ODA, reconnu pour ses conceptions novatrices qui placent l'humain au cœur des priorités architecturales urbaines.
- Juin 2021 : **Densité et économie**, par Rudiger Ahrend, responsable de la division analyses économiques, données et statistiques de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).



Ces webinaires sont disponibles sur la [chaîne YouTube de Perspective](#).

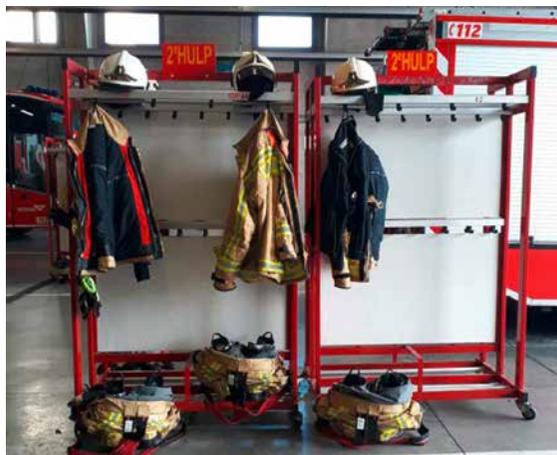
## ÉQUIPEMENTS

On entend par équipement toutes les infrastructures qui visent une mission d'intérêt général ou public. Cette notion couvre donc les équipements scolaires, culturels, sportifs, sociaux, de culte, de santé mais aussi les infrastructures de collecte des déchets ou de gestion de l'eau, les installations des pouvoirs locaux, etc.

### Faciliter la programmation et la réalisation d'équipements collectifs

Mise sur pied et coordonnée par Perspective, la Task Force Équipements facilite la programmation et la réalisation de projets d'équipements d'intérêt collectif en Région de Bruxelles-Capitale. Elle fournit des analyses sur les besoins et l'offre, rassemble les demandes des porteurs de projets à la recherche d'un espace et assure le lien entre ces demandes et l'offre foncière.

Cette Task Force réunit chaque mois une série d'acteurs régionaux<sup>2</sup>. En 2021, elle s'est réunie 12 fois et a rassemblé 25 partenaires. 102 dossiers ont été évoqués et 10 projets d'équipements ont pu trouver un



lieu adéquat. Parmi ceux-ci : une nouvelle caserne de pompiers (Anderlecht) mutualisant l'équipement sportif entre pompiers et sportifs du quartier, des salles d'escalade (Molenbeek), une tour sportive (zone du Canal) ou encore la nouvelle implantation de l'école supérieure INSAS (Ixelles).

*En 2021, la Task Force Équipements s'est réunie 12 fois et a rassemblé 25 partenaires. 102 dossiers ont été évoqués et 10 projets d'équipements ont pu trouver un lieu adéquat.*

2 La Task Force Équipements réunit notamment le cabinet du Ministre-Président de la Région de Bruxelles-Capitale, [urban.brussels](http://urban.brussels), [citydev.brussels](http://citydev.brussels), la Société d'Aménagement Urbain (SAU), la Régie foncière, les institutions communautaires [Vlaamse Gemeenschapscommissie \(VGC\)](http://Vlaamse Gemeenschapscommissie), [Fédération Wallonie-Bruxelles \(FWB\)](http://Fédération Wallonie-Bruxelles) et [Commission communautaire commune \(COCOM\)](http://Commission communautaire commune), le [Bouwmeester Maître Architecte \(BMA\)](http://Bouwmeester Maître Architecte) et la STIB.

### Besoins en équipements dans le périmètre du Contrat de rénovation urbaine Heyvaert-Poincaré

Dans le cadre du [Contrat de rénovation urbaine Heyvaert-Poincaré \(CRU5\)](#), la Task Force Équipements a mené une analyse des besoins en équipements (sportifs, culturels, sociaux, scolaires, accueil de la petite enfance...) dans le périmètre du CRU.

Partant des diagnostics déjà effectués dans la zone<sup>3</sup>, elle a réalisé un nouvel état des lieux<sup>4</sup> de l'offre en équipements et des projets en cours. Cette analyse a permis d'objectiver les faiblesses et besoins en équipements, et de dégager des recommandations pour orienter les programmations futures.

La [synthèse, publiée en décembre 2021](#), met en évidence des besoins dans de nombreux domaines, avec une demande marquée pour des équipements de proximité à destination des jeunes, des personnes âgées et des familles (dont en particulier les mères seules). Elle recommande une offre en équipements augmentée et mieux répartie, s'adressant à des publics d'âges et de profils socio-culturels variés, en lien avec l'espace public et appropriable par les habitants.

3 Diagnostics des [PAD Porte de Ninove](#) et [Heyvaert](#), des [Contrats de quartier Petite Senne](#) et [Compas](#), et du [Masterplan Abattoirs](#)

4 En collaboration avec [urban.brussels](http://urban.brussels)

## ÉCOLE

Vecteur d'émancipation pour les jeunes et de développement socio-économique pour une société plus inclusive, l'école est au cœur des priorités de la Région de Bruxelles-Capitale et de son aménagement urbain. L'enjeu est d'offrir à chaque enfant une place scolaire de qualité.

### Analyse des besoins en places scolaires et inventaire des projets

Pour favoriser une meilleure répartition des futurs projets d'écoles sur le territoire bruxellois, le Service École de Perspective analyse les besoins en places scolaires par quartier, dresse l'inventaire des projets scolaires à Bruxelles, cartographie les écoles sur son territoire, repère les espaces potentiels utilisables pour de nouvelles écoles et collabore à l'identification des zones d'intervention prioritaire pour la création de places scolaires. Dans ce cadre, il a réalisé, en 2021, 16 analyses des besoins en création de places scolaires dans des zones ou périmètres au sein de la Région bruxelloise.

### Un monitoring de l'offre et de la demande scolaires pour mieux répondre aux besoins

Depuis 2010, le monitoring de l'offre scolaire quantifie les créations de places scolaires dans l'enseignement fondamental et secondaire en Région de Bruxelles-Capitale et permet le suivi des programmations de nouvelles places scolaires sur le territoire bruxellois. En 2021, couplé aux projections démographiques de l'IBSA de Perspective, il a permis d'objectiver les besoins en places scolaires en Région bruxelloise à l'horizon 2030 (cf. [Focus n°48 de l'IBSA «Y aura-t-il assez de places dans les écoles bruxelloises en 2030 ?»](#)).

### Projection du nombre d'élèves à scolariser dans les écoles bruxelloises à l'horizon 2029-2030

Combien d'élèves seront scolarisés dans les écoles de la Région de Bruxelles-Capitale d'ici 2030 ? Comment se répartiront-ils entre le maternel, le primaire et le secondaire ? Y aura-t-il assez de places dans les écoles bruxelloises pour les accueillir ? Publié en novembre 2021, le [Focus n°48 de l'IBSA «Y aura-t-il assez de places dans les écoles bruxelloises en 2030 ?»](#) fournit une projection du nombre d'élèves à scolariser dans les écoles de la Région de Bruxelles-Capitale à l'horizon de l'année scolaire 2029-2030.



### État des lieux de l'enseignement spécialisé en Région de Bruxelles-Capitale

Intitulé « [L'enseignement spécialisé en Région bruxelloise : y a-t-il un équilibre entre l'offre et la demande ?](#) », le [Focus n°45 de l'IBSA](#) publié en septembre 2021 présente un état des lieux de l'enseignement spécialisé en Région bruxelloise. À partir des données des populations scolaires, il analyse la capacité d'accueil ainsi que la mobilité des élèves, et ce pour chaque type d'enseignement spécialisé.

## Des infrastructures et des équipements scolaires de qualité

### Accompagner les projets d'équipements scolaires

Le Service École de Perspective accompagne les porteurs de projets dans la création, l'extension ou la rénovation d'équipements scolaires. En 2021, il a accompagné 21 porteurs de projets dans la recherche de terrains ou de bâtiments, dans l'obtention de permis d'urbanisme et d'environnement, en formulant des recommandations sur la qualité des infrastructures scolaires, etc.

## REPENSER ET VERDURISER LES COURS DE RÉCRÉATION

Partie intégrante de la vie scolaire, la cour de récréation est un lieu de ressourcement, d'échanges et d'épanouissement. Pourtant, en Région de Bruxelles-Capitale, les cours de récréation sont souvent des espaces peu variés, bétonnés et enclavés en intérieur d'îlot.

Pour aider les établissements scolaires à améliorer les cours de récréation, Perspective a publié en 2021, en collaboration avec Bruxelles Environnement, le guide « [Repenser la cour de récréation. Guide pour l'amélioration des cours de récréation en Région bruxelloise](#) ».



« Ce projet poursuit un double objectif, » explique Valeria Cartes Leal, chargée de mission au Service École de Perspective. « Au sein de l'école, un aménagement adapté et verdurisé de la cour de récréation favorise le bien-être des élèves. Il permet de réduire la violence et renforce l'inclusion. Et au niveau du quartier, la verdurisation crée un îlot de fraîcheur et améliore la qualité environnementale. »

Le guide présente cinq ambitions pour la cour de récréation : une cour ludique et conviviale, nature, confortable et stimulante, écogérée, et ouverte sur le quartier. Pour chaque ambition, il propose des actions facilement réalisables et des exemples de projets plus conséquents. Les écoles y trouvent aussi des outils participatifs (affiche, feuille de route, sources d'inspiration...) pour entamer la réflexion. « La cour de récréation ne peut pas être conçue comme un espace homogène, elle doit prendre en compte toutes les utilisations. Ainsi, certains enfants ont besoin de se défouler par une pratique sportive ; tandis que d'autres se ressourcent mieux dans un espace calme, stimulant l'imagination. Il faut veiller à répartir l'espace, en donnant une place aux différentes fonctions. »

922 guides ont été distribués au cours de l'année, dans des écoles ainsi qu'auprès du secteur scolaire bruxellois et des institutions concernées.

Également en partenariat avec Bruxelles Environnement, le Service École a participé en 2021 à la sélection de 20 écoles bruxelloises dans le cadre de l'opération Ré-créeation, un appel à projets pour la végétalisation des cours d'école en Région bruxelloise.



## Soutenir l'accrochage scolaire et lutter contre la ségrégation scolaire

À Bruxelles, le décrochage scolaire touche de nombreux jeunes et leurs familles. Face à cet enjeu – qui s'est encore renforcé avec la crise du Covid-19 –, la Région de Bruxelles-Capitale dégage de longue date des moyens importants pour soutenir les écoles, les communes et le secteur associatif.

### Appels à projets d'accrochage scolaire dAS (2021-2024), dASc (2022-2024) et pASc (2022-2024)

En 2021, le Gouvernement bruxellois a dégagé un budget de plus de 26 millions d'euros, afin de subventionner des centaines de projets d'accrochage scolaire via trois programmes regroupés sous l'égide du Service École de Perspective.

L'appel à projets « [Dispositif d'accrochage scolaire \(dAS\) 2021-2024](#) », adressé aux 19 communes bruxelloises, a conduit à la sélection de 424 projets qui seront menés dans les écoles, depuis la 3<sup>e</sup> année du maternel jusqu'à la fin de l'enseignement secondaire. L'appel à projets « [Dispositif de soutien aux activités d'accompagnement à la scolarité et à la citoyenneté \(dASc\) 2022-2024](#) », adressé au secteur associatif, a permis de sélectionner 38 projets d'accompagnement menés en dehors des heures scolaires. Enfin, l'appel à projets « [Plan d'accrochage scolaire communal \(pASc\) 2022-2024](#) » a mené à l'introduction d'un plan d'accrochage scolaire par les 19 services communaux de prévention ou services mandatés, permettant la mise en œuvre de 160 projets.



### Appels à projets dans le cadre de la Stratégie GO4Brussels 2030

Face à l'augmentation des difficultés rencontrées par les jeunes dans leur parcours scolaire, le Service École de Perspective pilote également des appels à projets ponctuels dans le cadre de la [Stratégie GO4Brussels 2030](#). En 2021, trois appels à projets ont été lancés : l'appel à projets-pilotes « [Actions à destination des jeunes de 15 à 21 ans en décrochage scolaire actif](#) », l'appel à projets « [Actions visant à la prévention du \(cyber\)harcèlement scolaire et soutenant l'apprentissage de la protection des données personnelles et de la vie privée des enfants et des jeunes sur le web](#) », et l'appel à projets-pilotes « [d'apprentissage des langues orienté métiers dans l'enseignement qualifiant via les outils numériques](#) ».

## LE RETARD SCOLAIRE EN RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE

En 2021, l'IBSA de Perspective a réalisé et publié pour la première fois des statistiques sur le [retard scolaire](#) en primaire et secondaire dans les communes bruxelloises.



« Ces statistiques accompagnent notamment le Service École dans sa mission de lutte contre le décrochage scolaire, » explique Morgane Van Laethem, gestionnaire de données. « Elles apportent des données et indicateurs qui permettent d'objectiver le choix de projets en fonction des besoins dans les communes. »

Combinant les chiffres des Communautés française et flamande, ces statistiques mesurent l'écart entre l'âge réel des élèves et l'âge légal de scolarisation. Elles distinguent l'enseignement primaire et secondaire, avec pour ce dernier une distinction par forme (général, technique, professionnel et enseignement en alternance). Enfin, elles visent à la fois le lieu de résidence et celui de scolarisation, deux angles de vue essentiels pour développer des outils d'accrochage scolaire dans les quartiers. Publiées pour la première fois en janvier 2021 pour les années scolaires 2015-2016 à 2018-2019, ces statistiques ont été actualisées en mars 2021 avec les données de l'année 2019-2020. Elles sont mises à jour chaque année.

## PETITE ENFANCE

Dans le cadre de la Déclaration de politique générale de la Région de Bruxelles-Capitale 2019-2024, le Service École de Perspective s'est vu confier l'élaboration d'un monitoring des besoins en création de places d'accueil de la petite enfance.

### Une vision régionale de l'accueil de la petite enfance

Le monitoring bruxellois des besoins en création de places d'accueil de la petite enfance donne une vision régionale de l'offre et de la demande de places en crèche. Il permet de produire des analyses de besoins en places d'accueil par quartier dans des zones ou périmètres au sein de la Région bruxelloise. Face au manque de places d'accueil de la petite enfance à Bruxelles, il contribue à identifier des zones prioritaires et constitue un outil d'aide à la décision pour les autorités.



Ce monitoring compile les projets de création de places d'accueil en Région bruxelloise à l'horizon 2030, portés à la connaissance du Service École de Perspective.

Il est alimenté en collaboration avec les acteurs du secteur de la petite enfance<sup>5</sup>, dans le cadre d'un groupe de travail régional et de deux sous-groupes de suivi des projets de créations de places d'accueil, organisés par rôle linguistique. En 2021, le Service École a organisé la réunion annuelle du groupe de travail régional ainsi que trois réunions du sous-groupe de suivi des projets francophones et trois réunions du sous-groupe de suivi des projets néerlandophones.

*Le monitoring permet de produire des analyses de besoins en places d'accueil par quartier dans des zones ou périmètres au sein de la Région bruxelloise.*

<sup>5</sup> Actiris, la Commission communautaire française (COCOF), urban.brussels, Iriscare, l'Office de la Naissance et de l'Enfance (ONE), le Service public régional de Bruxelles et la Commission communautaire flamande (VGC)

## VIE ÉTUDIANTE

La Cellule Vie Étudiante de Perspective a notamment pour mission de faciliter les services et équipements disponibles pour les étudiants et étudiantes de l'enseignement supérieur en Région de Bruxelles-Capitale. L'accès à des espaces d'étude (« study spaces ») qualitatifs et en quantité suffisante en fait partie.

### Rapport d'étude sur les « study spaces » en Région bruxelloise

Pour offrir une vision d'ensemble de l'offre et de la demande d'espaces d'études à Bruxelles, la Cellule Vie Étudiante a interrogé un millier d'étudiants et étudiantes ainsi que 30 gestionnaires de « study spaces » (bibliothèques, lieux privés, cafés, espaces communaux ou associatifs, etc.). L'objectif ? Formuler des recommandations pour faciliter l'accès aux espaces d'étude, et en développer de nouveaux.

Les étapes, conclusions et recommandations de cette étude ont été résumées dans un [document de synthèse publié en avril 2021](#). La création d'une plateforme web régionale reprenant les informations sur les lieux d'étude disponibles est l'une des recommandations qui en est issue.

### ABOUT.BRUSSELS #5 – STUDY SPACES : REPENSER LES LIEUX D'ÉTUDE À BRUXELLES

Qu'est-ce qu'un « study space » ? Qui gère les espaces d'étude ? Comment répondre aux besoins des étudiants et étudiantes à la recherche d'un endroit approprié pour étudier ? Publié en novembre 2021, le **cinquième numéro d'ABOUT.brussels « Study spaces: repenser les lieux d'étude à Bruxelles »** tente d'apporter des réponses à ces questions.



« Pour un étudiant sur deux, le manque de places est le principal problème rencontré dans les "study spaces" qu'il fréquente » explique Alice Glorie, Chargée de projets à la

Cellule Vie Étudiante. « Et la crise du Covid-19 a renforcé le problème : réduction des places disponibles dans les espaces existants pour respecter la distanciation sanitaire, réservation obligatoire, difficulté d'étudier à domicile en raison d'un manque de place ou de connexion internet, etc. La publication ABOUT.brussels #5 vise à informer un public plus large, en particulier les gestionnaires – existants et futurs – de ces espaces d'étude. Elle apporte, de façon synthétique et dynamique, des informations sur les types de "study spaces", leur gestion, les besoins du public étudiant, etc. »

**ABOUT.brussels** #05  
PERSPECTIVES POUR L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE BRUXELLOIS

**STUDY SPACES**  
Repenser les lieux d'études à Bruxelles

Qu'entend-on par "study space" ? Qui sont les acteurs qui gèrent ces lieux ? Comment répondre aux besoins des étudiants et comment activer ce levier de la réussite académique ?

Chaque année, particulièrement pendant les périodes de blocus, des milliers d'étudiants se bousculent aux portes des bibliothèques et des cafés bruxellois. Ils y révisent leurs cours, rédigent leurs travaux, et préparent leurs examens. La raison de cet afflux dans des lieux temporaires de travail est connue : l'absence d'un accès à un espace propice à la concentration, à la dynamique de travail et à l'encouragement mutuel est un élément-clé de la réussite académique pour le public étudiant, mais aussi d'accrochage scolaire pour les élèves en obligation scolaire. La possibilité de disposer d'un endroit calme propice au travail individuel est apparue de manière plus agüe encore avec la crise sanitaire et le confinement dans des lieux de vie parfois exigus.

La Cellule Vie Étudiante (CVE) de perspective.brussels souhaite disposer d'une vision d'ensemble de l'offre et de la demande existantes en termes d'espaces d'étude, pour ensuite établir un programme d'actions visant à améliorer l'accès, le développement et la qualité des « study spaces » aux étudiants de la Région bruxelloise. À cette fin, elle a mandaté en 2020 le bureau ERU (Études & Recherches Urbaines) pour mener une étude auprès du public étudiant et des acteurs de terrain gestionnaires de ces espaces particuliers. Le présent numéro d'ABOUT a en tire les principaux constats et les pistes d'action pour rencontrer les attentes en termes d'offre de lieux propices à l'étude pour un public qui s'élargit.

**ABOUT.brussels #05**  
Novembre 2021  
Rédaction :  
Claire SAMSON (Étude & Recherches Urbaines)  
Romain AL BEA  
Alice GLORIE  
Chargés de mission  
Cellule Vie Étudiante

Pour plus d'information :  
[www.perspective.brussels](http://www.perspective.brussels)  
Rue de Namur 50 - 1000 BRUXELLES

**perspective**  
brussels

## SANTÉ

Un cadre de vie sain est un environnement qui stimule les comportements sains, où l'exposition aux nuisances urbaines est réduite, où les équipements et les soins sont accessibles, où les logements sont adaptés...

Pour améliorer le cadre de vie des Bruxellois et Bruxelloises dans une approche intégrée et globale, Perspective dialogue de façon structurelle avec des représentants du secteur de la santé et du social. L'objectif est de développer les connaissances et d'intégrer les enjeux liés à la santé et au bien-être dans l'aménagement du territoire.

### Une planification urbaine qui intègre la santé et le bien-être

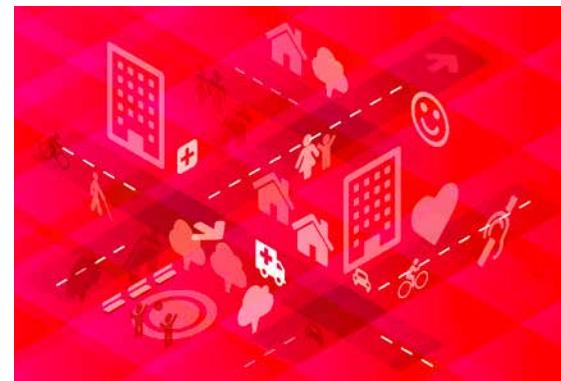
Bien planifier l'aménagement du territoire a des impacts directs sur la qualité de vie en ville mais également sur la santé des habitants et usagers. Pour s'assurer que la planification choisie soit la plus favorable à la santé, Perspective a testé le nouvel outil « Étude d'Impacts sur la Santé » dans le [quartier du Midi](#), sur le territoire du [Contrat de Rénovation Urbaine n°7](#).

Lancée au printemps 2021, cette étude pilote vise à évaluer l'impact sur la santé d'une opération de rénovation urbaine. Elle doit permettre de mieux intégrer les enjeux de la santé et du bien-être dans la planification, l'aménagement du territoire et la revitalisation urbaine en Région de Bruxelles-Capitale.

### « Care in the City » : inscrire les soins de santé dans une logique territoriale

Le partenariat « Care in the City »<sup>6</sup>, dont Perspective fait partie, vise à une meilleure intégration du bien-être et de la santé dans la planification urbaine en Région de Bruxelles-Capitale.

Pour pallier la fragmentation des soins de santé dans la Région et favoriser l'accès des établissements de soins à toutes et tous, ce partenariat a créé, en mars 2021, un nouveau groupe de travail baptisé « Territoires ». Au-delà de l'identification des besoins et de la programmation des établissements, ce groupe de travail part d'une logique territoriale afin d'organiser les soins de manière plus cohérente, accessible et intégrée.



*Care in the City vise à une meilleure intégration du bien-être et de la santé dans la planification urbaine en Région de Bruxelles-Capitale.*

<sup>6</sup> Le partenariat « Care in the City » se compose du [Conseil Bruxellois de Coordination Sociopolitique \(CBCS\)](#), du [Centre de Documentation et de Coordination Sociales \(CDCS\)](#), du [Kenniscentrum Wonen Welzijn Zorg \(WWZ\)](#), de l'[Observatoire de la Santé et du Social de Bruxelles-Capitale \(OBBS\)](#), de [Brusano](#), de [Huis voor Gezondheid](#) et de [perspective.brussels](#).

## SPORT

Vecteur d'émancipation, d'éducation et de socialisation, le sport favorise la cohésion sociale et le vivre-ensemble dans la ville. Pour construire une réelle politique en matière de sport au bénéfice de ses habitants, la Région de Bruxelles-Capitale s'est dotée, dans le contexte du [Plan Régional de Développement Durable \(PRDD\)](#), d'un organe de coordination : la Cellule Sport. Créée en 2019 au sein de Perspective, cette cellule centralise, analyse et développe les connaissances sur la thématique du sport à Bruxelles.

### Des parcours urbains pour les coureurs, inscrits dans l'espace public bruxellois

En 2020, Perspective a réalisé, avec des acteurs institutionnels et des experts en matière de course à pied, une analyse des parcours de running les plus fréquentés par les usagers de Bruxelles. Cette analyse a débouché sur la stratégie « [be running, le développement d'un réseau récré-actif pour toutes les vitesses piétonnes](#) ». Elle vise à mettre en réseau l'offre sportive et de loisirs existante avec les équipements présents dans l'espace public.



Dans cette dynamique, plusieurs rencontres et groupes de travail<sup>7</sup> ont permis d'élaborer un plan d'action, dont le principe de base est d'inscrire le running dans l'espace public grâce aux dynamiques du [Plan Régional de Développement Durable \(PRDD\)](#) et du [Plan Régional de Mobilité Good Move](#).

Début 2021, la Cellule Sport de Perspective a poursuivi ce travail et a défini 13 parcours urbains en se basant sur deux principes directeurs : relier tous les parcs bruxellois à la Promenade verte et/ou au canal ; et relier les quatre points cardinaux de la Région dans un réseau récré-actif aux tracés clairement définis. Elle a également coordonné le développement d'un vadémécum pour aider les maîtres d'ouvrage de l'espace public à maîtriser les bonnes pratiques pour l'aménagement et l'utilisation de parcours adaptés aux coureurs.

<sup>7</sup> Avec les institutions régionales [Bruxelles Mobilité](#), [Bruxelles Environnement](#) et [visit.brussels](#) ainsi qu'avec des experts du running, les communautés et des communes

### Un site internet dédié au sport à Bruxelles

Le cadastre des sports [sport.brussels](#) a pour objectif de rassembler des informations sur les infrastructures et organisations sportives actives en Région de Bruxelles-Capitale. Il comporte deux volets : une base de données dans laquelle les acteurs du monde sportif bruxellois peuvent enregistrer des informations ; et un site internet public qui rend ces données accessibles aux citoyens et usagers.

En 2021, la Cellule Sport a permis le développement de ce [site internet sport.brussels](#), qui rassemble toutes les informations pratiques sur le sport en Région de Bruxelles-Capitale : infrastructures, clubs, activités, événements, actualités sportives, autorités compétentes en matière de subventions, appels à projets, répertoire des fédérations, statistiques, etc.

Fin 2021, la base de données comptait plus de 240 utilisateurs, 1 500 clubs encodés et 1 100 infrastructures sportives encodées.

## LOGEMENT

Au cœur du développement territorial de la Région de Bruxelles-Capitale, le logement fait l'objet d'une attention particulière chez Perspective. L'objectif est en particulier d'alimenter la stratégie territoriale par une analyse de l'évolution du nombre de logements mis sur le marché et produits par les opérateurs publics.

### Une vision ciblée sur la production de logements publics à Bruxelles

Le Référent bruxellois du Logement est chargé de tenir un [tableau de bord des projets de logements publics](#) en Région bruxelloise. Chaque année, ce tableau de bord donne lieu à une publication reprenant les principaux chiffres et enseignements des différentes politiques mises en place, en particulier ceux liés à l'état d'avancement du Plan régional du Logement (PRL)<sup>8</sup> et du Programme Alliance Habitat (AH)<sup>9</sup>.



Publié en juin 2021, le [5<sup>e</sup> numéro de ce Monitoring des projets de logements publics à Bruxelles](#)<sup>10</sup> montre une nette baisse de la réception de chantiers de logements publics en 2020 en raison de la crise sanitaire, avec un peu moins de 650 logements réceptionnés contre plus de 1 000 en 2019.

En outre, le Gouvernement souhaite que l'on atteigne 15 % de logements à finalité sociale sur l'ensemble du territoire bruxellois, répartis de manière équilibrée par commune et par quartier. Ce 5<sup>e</sup> monitoring du logement public évalue si cet objectif est atteint. Le résultat ? En 2020, la Région comptabilise, en moyenne, 11,2 % de logements à finalité sociale. Cinq communes (Anderlecht, Ganshoren, Molenbeek-Saint-Jean, Saint-Josse-ten-Noode et Watermael-Boitsfort) atteignent cet objectif de 15 %. À l'échelle des quartiers, 38 quartiers sur 119 atteignent cet objectif.

8 Lancé fin 2004, le Plan régional du Logement (PRL) prévoit la construction de 5 000 nouveaux logements publics (3 500 logements sociaux et 1 500 logements moyens).

9 Lancé par le Gouvernement bruxellois fin 2013, le Programme Alliance Habitat prévoit de réaliser 6 720 logements publics supplémentaires.

10 Ces chiffres regroupent les tableaux de bord individuels des différents organismes publics concernés – [Société du Logement de la Région de Bruxelles-Capitale](#) (SLRB), [citydev.brussels](#), [Fonds du Logement](#), [Community Land Trust Brussels](#) (CLTB), SFAR – et des Contrats de Quartiers Durables via la Direction de la Rénovation urbaine de [urban.brussels](#).

## ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

L'économie est une fonction essentielle de la ville. Perspective analyse en particulier les liens entre l'économie régionale et le territoire bruxellois.

### Analyse et impact du télétravail en Région de Bruxelles-Capitale

La crise du Covid-19 a imposé – tant dans le secteur public que privé – un recours massif au télétravail. Dans un pôle d'emploi majeur comme la Région de Bruxelles-Capitale, cette évolution a de nombreux impacts sur la vie économique, sociale et urbaine.

Publié en octobre 2021, le rapport d'étude « [Analyse et impact du télétravail en Région de Bruxelles-Capitale](#) » réalisé par l'IBSA de Perspective<sup>11</sup> analyse l'impact et les enjeux pour la Région bruxelloise d'une augmentation de la pratique du télétravail dans divers domaines : activité économique, mobilité, aménagement du territoire, environnement, finances publiques et bien-être. Sur la base de statistiques, de la littérature scientifique et de témoignages d'experts, il pose une série de constats et propose des indicateurs de suivi et de mesure du taux de recours au télétravail.

<sup>11</sup> En partenariat avec l'Université libre de Bruxelles (IGEAT et DULBEA)

Le télétravail est possible pour **1** salarié sur **2** en Région bruxelloise

### Observatoire des bureaux : état des lieux de l'immobilier de bureaux et approche des effets de la crise sanitaire

Publié en septembre 2021, le **39<sup>e</sup> numéro de l'Observatoire des bureaux** présente un état des lieux des espaces de bureaux dans la Région : le stock, son évolution, sa répartition par quartier, les conversions, la vacance, les projets identifiés, etc.

Cet Observatoire repose sur l'examen des permis d'urbanisme délivrés en 2018, 2019 et 2020 ainsi que sur des visites de terrain. Il montre combien la conversion de bureaux vers d'autres fonctions est une dynamique déjà bien ancrée à Bruxelles : la conversion de bureaux en logements a en effet contribué en 2018 et 2019 à quelque 20 % de la production nette de logements en Région de Bruxelles-Capitale.



## URBANISATION ET MÉTROPOLISATION

L'urbanisation croissante et son corollaire, la métropolisation, constituent un enjeu majeur auquel la planification urbaine doit répondre, face notamment aux défis climatiques, environnementaux et démographiques.



Dans le contexte de cette analyse métropolitaine, la Région de Bruxelles-Capitale et la Région flamande se sont engagées dans des réflexions ciblées sur la périphérie bruxelloise et les communes limitrophes, notamment dans le cadre des études OPEN Brussels et « L'urbanisation du 20<sup>e</sup> siècle dans et autour de Bruxelles ».

### Préserver des réseaux d'espaces ouverts dans et autour de Bruxelles

Menée en 2020 et 2021, l'étude OPEN Brussels<sup>12</sup> vise la conservation, la consolidation et le développement des espaces ouverts à Bruxelles et dans la périphérie. Elle définit une vision paysagère et écologique régionalement cohérente, dans et autour de Bruxelles, et élabore une série de projets et actions.

OPEN Brussels comporte quatre phases : l'analyse des espaces ouverts dans la périphérie bruxelloise, la vision « Espaces ouverts Noordrand » (présentée lors d'une conférence fin 2020), la recherche par le projet et les actions « Espaces ouverts Noordrand » (présentée lors d'une journée d'étude en avril 2021), et la création d'une centrale de services « Espaces ouverts Noordrand ».

En mai et juin 2021, des [workshops participatifs](#) ont rassemblé en ligne des acteurs stratégiques afin de confronter les résultats de la recherche aux réalités de terrain. Ils ont abordé quatre cas d'étude des espaces ouverts, appliqués à quatre zones sur le territoire étudié.

<sup>12</sup> Cette étude a été menée par le consortium des bureaux BUUR-Antea-Hesselteer pour le compte de Perspective, du Département [Omgeving Vlaanderen](#), de [Bruxelles Environnement](#), de l'Agence « [Natuur en Bos](#) » et de l'OVAM (Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij). Elle est suivie par le [Vlaams Bouwmeester](#) et le [Bouwmeester Maître Architecte](#), la [VMM](#) (Vlaamse Milieumaatschappij), la [VLM](#) (Vlaamse Landmaatschappij) et le Département « [Landbouw en Visserij](#) ».

### Comprendre la densification et le développement de la périphérie bruxelloise

Menée à partir de 2021 par la Région de Bruxelles-Capitale, l'étude « [L'urbanisation du 20<sup>e</sup> siècle dans et autour de Bruxelles](#) »<sup>13</sup> vise à transformer de manière qualitative et durable les quartiers suburbains de la périphérie du 20<sup>e</sup> siècle, conçus principalement en fonction de la voiture.

Cette recherche précise la façon dont la périphérie s'est densifiée et a évolué durant le 20<sup>e</sup> siècle, et définit des ambitions pour son développement au 21<sup>e</sup> siècle. Elle explore la zone sur la base de douze questions urbaines, telles que la production du bâti, la pression démographique, la mixité fonctionnelle ou encore la résilience environnementale. Ses [résultats ont été rassemblés dans un atlas](#). Une phase de recherche par le projet a envisagé la transformation qualitative de trois zones selon trois approches thématiques. Les conclusions de l'étude seront présentées dans une synthèse disponible fin 2022.

Après ce diagnostic, une seconde phase de recherche par le projet a porté sur trois cas d'étude : l'axe Jette-Zellik-Asse, la vallée de la Woluwe (entre Kraainem et Woluwe-Saint-Lambert) et la zone Érasme (Anderlecht). La troisième phase, qui se poursuit en 2022, consiste en une synthèse des résultats et la formulation de recommandations de transformation.

<sup>13</sup> Étude menée par Perspective et l'équipe du [Bouwmeester Maître Architecte](#) en partenariat avec la Région flamande (Département [Omgeving](#) et [Vlaams Bouwmeester](#))

## ESPACE PUBLIC

Le plan de qualité paysagère et urbanistique pour l'espace public du territoire du canal (Beeldkwaliteitsplan, dit BKP)<sup>14</sup> vise à renforcer la qualité et la cohésion des espaces publics du territoire du canal.

Il constitue un guide pour tout projet d'espace public dans cette zone. Une centrale de marchés et un comité de suivi sont également à la disposition des acteurs régionaux qui souhaitent attribuer des missions de conception ou d'accompagnement de projets.

### Réaménager le parc Meudon, une première mission lancée par la Ville de Bruxelles dans le cadre du BKP

En 2021, la Ville de Bruxelles était le 10<sup>e</sup> acteur régional à participer à la centrale de marchés BKP, permettant à ses sites du territoire du canal de prétendre à des missions attribuées via cette centrale de marchés.

En utilisant la centrale de marchés BKP, elle a lancé une étude de conception pour la rénovation du parc Meudon, sur la rive gauche du canal (Neder-Over-Heembeek). Ce projet comprend la revalorisation et la restauration du réseau vert et bleu, dans une zone qui compte des bâtiments à valeur patrimoniale. Il contribuera à relier qualitativement les rives du canal aux zones vertes et résidentielles de Neder-Over-Heembeek.

### Abaisser et verduriser les quais du canal

À la demande du Gouvernement de la Région bruxelloise et dans le cadre du BKP, une étude supplémentaire a été menée en 2020 afin d'étudier la possibilité d'abaisser et de verduriser les quais du canal, afin de renforcer le lien entre l'espace public, l'eau et la nature. Les résultats de cette étude de faisabilité ont été publiés fin 2020, dans l'addendum « Abaissement et verdurisation des quais » du BKP.

En outre, sur proposition de Perspective, le Gouvernement bruxellois a demandé la réalisation d'une étude de faisabilité spécifique portant sur la place des Armateurs et le quai des Péniches. L'objectif de cette étude, publiée en mars 2021, était d'étudier plus en détail l'option d'un abaissement et d'une verdurisation des quais dans cette partie très centrale du territoire du canal, en lien avec l'extension du parc Maximilien et la construction de la Tour sportive Vergote.



*Abaisser et verduriser les quais du canal, afin de renforcer le lien entre l'espace public, l'eau et la nature.*

<sup>14</sup> Le BKP a été élaboré par les bureaux d'étude Org Squared et Bureau Bas Smets, sous la direction de Perspective.

## LA RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE À L'INTERNATIONAL

Capitale de l'Europe, multiculturelle et centrale, Bruxelles est une métropole ouverte sur le monde. Dans ce contexte, Perspective a poursuivi en 2021 une série de coopérations européennes et internationales. L'institution est notamment active dans les réseaux internationaux de villes, régions ou autres acteurs dans ses domaines de compétence. Ces plateformes permettent d'échanger et d'intégrer des innovations, mais aussi de positionner la Région.

### La Région de Bruxelles-Capitale soutient le développement des politiques territoriales dans l'Union européenne

En 2021, Perspective a représenté la Région de Bruxelles-Capitale dans deux projets de recherche financés par le [programme européen ESPON](#), qui soutient le développement des politiques territoriales dans l'Union européenne.

Le [projet STISE](#) (Sustainable Transport Infrastructure in Strategic region Eurodelta)<sup>15</sup> a étudié l'impact des flux de personnes et de marchandises sur le développement durable de l'Eurodelta. Il a également analysé la contribution de la coopération et de la gouvernance transfrontalières aux objectifs européens de durabilité. Le [rapport final](#) a été publié début 2022.

Perspective a par ailleurs participé au [projet METRO](#)<sup>16</sup>, visant à étudier la plus-value de la politique de cohésion européenne sur la planification territoriale des villes et métropoles. Initié dans le cadre de l'association [Eurocities](#), ce projet a également étudié l'apport d'une meilleure inclusion des villes et métropoles dans l'élaboration et la gestion de la politique de cohésion européenne. Le [rapport final](#) a été publié en décembre 2021.

15 La Région bruxelloise a participé au projet STISE avec huit villes et régions (Région flamande, Provinces de Zuid-Holland et de Gelderland, Municipalités d'Amsterdam et de La Haye, Métropole Européenne de Lille, Région métropolitaine de Rheinland, Association régionale de la Ruhr) ainsi que les deux réseaux internationaux [METREX](#) et [ISOCARP](#).

16 Le projet METRO rassemblait neuf villes et métropoles (Métropole de Turin, Aire métropolitaine de Barcelone, Municipalité de Brno, Région de Bruxelles-Capitale, Aire métropolitaine de Lisbonne, Métropole de Lyon, Aire métropolitaine de Gdansk, Gdynia et Sopot, Métropole de Florence et Municipalité de Riga) ainsi que deux réseaux internationaux ([Eurocities](#) et [Metropolis](#)).

### ABOUT.brussels #6 : Le soutien de l'Europe à la transition des villes

Publié en novembre 2021, le 6<sup>e</sup> numéro d'[ABOUT.brussels](#) « Le soutien de l'Europe à la transition des villes » fait le point sur le lien entre le développement urbain de la Région bruxelloise et les politiques européennes. Il présente les priorités de l'Europe en faveur des villes et de leurs habitants, ainsi que les programmes et financements européens qui soutiennent la transition urbaine.

Cette publication est illustrée par le cas d'étude du territoire du canal et propose également un focus sur des projets concrets en Région de Bruxelles-Capitale. Sa parution a coïncidé avec l'adoption, par les ministres européens du développement urbain, de l'[Accord de Ljubljana](#) sur la continuation de l'[Agenda urbain](#).

### L'Accord de Ljubljana, un rôle renforcé pour les villes dans l'Union européenne

Représentant la Région de Bruxelles-Capitale et la Belgique au Conseil de l'Union européenne sur la cohésion territoriale et les affaires urbaines, Perspective a participé à la préparation puis l'adoption le 26 novembre 2021 de l'[Accord de Ljubljana](#), qui renforce le rôle des villes dans l'Union européenne.

La Région de Bruxelles-Capitale a joué un rôle important dans l'adoption de cet accord. Au nom de la Belgique, elle a insisté sur la nécessité de consolider

la place des villes dans la législation et le processus décisionnel européens. La Région a également mis l'accent sur l'enjeu crucial de la verdisation des villes et l'importance de coopérer à l'échelle métropolitaine pour combattre l'étalement urbain et l'artificialisation des sols.

## Deux nouveaux projets internationaux dans le cadre de Metropolis

Perspective a participé activement à deux nouveaux projets du [réseau Metropolis](#), rassemblant les grandes métropoles mondiales. Le premier projet mené avec Montréal et Barcelone porte sur « l'évaluation du bien-être et de la qualité de vie des populations ». Le deuxième projet coordonné par urban.brussels pour la Région bruxelloise s'intitule « repenser l'espace public pour un avenir métropolitain durable ». Il s'est conclu début 2022 par [l'étude comparative](#) du même nom.



### BRUXELLES, VILLE HÔTE DU 58<sup>e</sup> CONGRÈS MONDIAL DES URBANISTES

En 2021, la Région de Bruxelles-Capitale a été sélectionnée comme ville hôte du **58<sup>e</sup> congrès de l'association mondiale des urbanistes ISOCARP** (International Society of City and Regional Planners), organisé du 3 au 7 octobre 2022. En tant que membre institutionnel d'**ISOCARP**, Perspective participait à l'organisation de ce congrès<sup>17</sup>.



« Organisé pour la première fois à Bruxelles, l'ISOCARP World Planning Congress constitue une plateforme internationale d'échanges de solutions à différentes échelles territoriales, » explique Alfredo Corbalan, Expert en affaires européennes, internationales et interrégionales à la Direction générale. « Consacré au thème "From wealthy to healthy cities", il est l'occasion de débattre avec des experts du monde entier sur un sujet essentiel, et sur le rôle de la planification comme moteur de bien-être et de santé des citoyens. L'objectif est de réunir un panel d'urbanistes mais aussi de spécialistes de la santé, sociologues, géographes, économistes... pour en couvrir les multiples dimensions.

Outre des professionnels de l'urbanisme et des académiciens, le Congrès mondial ISOCARP 2022 accueille aussi les jeunes professionnels, avec des activités dédiées.

Enfin, en tant que ville hôte, le programme prévoyait des visites techniques sur le territoire bruxellois, des "walkshops" et présentations de cas d'études régionaux. Il s'agit d'une très belle opportunité pour la Région. »

<sup>17</sup> Aux côtés d'[urban.brussels](#) qui coordonne le projet et de [Bruxelles Environnement](#)



# 04

## PROJETS URBAINS

En perpétuel développement, le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale fait l'objet de profondes mutations, notamment dans certains quartiers stratégiques.

perspective.brussels accompagne ce développement au travers de divers projets de planification urbaine : Plans d'Aménagement Directeur (PAD), diagnostics territoriaux, Contrats de Rénovation Urbaine (CRU), Contrats École et plans réglementaires d'affectation du sol.

## PLANS D'AMÉNAGEMENT DIRECTEUR (PAD)

perspective.brussels est chargé de l'élaboration des **Plans d'Aménagement Directeur (PAD)**. Ces plans proposent une vision territoriale à l'échelle d'un quartier, déclinée en un cadre stratégique et des prescriptions réglementaires. Ils sont développés en concertation avec les autorités et opérateurs concernés mais aussi avec les habitants, dans une dynamique de participation citoyenne.

*Deux nouveaux PAD ont été approuvés définitivement en 2021: le site de la gare de l'Ouest et le quartier Heyvaert.*

Les PAD précisent notamment les affectations (habitat, commerces, bureaux, etc.), la trame des espaces publics (voiries, espaces publics, paysage), les caractéristiques des constructions (gabarits, implantations...), la mobilité et le stationnement, ou encore la protection du patrimoine.

Un premier PAD avait été définitivement approuvé par le Gouvernement bruxellois fin 2020 pour les **anciennes casernes d'Ixelles** (usquare.brussels). Deux autres l'ont été en 2021: pour le **site de la gare de l'Ouest** et le **quartier Heyvaert**.



### APPROBATION FINALE DU PLAN D'AMÉNAGEMENT DIRECTEUR DE LA GARE DE L'OUEST

Approuvé définitivement par le Gouvernement bruxellois le 22 septembre 2021, le **Plan d'Aménagement Directeur (PAD) du site de la gare de l'Ouest** définit les principes d'aménagement pour la réaffectation inclusive et durable d'une friche ferroviaire de 13 ha, à Molenbeek-Saint-Jean.



« Cette vaste zone coupe en deux une commune très dense qui compte peu d'espaces verts, » explique Sarah Moutury, Chargée de projets au Département Stratégie territoriale. « Le PAD accorde une attention particulière à l'aménagement de l'espace public et au paysage. Il prévoit une ouverture du site sur le quartier, avec des espaces verts qualitatifs dont un parc de 3 ha. Par ailleurs, pour relier l'est et l'ouest de la commune, il préconise de nouvelles traversées de la ligne de chemin de fer L28, réservées aux cyclistes, aux piétons et aux personnes à mobilité réduite. Enfin, la zone étant particulièrement bien desservie par les transports en commun, un programme de constructions doit compléter l'offre existante, avec 50 % de logements, des activités créatrices d'emploi et des équipements publics. Un centre de formation aux métiers du chemin de fer, l'Infrabel Academy, s'y est déjà installé fin 2021. »



## Approbation finale du Plan d'Aménagement Directeur Heyvaert

Le 7 octobre 2021, le Gouvernement bruxellois a approuvé définitivement le [Plan d'Aménagement Directeur \(PAD\) pour le quartier Heyvaert](#), situé sur les communes d'Anderlecht, de Molenbeek-Saint-Jean et la Ville de Bruxelles.

Ce PAD a pour principaux objectifs d'initier et d'encadrer une transition urbaine du quartier. Comment ? En favorisant l'implantation d'activités productives locales et durables, l'augmentation de logements accessibles et d'équipements d'intérêt collectif ainsi que l'aération du quartier par le développement d'espaces verts et récréatifs.

Plusieurs projets en cours traduisent ce plan de manière concrète, tels que la création du nouveau parc de la Sennette reliant des zones vertes existantes, et le redéploiement du site industriel Manchester en pôle productif et culturel.

## Enquêtes publiques pour deux nouveaux PAD

Deux enquêtes publiques ont été menées en 2021 dans le cadre de deux futurs PAD pour le [site Josaphat](#) et le [quartier Midi](#).

### Enquête publique sur le projet de PAD pour le site Josaphat

Approuvé en première lecture par le Gouvernement bruxellois, le projet de Plan d'Aménagement Directeur (PAD) pour le [site Josaphat](#) (communes de Schaerbeek et d'Evere) a été soumis à une enquête publique du 16 septembre au 25 novembre 2021. Les remarques, observations et avis ont été transmis au Gouvernement bruxellois.

Ce projet de PAD prévoit l'aménagement d'un quartier Josaphat plus vert, avec des logements publics et privés en bordure des espaces verts, et à proximité des transports en commun. Il prévoit également de nouvelles écoles et infrastructures sportives.

### Enquête publique sur le projet de PAD pour le quartier Midi

Approuvé en première lecture par le Gouvernement bruxellois, le projet de Plan d'Aménagement Directeur (PAD) pour le [quartier Midi](#) a été soumis à une enquête publique du 1<sup>er</sup> septembre au 2 novembre 2021, dans les communes de Saint-Gilles, d'Anderlecht, de Forest et la Ville de Bruxelles. Les remarques, observations et avis ont été transmis au Gouvernement bruxellois, qui examine sur cette base les évolutions à apporter au projet.

Ce projet de PAD définit les orientations et ambitions pour le développement du quartier situé autour de la gare du Midi, l'une des principales gares internationales d'Europe et la première de Belgique. Il prévoit d'y améliorer la qualité de vie et de rééquilibrer les fonctions en renforçant le caractère résidentiel du quartier, dans une vision de « gare habitante ». Il préconise également une amélioration des espaces publics, un renforcement de l'intermodalité et la création de nouveaux équipements et services d'intérêt public.

*Le PAD Heyvaert permet de créer des espaces d'aération dans ce quartier densément bâti.*

## DIAGNOSTIC ET CONSULTATION PUBLIQUE POUR LE TERRITOIRE NORD

Suite à la volonté du Gouvernement bruxellois de définir une vision pour le développement du quartier Nord, perspective.brussels a initié et réalisé un diagnostic plus large sur l'ensemble du [territoire Nord](#).

Ce territoire couvre 250 ha et cinq quartiers (Nord, Brabant, Saint-Lazare, Saint-Roch et Masui), et s'étale sur trois communes (Ville de Bruxelles, Schaerbeek et Saint-Josse-ten-Noode). La finalité de ce diagnostic est d'établir des principes qui accompagnent les acteurs communaux et régionaux, publics et privés, et guident la réflexion pour tous les projets à venir, à toutes les échelles.

*Près de 1 000 personnes ont participé à cette phase participative en ligne, et ces données ont été intégrées au diagnostic.*



« Le territoire Nord est très étendu et on y dénombre de nombreux projets, publics et privés, dont certains de grande ampleur. C'est aussi une zone de grande diversité socio-économique et culturelle, » explique Mathilde Berlangier, Chargée de projets au Département Stratégie territoriale. « Au-delà de la taille du territoire, ce diagnostic innove aussi en termes de méthodologie. Une phase préparatoire a permis de récolter des données et de dialoguer avec divers publics, pour lancer l'élaboration du diagnostic et comprendre le territoire, son évolution morphologique, historique, socio-économique, ses dynamiques actuelles. Ensuite, une consultation citoyenne a sondé le ressenti de la population sur diverses thématiques. Près de 1 000 personnes ont participé à cette phase participative en ligne, et ces données ont été intégrées au diagnostic. »

Le diagnostic et les résultats de la phase participative ont été publiés en novembre 2021. Parallèlement, l'équipe a travaillé, à partir de mi-2021, sur les enjeux identifiés afin de développer des stratégies adaptées. « Il s'agit d'une vision partagée, nous travaillons avec le public en présence mais aussi avec tous les acteurs régionaux et communaux concernés, notamment dans le cadre d'ateliers très enrichissants avec [Bruxelles Environnement](#), [Bruxelles Mobilité](#), [urban.brussels](#), la [Société d'Aménagement Urbain \(SAU\)](#), [hub.brussels](#), [Bruxelles Logement](#) et les trois communes concernées. »

## CONTRATS DE RÉNOVATION URBAINE (CRU)

Les **Contrats de Rénovation Urbaine (CRU)** sont des programmes d'investissement qui concentrent des moyens sur des zones charnières entre plusieurs communes. Ils visent en priorité à améliorer l'espace public et le maillage urbain, à créer des infrastructures et du logement ainsi qu'à valoriser la qualité environnementale et économique. Ces contrats régionaux sont pilotés par perspective.brussels, responsable des aspects stratégiques et programmatiques, en collaboration avec **urban.brussels**, responsable des aspects opérationnels. Les communes et autres acteurs publics concernés sont également étroitement associés, ainsi que les citoyens au travers de plusieurs consultations.

Cinq premiers CRU ont été lancés en 2017. Leur mise en œuvre sera finalisée mi-2025. En 2020, le Gouvernement bruxellois a lancé deux nouveaux projets de CRU : le **CRU 6 «Autour de Simonis»** et le **CRU 7 «Autour de la gare du Midi»**.

### Enquête publique concernant le Contrat de Rénovation Urbaine «Autour de Simonis» (CRU 6)

Le **Contrat de Rénovation Urbaine (CRU 6) «Autour de Simonis»** propose des projets et actions à mettre en œuvre pour la revitalisation du quartier autour de la station de métro Simonis.

Ce CRU 6 est le fruit d'un processus participatif (dont une balade participative) entamé en septembre 2020, qui a permis de s'appuyer sur les idées et expériences des habitants, usagers et acteurs de terrain dans la conception du programme.

Le **projet de programme du CRU 6** a été approuvé par le Gouvernement le 28 octobre 2021. Enfin, dernière étape de consultation citoyenne, il a été soumis à une enquête publique du 8 novembre au 8 décembre 2021 dans les communes de Koekelberg et de Molenbeek-Saint-Jean, avant son approbation au printemps 2022.

### Lancement du Contrat de Rénovation Urbaine «Autour de la gare du Midi» (CRU 7)

Le **Contrat de Rénovation Urbaine (CRU 7) «Autour de la gare du Midi»** vise à améliorer la qualité de vie des habitants et usagers du quartier qui entoure la gare du Midi, sur les communes de Saint-Gilles et d'Anderlecht ainsi que sur la Ville de Bruxelles.

Le CRU 7 permettra de financer certaines ambitions régionales du futur PAD Midi, en travaillant en priorité sur le maillage urbain, dans un quartier fracturé par l'infrastructure ferroviaire. Il s'agit notamment d'aménager des espaces publics et de renforcer la verdurisation, en améliorant les liaisons entre le pôle de mobilité et les quartiers qui l'entourent.

La première phase d'élaboration du CRU 7 a démarré en avril 2021. Dans le cadre de la phase de diagnostic, Perspective a organisé une balade participative le samedi 27 novembre 2021. Cette rencontre a permis d'informer les habitants et usagers du quartier, et de lancer un premier échange sur les forces et faiblesses du quartier, en vue de finaliser le diagnostic et d'entamer la rédaction du projet de programme.

# 4

réunions publiques en ligne

# +120

participants aux réunions

# +1300

vues sur YouTube

## CONTRATS ÉCOLE

Le **Contrat École** vise à améliorer l'intégration urbaine des établissements scolaires, à accroître l'offre d'équipements collectifs aux habitants du quartier via une ouverture des infrastructures hors temps scolaire et à favoriser l'ouverture de l'école vers le quartier. Ce programme de rénovation urbaine, coordonné par le Service École de perspective.brussels, vise prioritairement les écoles de la **Zone de Revitalisation Urbaine (ZRU)**. Fin 2021, 14 établissements scolaires en bénéficiaient.

Partenariat entre la Région, un établissement scolaire, son pouvoir organisateur et la commune, un Contrat École présente un programme d'investissements et d'actions à mener dans et autour d'une école dans une période de cinq ans, avec un budget maximal de 2,5 millions d'euros.

### UN PÔLE SPORTIF DANS UN JOYAU ART NOUVEAU

L'École fondamentale n°1 de Schaerbeek fait partie d'un ensemble scolaire d'architecture Art Nouveau, conçu par Henri Jacobs et aujourd'hui classé. Elle bénéficie, pour la période 2020-2024, d'un Contrat École dont le projet phare consiste à créer un pôle sportif de grande qualité, ouvert au quartier. Ce projet couvre notamment la création d'accès indépendants vers le pôle sportif de l'école ainsi que la rénovation et l'équipement des salles de gymnastique. L'équipe chargée de la conception et du suivi du projet a été désignée en 2021.

## Coordination et accompagnement des Contrats École

En 2021, le Service École de Perspective a accompagné la mise en œuvre (phase opérationnelle) des quatre Contrats École de la phase pilote (période 2019-2023) et des quatre Contrats École de la 1<sup>e</sup> série (période 2020-2024). Il a également assuré le suivi de la phase de diagnostic et l'approbation des programmes de deux Contrats École et lancé l'appel à candidatures des suivants.

### Finalisation des programmes des Contrats École

Les études pour deux Contrats École de la 2<sup>e</sup> série ont été achevées en 2021 : Toots Thielemans et Drootbeek. Cette phase a permis d'établir les priorités pour l'élaboration des programmes d'actions et d'investissements, feuilles de route de la phase opérationnelle des Contrats. Les programmes d'actions et d'investissements ont été approuvés par le Gouvernement bruxellois en décembre 2021.

Dans le cadre du Contrat École **Toots Thielemans** (Molenbeek-Saint-Jean), les élèves bénéficieront de nouveaux aménagements : nouvelle entrée, laboratoires multimédias, magasin dédié aux études de techniques de vente, etc. L'école deviendra un équipement à part entière du quartier, avec notamment la mise à disposition d'espaces numériques et de salles de sport.

Le Contrat École **Drootbeek** concerne quatre écoles situées dans un même îlot à Laeken : les trois écoles fondamentales Sainte-Ursule, Sint-Ursula et De Zenne, et l'école secondaire Collège de la Fraternité.

Les élèves et les résidents du quartier profiteront d'espaces publics adoucis, plus verts et plus ludiques. L'échelle humaine du quartier sera renforcée, notamment grâce à un apaisement de la circulation. Des projets seront également portés par des associations, tant pour les élèves que pour les résidents.

Les projets de ces deux Contrats École sont menés durant quatre ans (janvier 2022-décembre 2025).

### Six nouveaux Contrats École pour les périodes 2022-2026

En avril 2021, le Service École a lancé un appel à candidatures pour sélectionner les établissements scolaires bruxellois qui bénéficieraient d'un programme de Contrat École pour la période 2022-2026 (série n°3) et pour la période 2024-2027 (série n°4).

Le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a sélectionné, en novembre 2021, six nouveaux Contrats École : trois Contrats pour la série n°3 (Institut des Ursulines de Koekelberg, Institut de Mot Couvreur à Bruxelles-Ville et Vrije Basisschool Scheutplaneet à Anderlecht) et trois Contrats pour la série n°4 (École n°1 à Molenbeek, École Edmond Peeters à Ixelles et Atheneum Anderlecht).

Au total, grâce à ces nouveaux Contrats École, plus de 2 000 élèves bruxellois bénéficieront d'un environnement scolaire qualitatif et intégré dans l'activité associative de leur quartier.

## PLANS RÉGLEMENTAIRES

Le développement urbain bruxellois se traduit dans plusieurs outils de planification portant sur les échelles métropolitaine, régionale, locale ou sur des pôles stratégiques. Parmi ceux-ci, les plans d'aménagement à valeur réglementaire déterminent et situent dans l'espace les fonctions (habitat, bureaux, espaces verts...) qui sont autorisées dans les différents quartiers. Ces plans ont force obligatoire, tant pour les autorités que pour les particuliers.

### Actualisation du Plan Régional d'Affectation du Sol (PRAS)

Au sommet de la hiérarchie des plans réglementaires, le [Plan Régional d'Affectation du Sol \(PRAS\)](#) détermine, pour l'ensemble du territoire bruxellois, les règles relatives à l'affectation du sol. Il fixe, pour chaque espace de la Région, s'il est constructible et quels types de constructions y sont autorisés.

Le Gouvernement régional a confié à Perspective la mission de modifier ce plan afin de traduire les ambitions du [PRDD](#). Ce travail s'effectue en co-construction avec les parties prenantes. Des rencontres ont ainsi pris place avec les administrations régionales et communales. Une consultation publique a également été organisée.

Le Gouvernement bruxellois a approuvé, le 23 décembre 2021, [l'arrêté ouvrant formellement la procédure de modification du PRAS](#).



### Guide pratique des Plans Particuliers d'Affectation du Sol (PPAS)

À l'échelle locale, le [Plan Particulier d'Affectation du Sol \(PPAS\)](#) détermine les affectations et le mode d'utilisation du sol, permettant de cadrer le développement urbanistique d'un périmètre précis. Chaque commune de la Région bruxelloise peut ainsi adopter un PPAS, applicable à une partie de son territoire. En 2017, il y avait 421 PPAS en vigueur à l'échelle de la Région.

Perspective subventionne les communes pour l'élaboration, la modification et l'abrogation des PPAS. Il participe au processus d'élaboration des PPAS et les relaie auprès du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale.

Pour aider les communes dans ce travail, l'institution a édité, fin 2021, le premier [guide pratique des PPAS](#). Ce guide présente le cadre réglementaire du PPAS, les outils de travail disponibles ainsi que des conseils et cas pratiques.

En 2021, le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a approuvé, totalement ou partiellement, trois nouveaux PPAS: le square Victoria Regina à Saint-Josse-ten-Noode (abrogation totale), le quartier Versailles de la Ville de Bruxelles (abrogation partielle) et le quartier Anvers-Alhambra de la Ville de Bruxelles (abrogation totale).



**05**  
**PERSPECTIVE.BRUSSELS,**  
**UNE ORGANISATION**  
**DYNAMIQUE ET SENSIBLE**  
**AU BIEN-ÊTRE**  
**DE SES COLLABORATRICES**  
**ET COLLABORATEURS**

## NOS MOMENTS DE RÉFLEXION EN 2021

perspective.brussels organise régulièrement des moments de réflexion et d'échange, essentiel pour diffuser et confronter les expertises. Inscrits dans le PerspectiveLab, ces moments d'échange enrichissent la réflexion et animent le débat public.

En 2021, l'agenda des événements a été réduit en raison de la pandémie de Covid-19. Les équipes sont cependant restées actives pour débattre sur des thématiques nouvelles ou à approfondir.

### Le PerspectiveLab, un laboratoire participatif

Le PerspectiveLab est un laboratoire, un lieu de réflexion, d'expérimentation, de rencontre et de création collaborative autour des questions qui surgissent dans le cadre des missions de Perspective.

Différentes méthodes de travail ont été développées :

#### Les « LabMidis »

Les « LabMidis » visent à informer et débattre sur des projets réalisés par Perspective ou d'autres acteurs, en vue de faire émerger des idées et progresser les réflexions. 8 séances « LabMidi » ont été organisées en 2021, d'abord de façon 100 % numérique puis en hybride :

- › **Et Europe chevaucha la planification urbaine : mythe ou réalité ?** // Alfredo Corbalan & Sandrine De Meyer – discutants : Roger Kalenga-Mpala, Elisa Donders & Géraud Bonhomme
- › **L'important, c'est de participer ! (be running)** // Augustin Habra, Frédéric Raynaud, Gaëlle Valcke & Dries Verdoodt (animation : Nicolas De Moy)
- › **Le donut va-t-il changer la rondeur de la plus petite ville-monde ?** // Tristan Dissaux & Laure Malchair – discutants : Matteo Godin & Nico Delveaux
- › **NOVA, NOVAPAS : il est permis de planifier Bruxelles** // Sophie Coekelberghs, Marion Pourbaix & Dries Verdoodt – discutant : Géraud Bonhomme
- › **Quand le quartier rencontre le NIL, tout coule de source...** // Benoît Périlleux & Eric Corijn – discutants : Anne Franklin & Ioulia Pankratieva
- › **Le monde de la réalité a ses limites ; le monde de l'imagination est sans frontière (étude XX<sup>e</sup> siècle)** // Ann De Cannière, Sarah Moutury, Ioulia Pankratieva, Dries Verdoodt et Alexander Colson
- › **Laissons aux étudiants quelques ares de square** // Rodrigo Albea, Elisa Donders, Milène Deneubourg & Alice Glorie – discutant : Sébastien Rodesch



#### LE LABMIDI « DÉMOGRAPHIE QUAND TU NOUS TIENS ! »

Jean-Pierre Hermia, Expert à l'IBSA de Perspective, y a présenté une photographie de la population bruxelloise, tant dans son contexte global que pour des périodes plus spécifiques comme celle du Covid-19. Benjamin Wayens, Maître d'enseignement à l'ULB, a ensuite entamé le débat en interrogeant la ville de proximité face au contexte démographique présenté.

#### Les « Work in Progress »

Les « Work in Progress » (WIP) ont pour objectif d'accompagner des questions qui font débat et de proposer des solutions aux acteurs concernés.

En 2021, le WIP Logement a mené sa 5<sup>e</sup> séance consacrée au logement et à la planification. Cette séance a permis d'enrichir la réflexion et d'analyser les éléments repris dans le [Rapport du Comité Scientifique du Logement](#).

## Les « Workshops »

Les « Workshops » permettent de faciliter, approfondir et résoudre des questions qui surviennent dans le cadre d'un LabMidi ou d'autres réunions.

Le 14 octobre 2021, un « Workshop » sur l'accueil des étudiants internationaux a permis à la Cellule Vie étudiante de Perspective de faire le point sur cette question avec une série d'acteurs impliqués et de préparer son plan d'actions.



Le 17 octobre 2021, Perspective a participé au « Brussels Slow Ways Weekend » lancé par [walk.brussels](https://walk.brussels). Les équipes y ont présenté une série de projets urbains dans l'espace public, dans le cadre de parcours réalisés à pied ou en courant afin d'expérimenter « toutes les vitesses piétonnes ».

Le 21 décembre 2021, un premier « Workshop » dédié à la conversion des bureaux a lancé la dynamique de cette mission gouvernementale. Cette séance a permis de faire le point sur la connaissance interne à Perspective, en interaction avec des experts immobiliers du secteur privé.

## Nos collaborations avec le monde académique : un enrichissement mutuel

Perspective a mis en place une chaire académique grâce à une collaboration structurelle avec l'Université libre de Bruxelles ([Faculté d'architecture](#) et [BATir](#)).

Cette chaire offre aux étudiants et étudiantes une immersion dans le monde professionnel des programmeurs urbains. Elle permet également à Perspective de s'enrichir du regard critique des étudiants sur les projets urbains.

Le 24 septembre 2021, la séance inaugurale de la troisième édition de cette chaire, consacrée aux Contrats École, a permis d'introduire une série de cours assurée par Donatienne Deby.

En outre, Perspective parraine et accueille régulièrement des jeunes en formation dans le cadre de stages, de visites académiques ou de cours.



## NOS NOUVELLES INITIATIVES EN MATIÈRE DE BIEN-ÊTRE ET DE COMMUNICATION INTERNE

En 2021, vu la crise sanitaire du Covid-19, la communication avec les collaborateurs et le soutien à leur bien-être était particulièrement important. Perspective a donc mis en place diverses initiatives pour mieux y répondre.

### Enquête interne sur l'adaptation au télétravail

En collaboration avec le Service externe pour la Prévention et la Protection au Travail, une enquête interne a été organisée afin de mesurer l'adaptation aux nouvelles conditions de travail ainsi que la situation familiale des collaborateurs et collaboratrices, dans le contexte du Covid-19.

### Dispenses de service

Perspective a octroyé des dispenses de service afin de soutenir l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée. De telles dispenses ont, par exemple, été accordées durant les phases aiguës de la crise en cas de fermeture de crèche et/ou d'école, aux membres du personnel n'ayant pas d'alternative de garde pour leurs enfants.

### Formations en matière de stress et de burn-out

En février 2021, des sessions d'information et de sensibilisation au stress et au burn-out ont été organisées en ligne pour l'ensemble du personnel. Ces sessions de groupe, déployées en quatre séances d'une heure trente chacune, ont été très appréciées. Elles ont proposé des outils concrets pour favoriser le bien-être.

Parallèlement, des formations spécifiques ont été dispensées aux responsables d'équipes. L'objectif était de les sensibiliser et de fournir des outils afin de lutter contre le burn-out au sein des équipes. Ces séances, organisées en ligne en février 2021, ont également permis d'échanger sur des cas concrets vécus au sein des équipes. Chaque responsable a pu suivre deux séances de formation, d'une heure trente chacune.

### Sensibilisation à l'ergonomie

Une vidéo sur l'ajustement du poste de travail et les méthodes de travail a été réalisée et diffusée à l'ensemble du personnel, afin de sensibiliser à l'importance de l'ergonomie dans le contexte du télétravail.

*En février 2021, des sessions d'information et de sensibilisation au stress et au burn-out ont été organisées en ligne pour l'ensemble du personnel.*



### Création d'un nouveau support de communication interne

En 2021, l'équipe de communication interne de Perspective a lancé un nouveau journal interne bimestriel : *perspect'In News* (nouvellement nommé *Inside59* en février 2022).

Ce nouveau média permet à tous les collaborateurs de prendre connaissance des réalisations de l'institution, mais aussi des évolutions au sein du personnel ou encore des outils mis à leur disposition. Il permet aussi de renforcer les interactions au sein de Perspective.

## NOS ACTIVITÉS CONVIVIALES ET DE COHÉSION DES ÉQUIPES

Tout au long de l'année 2021, diverses activités internes ont été organisées afin de maintenir et de renforcer le bien-être ainsi que la cohésion des équipes.

### Activités conviviales



Afterworks : Instauration d'un afterwork par mois. Rencontre du personnel après le travail sur la terrasse, dans un objectif de convivialité, de transversalité, de rencontre, de renforcement de l'esprit d'équipe et de décontraction ;



Séances de yoga hebdomadaires en ligne ;



Lunch & Play bimensuels en ligne ;



Séances de méditation en ligne ;



PerspectiveRunning : oui, mais en mode lent !



Les runners perspectivien ont participé à 4 courses bruxelloises : les 15km de Woluwe, le Meyboom Trail Brussels, les 10,30km de Schaerbeek et les Foulées hivernales.

L'occasion aux 30 participants (à une ou plusieurs des 4 courses) de se retrouver en mode dynamique après les trop nombreux mois de confinement.

### Actions pour maintenir la cohésion des équipes

Dans le contexte du télétravail imposé par la crise sanitaire, Perspective a organisé diverses activités afin de maintenir la cohésion des équipes.

### Rassemblement de Nouvelle Année

Chaque membre du personnel a reçu, à son domicile, un colis « apéritif » à la fin de l'année 2021. Tous les collaborateurs et collaboratrices ont ensuite été rassemblés via Teams pour une fête de Nouvel An virtuelle.

### Cafés virtuels

En novembre 2021, des cafés virtuels ont été créés afin de maintenir les contacts internes et de favoriser les échanges. Chaque collaborateur ou collaboratrice a pu s'inscrire dans ces groupes de discussion restreints, afin de partager avec ses collègues sur des thématiques variées, choisies par le personnel (sport, culture, alimentation-santé, famille, voyages).



## NOS PETITS « PLUS »



### Perspective reçoit le Label d'Entreprise Écodynamique de la Région de Bruxelles-Capitale

En 2021, Perspective s'est vu octroyer le [Label d'Entreprise Écodynamique](#) de la Région de Bruxelles-Capitale.

Coordonné par [Bruxelles Environnement](#), ce label récompense et encourage les entreprises, associations et institutions bruxelloises qui agissent pour réduire l'impact de leurs activités sur l'environnement. Il valorise les démarches en éco-gestion, notamment en matière de gestion et prévention des déchets, d'utilisation rationnelle de l'énergie ou encore de gestion de la mobilité.

Cette reconnaissance récompense les initiatives mises en place par Perspective. En plus des mesures existantes d'entretien de l'immeuble (critères écologiques lors de l'achat de matériaux, suivi de la consommation d'eau, etc.), des actions spécifiques ont été menées, comme l'installation d'un compteur de bruit dans l'espace dédié aux événements, l'amélioration du parking à vélos pour les visiteurs, l'installation d'une borne de réparation de vélos et le déploiement de campagnes de sensibilisation.



### Installation d'un point de réparation pour les vélos du personnel

Pour favoriser la mobilité douce, Perspective a installé, en 2021, un point de réparation pour les vélos des membres du personnel.

Situé au sein du parking vélos, cette borne permet aux collaborateurs et collaboratrices de disposer des outils de base pour ajuster leurs deux-roues.



### Création d'espaces ludiques

Depuis 2021, Perspective met à disposition de son personnel des filets et raquettes de ping-pong ainsi qu'un kicker. Renforçant la cohésion interne, cette initiative offre aux membres du personnel des nouveaux espaces de détente sur le lieu de travail.

perspective

ional et initiateur  
veloppement  
centrum  
an



erspective  
ors  
sers

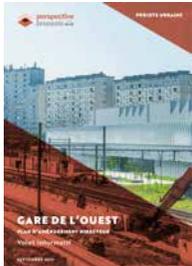


# 06

## PUBLICATIONS 2021

Dans le cadre de sa mission de sensibilisation et de diffusion de la connaissance sur les questions socio-économiques et territoriales, Perspective édite de nombreuses publications : diagnostics, études, baromètres, ABOUT.brussels, Focus de l'IBSA, etc.

## PROJETS URBAINS



### PAD Gare de l'Ouest

**Volet informatif**  
[https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/voletinfo\\_pad\\_gare\\_ouest\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/voletinfo_pad_gare_ouest_fr.pdf)

**Volets stratégiques et réglementaires**  
[https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/voletsregstrat\\_pad\\_gare\\_ouest\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/voletsregstrat_pad_gare_ouest_fr.pdf)

**Résumé non technique du RIE**  
[https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/rnt\\_rie\\_pad\\_gare\\_ouest\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/rnt_rie_pad_gare_ouest_fr.pdf)

**Rapport sur les incidences environnementales**  
[https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/rie\\_pad\\_gare\\_ouest\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/rie_pad_gare_ouest_fr.pdf)

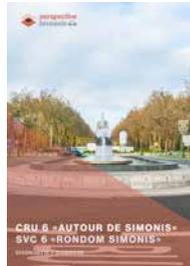


### PAD Heyvaert

**Volet informatif**  
[https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/pad\\_heyvaert\\_info\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/pad_heyvaert_info_fr.pdf)

**Volets stratégiques et réglementaires**  
[https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/pad\\_heyvaert\\_regl\\_strat\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/pad_heyvaert_regl_strat_fr.pdf)

**Rapport sur les incidences environnementales**  
[https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/pad\\_heyvaert\\_rie\\_rnt\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/pad_heyvaert_rie_rnt_fr.pdf)



### CRU6: diagnostic et priorités

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/20220120\\_cru\\_6\\_diagnostic\\_fin.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/20220120_cru_6_diagnostic_fin.pdf)



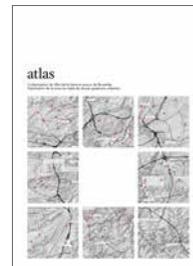
### Beeldkwaliteitsplans

**Étude de faisabilité de l'abaissement Parc des Armateurs et Quai de Péniches**  
[https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/210304\\_abaissement\\_parc\\_armateurs\\_-\\_q\\_de\\_peniches\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/210304_abaissement_parc_armateurs_-_q_de_peniches_fr.pdf)



### OPEN Brussels Vision

<https://perspective.brussels/fr/actualites/open-brussels-un-reseau-despaces-ouverts-dans-et-autour-de-bruxelles>



### Atlas- L'urbanisation du 20<sup>e</sup> siècle dans et autour de Bruxelles - Exploration de la zone sur base de douze questions urbaines

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/210709\\_atlas\\_laboxxi\\_fr\\_s.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/210709_atlas_laboxxi_fr_s.pdf)

## DIAGNOSTIC – ÉTUDE DE DÉFINITION



### Territoire Nord : diagnostic et dynamique actuelles

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/tn\\_diagnostic.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/tn_diagnostic.pdf)



### Constats, analyse et enjeux du Heysel et de ses abords

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/perspectivebrussels\\_etude\\_heyssel\\_fr\\_final.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/perspectivebrussels_etude_heyssel_fr_final.pdf)

## OBSERVATOIRE DES BUREAUX



### n°39 – État des lieux du parc de bureaux en Région de Bruxelles-Capitale

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/bbp\\_obsbur\\_39\\_web2.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/bbp_obsbur_39_web2.pdf)

## ABOUT.BRUSSELS



### #3 Participation Culturelle Mesurée et Observée. Étude de cas : le territoire central du canal

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/ab3\\_pratculturel\\_bbp\\_final\\_fr\\_050121.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/ab3_pratculturel_bbp_final_fr_050121.pdf)

### #4 Les Bibliothèques en Région de Bruxelles-Capitale. Accessibilité et rôles dans la ville

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/ab\\_bibliotheques\\_fr\\_final.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/ab_bibliotheques_fr_final.pdf)

### #5 Study spaces. Repenser les lieux d'études à Bruxelles

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/ab\\_studyspaces\\_fr\\_final.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/ab_studyspaces_fr_final.pdf)

### #6 L'action de l'Europe en soutien à la transition des villes. Comment se traduit-elle pour la Région bruxelloise ?

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/2021\\_ab\\_grille\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/2021_ab_grille_fr.pdf)

## CONTRATS ÉCOLE



### Contrat École Drootbeek

#### Diagnostic

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/diagnostic\\_drootbeek\\_mai2021.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/diagnostic_drootbeek_mai2021.pdf)

#### Programme

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/contratecole\\_schoolcontract\\_drootbeek.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/contratecole_schoolcontract_drootbeek.pdf)



### Contrat École Toots Thielemans

#### Diagnostic

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/diagnostic\\_tootsthiemans\\_mai2021.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/diagnostic_tootsthiemans_mai2021.pdf)

#### Programme

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/contratecole\\_schoolcontract\\_tootsthiemans.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/contratecole_schoolcontract_tootsthiemans.pdf)

## BEECOLE.BRUSSELS



### Repenser la cour de récréation – Guide pour l'amélioration des cours de récréation en Région bruxelloise

[https://perspective.brussels/sites/default/files/2021-repenser\\_la\\_cour\\_de\\_recreation\\_cahier\\_feuilleroute\\_a4.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/2021-repenser_la_cour_de_recreation_cahier_feuilleroute_a4.pdf)



### Focus 48 IBSA - Y aura-t-il assez de places dans les écoles bruxelloises en 2030 ?

[https://perspective.brussels/sites/default/files/focus-48\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/focus-48_fr.pdf)

## IBSA



### Focus de l'IBSA

**n°48 Y aura-t-il assez de places dans les écoles bruxelloises en 2030 ?**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-48\\_FR.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-48_FR.pdf)

**n°47 Des milieux d'accueil de la petite enfance à coût abordable dans les quartiers vulnérables de la Région bruxelloise**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-47\\_FR.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-47_FR.pdf)

**n°46 Baromètre démographique 2021 de la Région de Bruxelles-Capitale**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-46\\_FR.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-46_FR.pdf)

**n°45 L'enseignement spécialisé en Région bruxelloise : y a-t-il un équilibre entre l'offre et la demande ?**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-45\\_FR-final.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-45_FR-final.pdf)

**n°44 Prix des appartements en Région bruxelloise : la fracture Est-Ouest se creuse**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-44\\_FR.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-44_FR.pdf)

**n°43 Baromètre démographique 2020 de la Région de Bruxelles-Capitale**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-43\\_FR.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-43_FR.pdf)

**n°42 Les jardins privés bruxellois**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-42\\_FRv4.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-42_FRv4.pdf)

**n°41 Évolution récente des revenus dans les quartiers bruxellois**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-41\\_FR-FINAL\\_light.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-41_FR-FINAL_light.pdf)

**n°40 : Chômage temporaire Covid-19 : les raisons d'une reprise du travail plus lente en Région de Bruxelles-Capitale**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-40\\_FR-final.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-40_FR-final.pdf)



### Baromètre conjoncturel

**n°36 Automne 2021**

<https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IBSA-Barometre-conjoncturel-automne2021-FR.pdf>

**n°35 Édition spéciale Covid-19 - Printemps 2021**

<https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IBSA-Barometre-conjoncturel-automne2021-FR.pdf>



### Aperçu conjoncturel

**Octobre n°42**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/42-apercu-conjoncturel-COVID-October\\_2021.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/42-apercu-conjoncturel-COVID-October_2021.pdf)

**Juillet n°41**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/41-apercu-conjoncturel-COVID-Juillet\\_2021\\_0.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/41-apercu-conjoncturel-COVID-Juillet_2021_0.pdf)

**Avril n°40**

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/40-IBSA-apercu-conjoncturel-COVID-avril\\_2021.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/40-IBSA-apercu-conjoncturel-COVID-avril_2021.pdf)

**Janvier n°39**

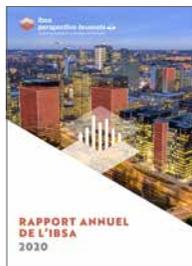
[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/39-IBSA-apercu-conjoncturel-COVID-janvier\\_2021\\_v3.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/39-IBSA-apercu-conjoncturel-COVID-janvier_2021_v3.pdf)



### Mini-Bru 2021

[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/PerspectiveBrussels-Mini-Bru\\_2021-FR.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/PerspectiveBrussels-Mini-Bru_2021-FR.pdf)

## IBSA



## Publications institutionnelles

**Rapport annuel de l'IBSA**  
[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IBSA\\_RapportAnnuelL2020\\_final.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IBSA_RapportAnnuelL2020_final.pdf)

**IBSA - Calendrier statistique 2020**  
[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Calendrier-statistique-2020\\_web.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Calendrier-statistique-2020_web.pdf)

**Programme statistique intégré 2022 de l'IIS**  
[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IIS\\_Integrated-program\\_2022\\_FR.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IIS_Integrated-program_2022_FR.pdf)

**Programme statistique annuel de l'Autorité statistique de la Région de Bruxelles-Capitale**  
[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Programme%2022\\_IBSA\\_FR.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Programme%202022_IBSA_FR.pdf)

**Panorama socio-économique 2021: Contexte économique, social et environnemental de la Région de Bruxelles-Capitale**  
[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Panorama\\_2021\\_FR.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Panorama_2021_FR.pdf)

**IIS - Newsletter n°1 - Octobre 2021**  
[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IIS\\_Newsletter\\_1\\_FR\\_20211020.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IIS_Newsletter_1_FR_20211020.pdf)



## Publications en partenariat

**Analyse et impact du télétravail en Région de Bruxelles-Capitale**  
[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IBSA\\_Rapport\\_teletravail\\_0.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IBSA_Rapport_teletravail_0.pdf)

**Comptes régionaux - Répartition régionale des importations et exportations belges de biens et services 2016-2019**  
<https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/nfg1619.pdf>

**Perspectives économiques régionales 2021-2026**  
[https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/perspectives\\_economiques\\_regionales\\_2021-2026.pdf](https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/perspectives_economiques_regionales_2021-2026.pdf)

## DIVERS



## Comité Scientifique Logement

[https://perspective.brussels/sites/default/files/cs\\_fr\\_def2.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/cs_fr_def2.pdf)



## Monitoring des logements publics

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/bbp\\_monilog-05.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/bbp_monilog-05.pdf)



## Steenweg - synthèse du diagnostic

[https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/steenweg\\_rapport\\_de\\_synthese\\_201112\\_final\\_fr.pdf](https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/steenweg_rapport_de_synthese_201112_final_fr.pdf)



Rue de Namur 59 / B-1000 Bruxelles / [www.perspective.brussels](http://www.perspective.brussels)